

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O
POSLOVANJU
ZRAČNE LUKE OSIJEK d.o.o.
ZA 2024. GODINU**

-revidirano

1. OSNOVNI PODATCI O DRUŠTVU

Tvrtka: ZRAČNA LUKA OSIJEK društvo s ograničenom odgovornošću za usluge u zračnom prometu

Sjedište: Klisa (Grad Osijek), Vukovarska ulica 67

OIB: 48188420009

MBS: 030026579

NKD 2007: 5223 Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom

Predmet poslovanja:

- 35.30 Proizv. i popr. zrakopl. i svemir. letjelica
- 50.20 Održavanje i popravak motornih vozila
- 52.72 Popravak električnih aparata za kućanstvo
- 55.52 Opskrbljivanje pripremljenom hranom (catering)
- 60.21 Ostali redoviti kopneni putnički prijevoz
- 60.23 Ostali kopneni cestovni prijevoz putnika
- 60.24 Cestovni prijevoz robe
- 63.12 Skladištenje robe
- 63.23.1Djelatnosti u zračnim lukama
- 70.20 Iznajmljivanje vlastitih nekretnina
- 71.10 Iznajmljivanje automobila
- 71.21 Iznajmljivanje ostalih kopnenih prijevoznih sredstava
- 74.40 Promidžba (reklama i propaganda)
 - * Kupnja i prodaja robe, osim oružja i streljiva, lijekova i otrova
 - * Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
 - * Pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga i dr.,
 - * Pripremanje hrane, usluživanje pićem i napicima, pružanje usluga smještaja
 - * Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
 - * Čišćenje i održavanje svih vrsta unutarnjih i vanjskih objekata
 - * Zastupanje stranih tvrtki
 - * Poslovi međunarodnog otpremništva
 - * Međunarodni prometno agencijski poslovi
 - * Međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu
 - * Djelatnosti putničkih agencija
 - * Djelatnosti organizatora putovanja (turoperatora)
 - * Poduka i stručno osposobljavanje osoba koje rade na poslovima od značaja za sigurnost zračnog prometa na aerodromu
 - * Upravljanje zračnom lukom
 - * Zemaljske usluge u zračnim lukama
 - * Komercijalni zračni prijevoz
 - * Linijski zračni prijevoz
 - * Operativne usluge u zračnom prometu
 - * Usluge u zračnom prometu

Članovi društva (Skupština) i poslovni udjeli:

1. Republika Hrvatska 55 %: 1.912.900,00 eura
2. Grad Osijek 25 %: 869.500,00 eura
3. Osječko-baranjska županija 20 %: 695.600,00 eura

Nadzorni odbor u 2024. godini:

1. Jerko Glavaš, predsjednik, predstavnik Republike Hrvatske,
mandat: 13.12.2023. – 13.12.2027.
2. Krešimir Trtanj, zamjenik predsjednika, predstavnik Grada Osijeka,
mandat: 06.07.2022. – 06.07.2026.
3. Maja Alduk, član, predstavnica Osječko-baranjske županije,
mandat: 21.06.2023. - 21.06.2027.
4. Zlatko Franjić, član, predstavnik radnika,
mandat: 08.07.2024. – 08.07.2028.

Uprava u 2024. godini:

Ivan Kos, direktor, zastupa društvo pojedinačno i samostalno od 28. travnja 2021. godine.

Ivan Kos je Odlukom Skupštine Društva od 25. listopada 2022. godine imenovan direktorom Društva na mandat od četiri godine.

Revizijski odbor je osnovan odlukom Skupštine od 25. kolovoza 2020. godine. Na istoj Skupštini su imenovana dva člana toga tijela Suzana Tretinjak i Milena Kordi. Ivan Begović imenovan je članom Revizijskog odbora odlukom Skupštine od 30.08.2021., a ostavku je podnio dana 20.01.2024. godine. Odlukom Skupštine Društva dana 20.06.2024. godine članom Revizijskog odbora imenovan je Domagoj Karačić.

Podružnica:

Putnička agencija 45. PARALELA, Klisa (Grad Osijek), Vukovarska ulica 67

Djelatnosti podružnice:

* Djelatnosti putničkih agencija

* Djelatnosti organizatora putovanja (turoperatora)

Od 28. travnja 2021. godine osoba imenovana da u poslovanju podružnice zastupa osnivača je Ivan Kos.

2. PROMET ZRAKOPLOVA, PUTNIKA I TERETA

Zračna luka Osijek nalazi se na državnoj cesti D2 Osijek-Vukovar, 20 km jugoistočno od centra Osijeka, te 18 km zapadno od Vukovara.

Ima jednu uzletno-sletnu stazu duljine 2.500 m i širine 45 m, radio-navigacijske uređaje za slijetanje u otežanim vremenskim uvjetima (ILS CAT I), stajanku za zrakoplove veličine 300 x 90 m s obilježene četiri pozicije za parkiranje zrakoplova tipa A319/320 i svu potrebnu opremu koja omogućava prihvati i otpremu zrakoplova do i uključujući kodne oznake D (npr. MD 11, B707, A310), odnosno zrakoplova do uključivo VII. vatrogasne kategorije. Po svojim karakteristikama, Zračna luka Osijek ima kodnu oznaku 4D prema klasifikaciji ICAO-a. Zračna luka Osijek je međunarodna zračna luka operativna tijekom 24 sata.

Redovni domaći promet u 2024. godini se odvijao prema sljedećem redu letenja:

Aviokompanijom Trade Air letjelo se:

- Od siječnja do kraja ožujka 2024. zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala i to:
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreb,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split te
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
- Od početka travnja do kraja listopada 2024. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala:
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreb,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
 - jednom tjedno za Zadar
- Od kraja listopada do kraja prosinca 2024. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala:
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetne sezone (početak travnja – kraj listopada):

- Prema Splitu jednom tjedno
- Prema Dubrovniku jednom tjedno

Međunarodna redovna linija Munchen– Osijek – Munchen, aviokompanije Croatia Airlines, odvijala se s dvije tjedne rotacije, ponedjeljkom i petkom, zrakoplovom Dash 8-Q400 kapaciteta 76 sjedala, tijekom cijele 2024. godine.

Od početka travnja 2024. do kraja ljetne sezone letenja, odnosno do kraja listopada, zračni prijevoznik Ryanair je operirao na međunarodnoj zračnoj liniji London-Osijek-London i to ponedjeljkom zrakoplovom Boeing 737-800 kapaciteta 189 putnika, a petkom zrakoplovom Boeing 737-8200 kapaciteta 197 putnika.

2.1. ZRAKOPLOVNE OPERACIJE

Tablica 1. Broj zrakoplovnih operacija

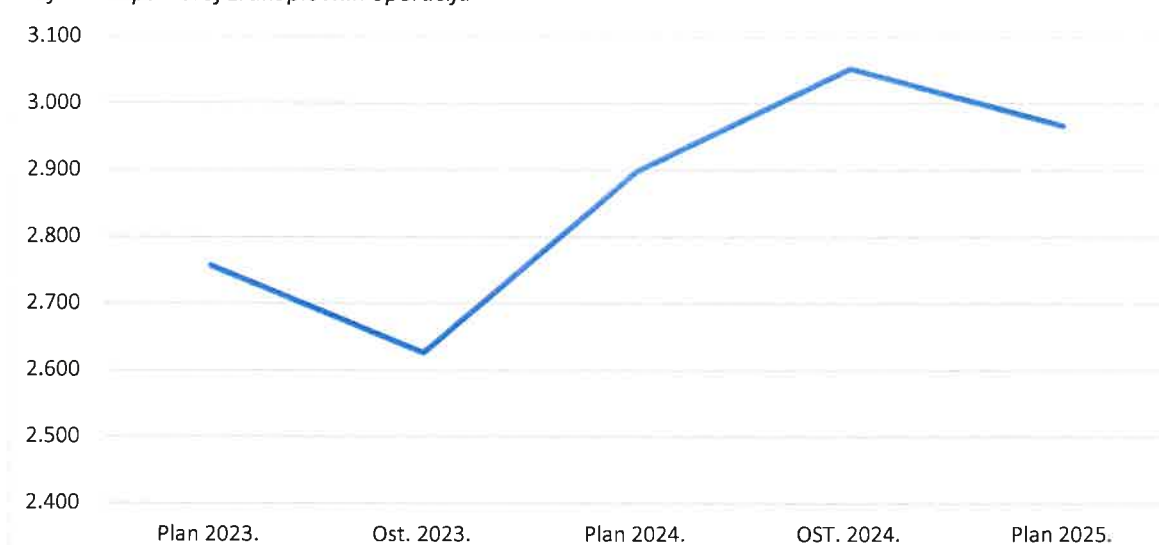
ZRAKOPLOVNE OPERACIJE	Plan 2023.	Ost. 2023.	Plan 2024.	Ost. 2024.	Plan 2025.	IND. Ost. 23. / Pl. 23.	IND. Ost. 24. / Ost. 23.	IND. Ost. 24. / Pl. 24.	IND. Pl. 24. / Pl. 23.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.	IND. Pl. 25. / Ost. 24.
SVEUKUPNO	2,756	2,626	2,898	3,052	2,966	95	116	105	105	102	97
UKUPNO REDOVNE LINIJE	1,552	1,422	1,550	1,494	1,556	92	105	96	100	100	104
MEĐUNARODNE REDOVNE LINIJE	328	279	334	330	340	85	118	99	102	102	103
Croatia Airlines - München	208	193	208	206	208	93	107	99	100	100	101
Ryanair - London	0	86	126	124	132	0	144	98	0	105	106
Wizz Air - Dortmund	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOMAĆE REDOVNE LINIJE	1,224	1,143	1,216	1,164	1,216	93	102	96	99	100	104
Croatia Airlines	124	120	120	120	120	97	100	100	97	100	100
Dubrovnik	62	62	60	60	60	100	97	100	97	100	100
Split	62	58	60	60	60	94	103	100	97	100	100
Trade Air	1,100	1,023	1,096	1,044	1,096	93	102	95	100	100	105
Zagreb	624	563	620	584	620	90	104	94	99	100	106
Pula	206	197	208	202	208	96	103	97	101	100	103
Rijeka	208	202	208	199	208	97	99	96	100	100	105
Zadar	62	61	60	59	60	98	97	98	97	100	102
UKUPNO IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA	1,204	1,204	1,348	1,558	1,410	100	129	116	112	105	91
MEĐ. IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA	494	510	560	563	507	103	110	101	113	91	90
DOM. IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA	710	694	788	995	903	98	143	126	111	115	91

Ukupan broj operacija zrakoplova (slijetanje i polijetanje) tijekom 2024. godine za 16 % je veći u odnosu na broj zrakoplovnih operacija u 2023. godini. U 2024. godini obavljeno je 3 052 zrakoplovne operacije, odnosno 426 operacija više nego u 2023. godini. Također, ostvareno je 5 % više zrakoplovnih operacija u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu.

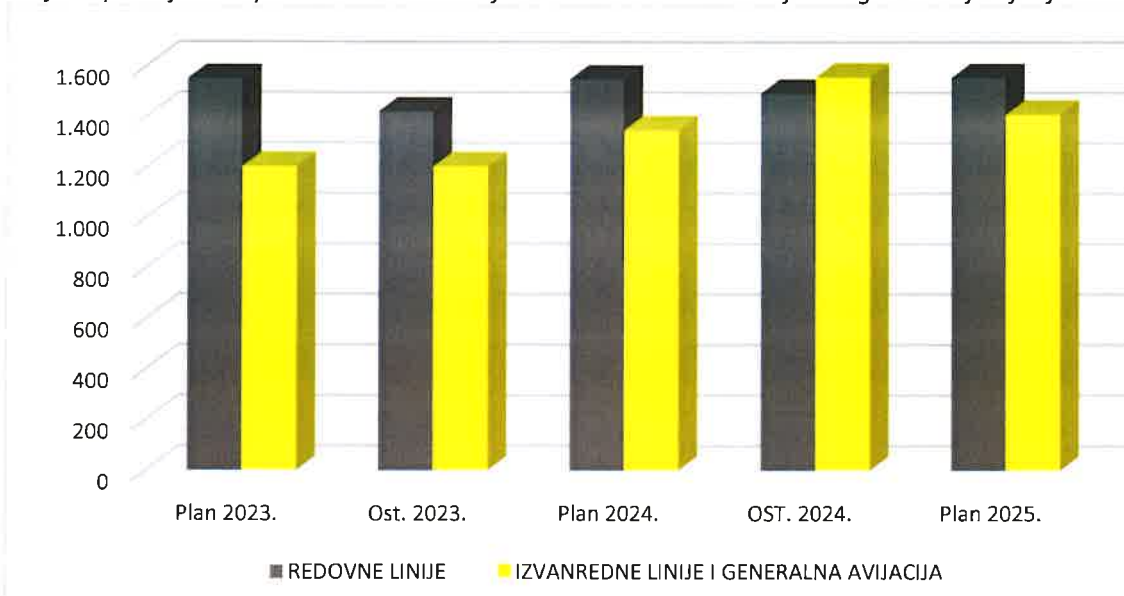
Najveći rast broja zrakoplovnih operacija u odnosu na prethodnu godinu zabilježen je na međunarodnim redovnim linijama i to 18 % zbog dužeg operiranja zračnog prijevoznika Ryanair koji je obavio 44 %, odnosno 38 operacija više u odnosu na 2023. godinu te na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji na kojima je obavljeno 43 %, odnosno 301 operacija više u odnosu na 2023. godinu. Ukoliko sagledamo planirane veličine za 2024. godinu na međunarodnim redovnim linijama ostvareno je 1% manje zrakoplovnih operacija od planiranoga isključivo radi kvara na zrakoplovima, organiziranom štrajku u Münchenu i slično. Na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji ostvareno je 26 % više zrakoplovnih operacija u odnosu na planirano zbog tretiranja komaraca, cijepjenja lisica i ostalih životinja iz zraka, školovanja pilota i slično.

Domaće redovne linije određene su PSO programom. U 2024. godini došlo je do smanjenja broja zrakoplovnih operacija na domaćim redovnim linijama u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu za 4 % jer je planiran maksimalan broj operacija po pojednoj domaćoj liniji, ali je ipak ostvareno 2 % operacija više u odnosu na ostvaren broj aerodromskih operacija u 2023. godini.

Graf 1. Ukupan broj zrakoplovnih operacija

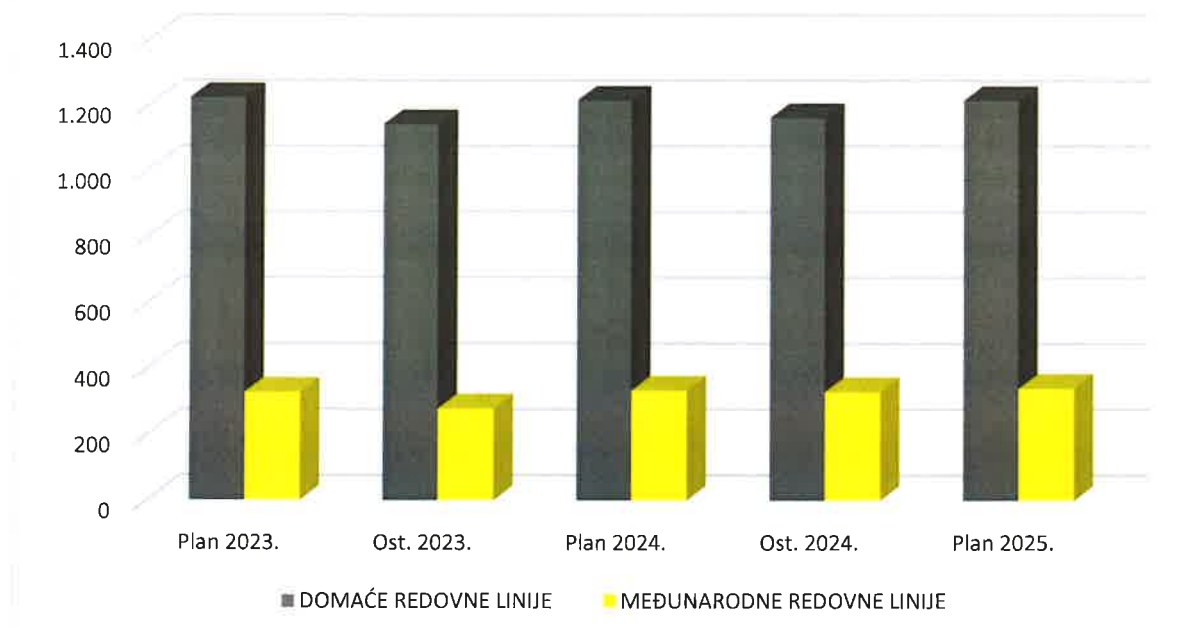


Graf 2. Operacije zrakoplova na redovnim linijama te na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji



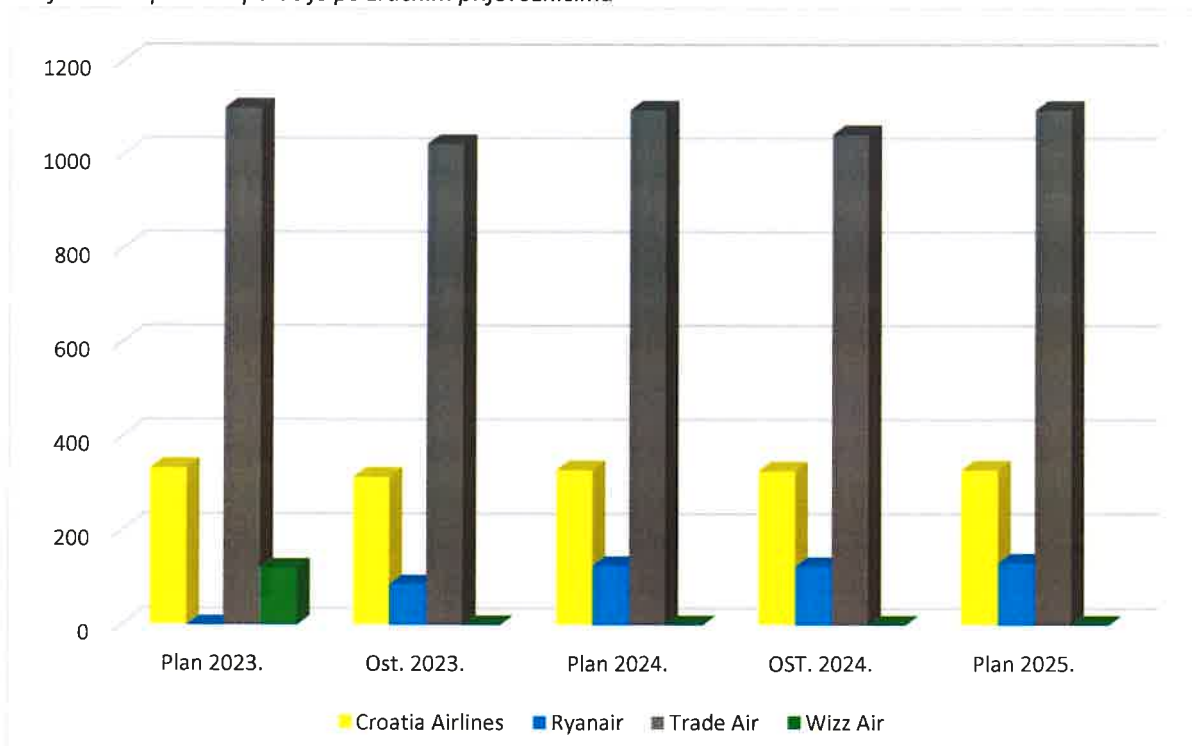
Iz grafa 2. vidljivo je da je 2024. godine broj zrakoplovnih operacija na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji veći od broja zrakoplovnih operacija na redovnim linijama.

Graf 3. Broj operacija na redovnim linijama



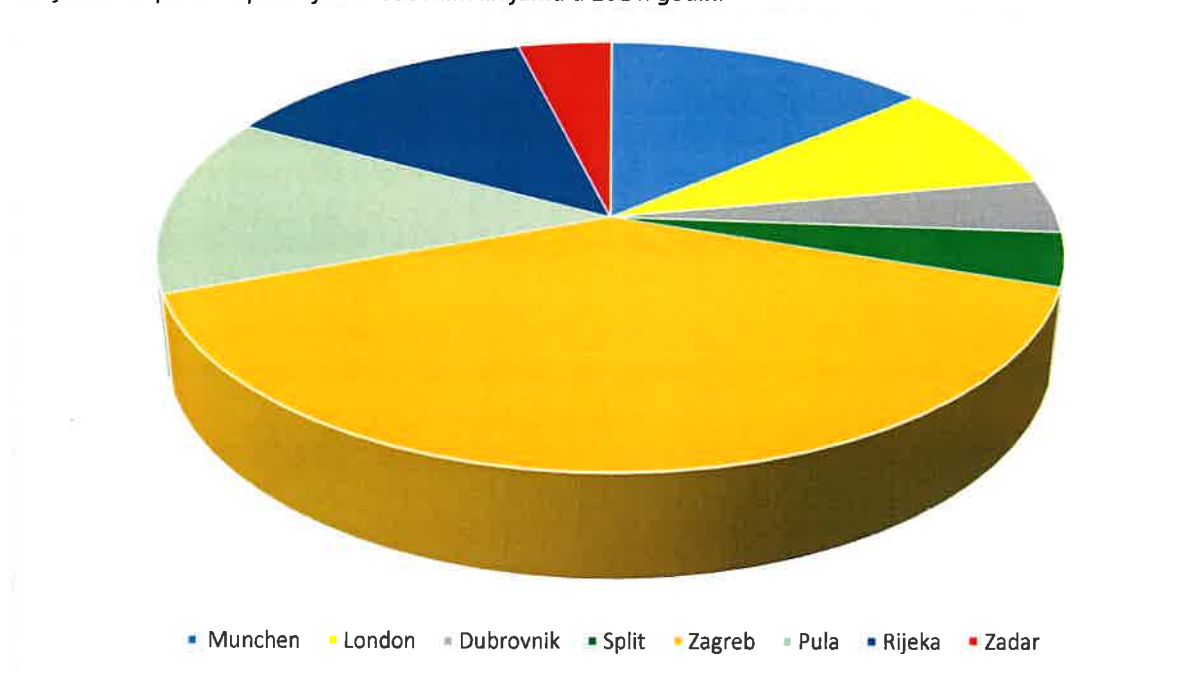
Iz Grafa 3. je vidljiv omjer broja zrakoplovnih operacija na domaćim i međunarodnim redovnim linijama. U 2024. godini na domaćim redovnim linijama obavljeno je 3,5 puta više operacija nego na međunarodnim redovnim linijama.

Graf 4. Zrakoplovne operacije po zračnim prijevoznicima



Trade Air je i dalje vodeći zračni prijevoznik po broju zrakoplovnih operacija.

Graf 5. Zrakoplovne operacije na redovnim linijama u 2024. godini



Najveći broj zrakoplovnih operacija odrađen je redovnoj liniji prema Zagrebu i iz Zagreba.

2.2. PUTNIČKI PROMET

Tablica 2. Broj putnika

BROJ PUTNIKA	Plan 2023.	Ost. 2023.	Plan 2024.	OSTVARENO 2024.	Plan 2025.	IND. Ost. 23. / Pl. 23.	IND. OST. 24. / Ost. 23.	IND. PL. 24. / PL.23.	IND. OST. 24. / Pl. 24.	IND. Pl. 25. / OST. 24.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.
UKUPNO	32,871	36,791	42,414	45,756	50,015	112	124	129	108	109	118
UKUPNO RED. LINIJE	31,021	35,526	40,936	44,014	47,860	115	124	132	108	109	117
MEĐ. REDOVNE LINIJE	17,563	20,638	25,104	27,286	29,026	118	132	143	109	106	116
Croatia Airlines-Munchen	8,923	7,378	8,050	8,339	9,017	83	113	90	104	108	112
Ryanair - London	0	13,260	17,054	18,947	20,009	0	143	0	111	106	117
Wizz Air - Dortmund	8,640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOMAĆE REDOVNE LINIJE	13,458	14,888	15,832	16,728	18,834	111	112	118	106	113	119
Croatia Airlines	6,617	6,381	6,640	6,715	6,945	96	105	100	101	103	105
Dubrovnik	2,827	2,817	2,915	2,746	2,847	100	97	103	94	104	98
Split	3,790	3,564	3,725	3,969	4,098	94	111	98	107	103	110
Trade Air	6,841	8,507	9,192	10,013	11,889	124	118	134	109	119	129
Zagreb	1,922	2,332	2,642	2,887	3,186	121	124	137	109	110	121
Pula	2,740	3,815	3,947	4,177	4,991	139	109	144	106	119	126
Rijeka	1,567	1,497	1,612	2,012	2,508	96	134	103	125	125	156
Zadar	612	863	991	937	1,204	141	109	162	95	128	121
UKUPNO IZVANREDNE LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	1,850	1,265	1,478	1,742	2,155	68	138	80	118	124	146
MEĐUNARODNE	1,550	1,223	1,420	1,617	1,857	79	132	92	114	115	131
DOMAĆE	300	42	58	125	298	14	298	19	216	238	514

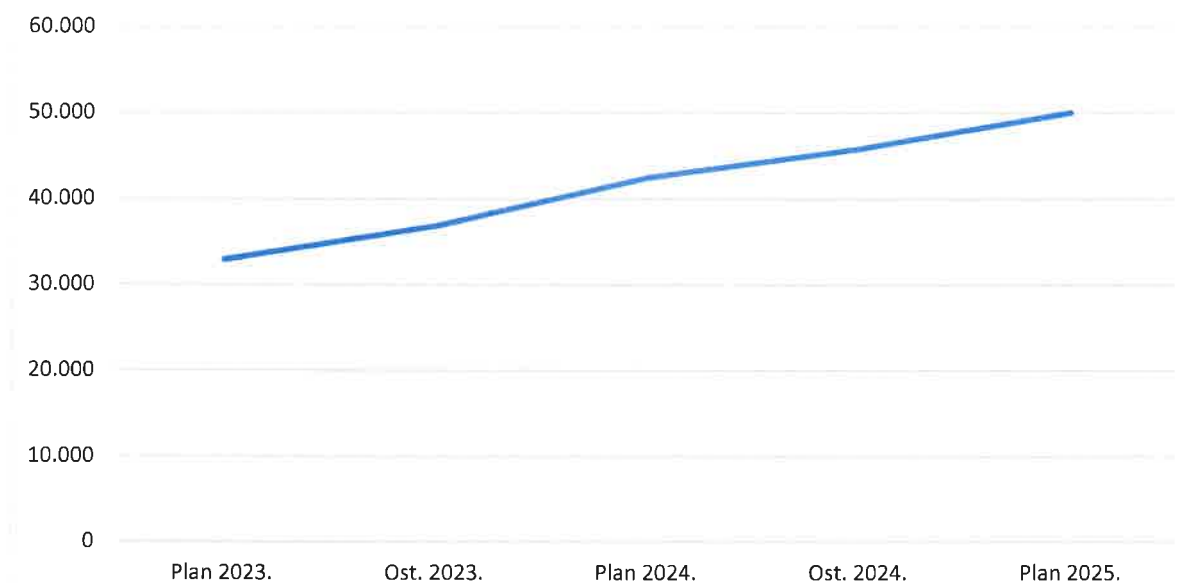
Ukupan broj putnika tijekom 2024. godine za 24 % je veći u odnosu na ukupan broj putnika u 2023. godini. U 2024. godini prihvaćeno je i otpremljeno 45 756 putnika, odnosno 8 965 putnika više nego u 2023. godini. Također, prihvaćeno je otpremljeno 8 % više putnika u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu.

Najveći rast broja putnika u odnosu na prethodnu godinu zabilježen je na međunarodnim redovnim linijama i to 32 % zbog dužeg operiranja zračnog prijevoznika Ryanair koji je prevezao 43 %, odnosno 5 687 putnika više nego

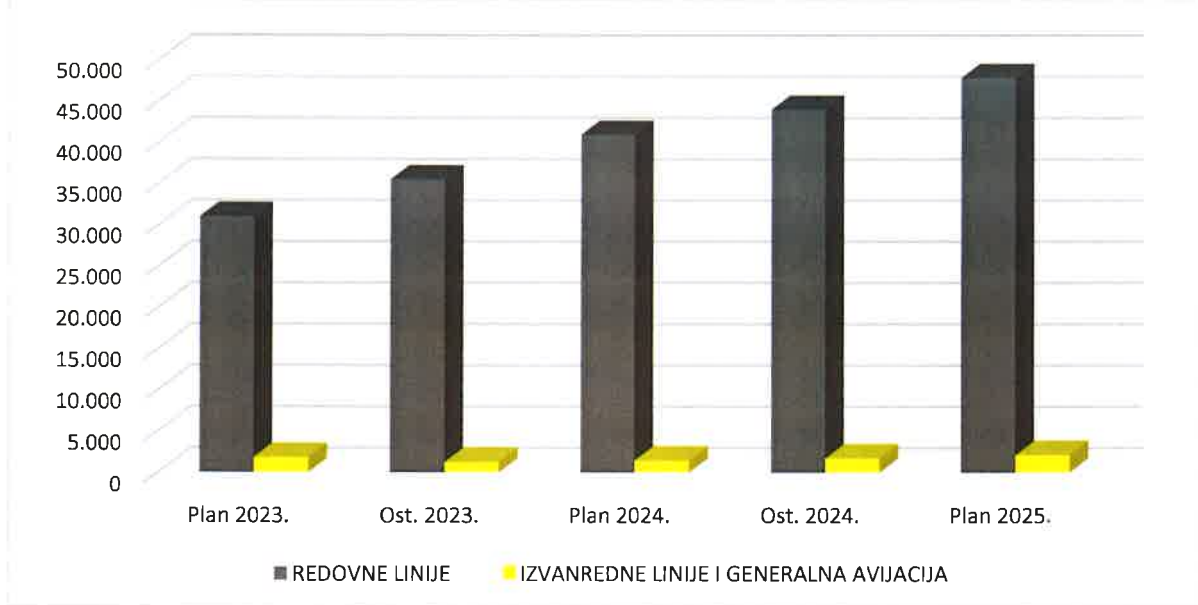
2023. godine te na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji na kojima je prihvaćeno i otpremljeno 198 % putnika više u odnosu na 2023. godinu.

Na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji prihvaćeno je i otpremljeno je 116 % putnika više u odnosu na planiran broj putnika za 2024. godinu.

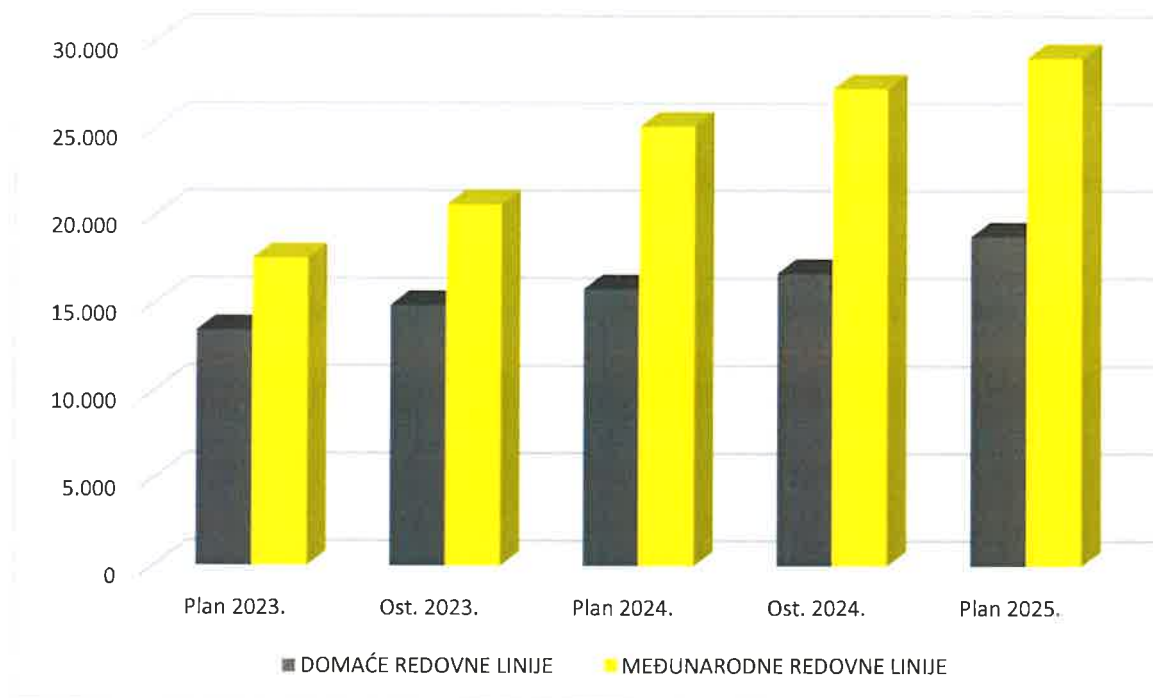
Graf 6. Ukupan broj putnika



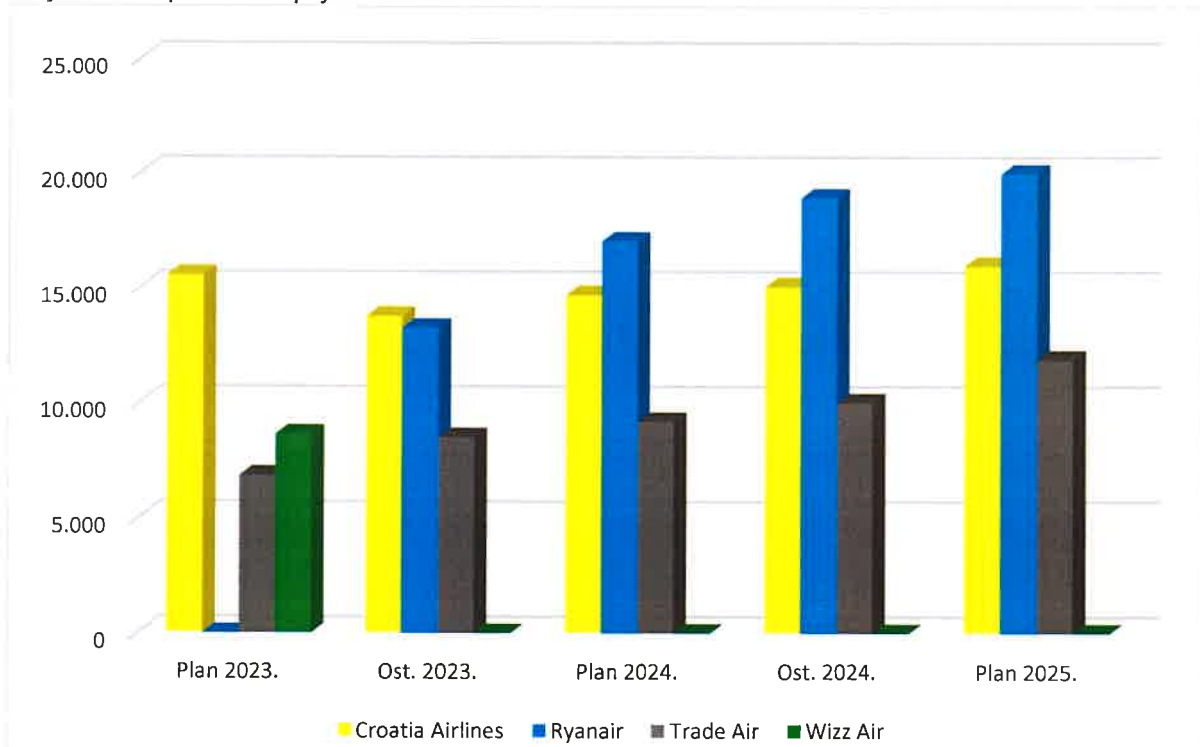
Graf 7. Broj putnika na redovnim linijama te na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji



Graf 8. Broj putnika na redovnim linijama

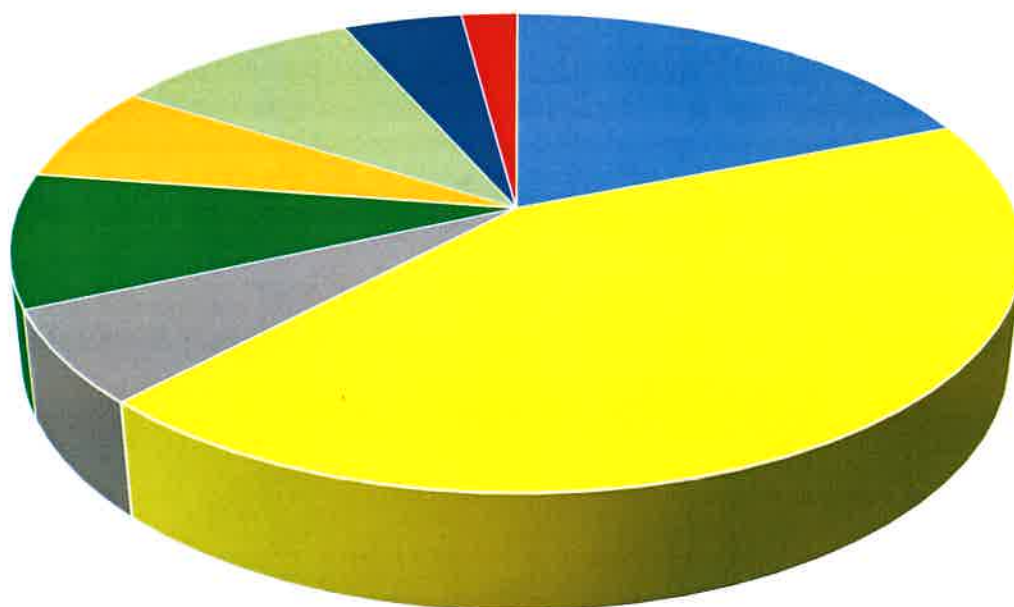


Graf 9. Putnici po zračnim prijevoznicima



Najviše putnika u 2024. godini prevezao je zračni prijevoznik Ryanair.

Graf 10. Putnici na redovnim linijama u 2024. godini



■ Munchen ■ London ■ Dubrovnik ■ Split ■ Zagreb ■ Pula ■ Rijeka ■ Zadar

Najveći broj prihvaćenih i otpremljenih putnika na osječkoj zračnoj luci u 2024. godini putovalo je prema Londonu i iz Londona prema Osijeku.

Tablica 3. Broj putnika po zemljama odredišta na redovnim linijama

Promet putnika po zemljama odredišta na redovnim linijama:	Plan 2023.	Ost. 2023.	Plan 2024.	Ost. 2024.	Plan 2025.	IND. Ost. 23. / Pl. 23.	IND. Ost. 24. / Ost. 23.	IND. Ost. 24. / Pl. 24.	IND. Pl. 24. / Pl. 23.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.	IND. Pl. 25. / Ost. 24.
RH	6,729	7,444	7,916	8,364	9,417	111	112	106	118	119	113
Velika Britanija	0	6,630	8,526	9,473	10,004	-	143	111	-	117	106
Njemačka	8,782	3,689	4,025	4,168	4,508	42	113	104	46	112	108

2.3. CARGO PROMET

Zračna luka Osijek raspolaže skladišnim prostorom od 1.680 m². Povremeno se prevoze manje količine robe u sklopu redovnih putničkih linija. Zbog nedostatka robe koja bi se prevozila zračnim putem, skladišni prostor se trenutno iznajmljuje. U 2024. godini preveženo je 60 kg tereta, odnosno nije bilo značajnijih promjena preveženog tereta.

3. GODIŠNJA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

3.1. BILANCA

Tablica 4. Bilanca

	PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. Pl. 23./ Ost. 23.	IND. Pl. 24./ Ost. 24.	IND. Ost.23./ Ost.24.	IND. Pl. 25./ Ost. 24.	IND. Pl.25./ Pl.24.
DUGOTRAJNA IMOVINA										
Nematerijalna imovina	39,763	213,753	195,300	161,967	205,789	19	121	76	127	105
Nekretnine, postrojenja i oprema	18,448,053	12,957,889	19,542,200	13,757,819	26,212,465	142	142	106	191	134
Dugotrajna financijska imovina	9,211	14,091	15,010	14,091	14,091	65	107	100	100	94
UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA	18,497,027	13,185,733	19,752,510	13,933,877	26,432,345	140	142	106	190	134
KRATKOTRAJNA IMOVINA										
Zalihe	35,643	25,756	36,499	33,484	49,551	138	109	130	148	136
Potraživanja od kupaca	96,596	189,520	103,524	257,518	175,515	51	40	136	68	170
Potraživanja od države	65,226	37,092	41,542	47,020	55,000	176	88	127	117	132
Ostala potraživanja	111,085	111,115	123,764	36,306	106,750	100	341	33	294	86
Novac u banci i blagajni	623,797	50,904	352,001	359,543	230,000	1225	98	706	64	65
UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA	932,347	414,387	657,330	733,871	616,816	225	90	177	84	94
UKUPNA AKTIVA	19,429,374	13,600,120	20,409,840	14,667,748	21,114,914	143	139	108	144	103
P A S I V A	PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. Pl. 23./ Ost. 23.	IND. Pl. 24./ Ost. 24.	IND. Ost.23./ Ost.24.	IND. Pl. 25./ Ost. 24.	IND. Pl.25./ Pl.24.
KAPITAL										
Upisani kapital	3,478,399	3,478,000	3,478,399	3,478,000	3,478,000	100	100	100	100	100
Preneseni gubitak	-1,988,033	-1,945,845	-2,573,795	-2,665,183	-2,646,386	102	97	137	99	103
Dobit tekuće godine	5,247	0	5,020	337,407	39,647	0	1	0	12	790
Gubitak tekuće godine	0	-719,339	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO KAPITAL	1,495,613	812,816	909,624	1,150,224	871,261	184	79	142	76	96

REZERVIRANJA	39,439	22,103	0	21,650	0	178	0	98	0	0
DUGOROČNE OBVEZE										
Obeze prema bankama / financijskim institucijama	2,964,391	2,936,317	2,799,417	2,710,718	2,743,270	101	103	92	101	98
Ostale dugoročne obveze	0	23,336	0	11,668		0	0	50	0	0
UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE	2,964,391	2,959,653	2,799,417	2,722,386	2,743,270	100	103	92	101	98
KRATKOROČNE OBVEZE										
Obeze prema bankama / financijskim institucijama	93,807	38,792	15,263	255,964	214,491	242	6	660	84	1405
Obeze za primljene predujmove	1,202	8,624	1,991	11,749	18,500	14	17	136	157	929
Obeze prema dobavljačima	331,807	129,119	269,825	133,656	182,350	257	202	104	136	68
Obeze prema zaposlenicima	79,551	52,082	81,654	67,145	115,174	153	122	129	172	141
Obeze za poreze i doprinose	24,076	28,200	26,213	36,734	51,542	85	71	130	140	197
Ostale obveze	14,399,486	9,548,731	16,305,853	10,268,240	22,852,574	151	159	108	223	140
UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE	14,929,930	9,805,548	16,700,799	10,773,488	23,434,631	152	155	110	218	140
UKUPNA PASIVA	19,429,374	13,600,120	20,409,840	14,667,748	27,049,162	143	139	108	184	133

U 2024. godini povećana je vrijednost kratkotrajne imovine zbog više novca u banci i blagajni Društva (2024. g.: 359,543 EUR-a; 2023. g. 50,904 EUR-a) te zbog povećanja potraživanja od kupaca (2024. g.: 257,518 EUR-a; 2023. g. 189,520 EUR-a). Vrijednost dugotrajne imovine u 2024. godini veća je za 6 % u odnosu na vrijednost 2023. godine zbog kapitalnih ulaganja u 2024. godini.

3.2. NOVČANI TOK

Tablica 5. Novčani tok

Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. PI. 23. / Ost. 23.	IND. PI. 24. / Ost. 24.	IND. Ost. 24. / Ost. 23.	IND. PI. 25. / Ost. 24.	IND. PI. 25. / PI. 24.
1. Dobit prije oporezivanja		5,247	-719,339	5,020	337,407	39,647	-1	1	-47	12	790
2. Usklađenja :		363,135	474,668	363,135	461,978	452,034	77	79	97	98	124
a) Amortizacija		289,336	366,921	425,000	372,131	372,000	79	114	101	100	88
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine											
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine											
d) Prihodi od kamata i dividendi		-445	-29	-520	-66	-600	1549	788	230	909	115
e) Rashodi od kamata		54,483	92,110	55,850	90,365	89,744	59	62	98	99	161
f) Rezerviranja		20,074	15,665		-453		128	0	-3	0	0
g) Tečajne razlike (nerealizirane)											
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke											
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu		368,382	-244,671	-200,859	799,385	500,791	-151	-25	-327	63	-249
3. Promjene u radnom kapitalu		5,938,052	831,049	307,397	655,035	12,448,550	715	47	79	1900	4050
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza		6,133,596	880,035	-369,157	750,768	12,592,188	697	-49	85	1677	-3411
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja		-96,208	-56,482	109,513	3,118	-39,621	170	3512	-6	-1271	-36
c) Povećanje ili smanjenje залиха		-14,725	7,496	-739	2,249	8,134	-196	-33	30	362	-1101
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala		-84,610	0	567,780	-101,099	-112,151	0	-562	0	111	-20
II. Novac iz poslovanja		6,306,434	586,378	106,538	1,454,420	12,949,341	1075	7	248	890	12155
4. Novčani izdaci za kamate		-54,483	-67,029	-55,850	-65,284	-85,701	81	86	97	131	153

3.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Tablica 6. *Prihodi*

Prihodi (eur)	PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. Pl. 23. / Ost. 23.	IND. Pl. 24. / Ost. 24.	IND. Ost. 24. / Ost. 23.	IND. Pl. 25. / Ost. 24.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.
Ukupno prihodi	2,132,277	2,963,934	3,446,434	3,814,528	3,992,201	72	90	129	105	116
Poslovni prihodi	2,131,828	2,963,898	3,445,894	3,814,391	3,991,601	72	90	129	105	116
1. Prihodi od prodaje	693,112	1,187,193	1,276,894	1,611,961	1,726,430	58	79	136	107	135
I. Primarne djelatnosti	379,887	761,456	756,955	807,007	974,772	50	94	106	121	129
II. Cargo	10,883	1,704	0	0	0	639	0	0	0	0
III. Sekundarne djelatnosti	302,343	424,033	519,939	804,954	751,658	71	65	190	93	145
a) Putnička agencija	185,812	194,757	226,976	344,382	365,000	95	66	177	106	161
b) Ugostiteljstvo	33,181	36,513	61,035	45,273	71,340	91	135	124	158	117
c) Trgovina	23,890	63,278	68,503	96,019	111,898	38	71	152	117	163
d) cestovni prijevoz	0	3,805	3,800	9,595	8,100	0	40	252	84	213
e) Zemljište	14,600	11,517	15,000	13,640	14,500	127	110	118	106	97
f) Poslovni prostor	23,890	15,129	42,700	170,356	75,000	158	25	1126	44	176
g) Reklame	9,954	6,625	6,925	5,529	7,500	150	125	83	136	108
h) Parking	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
g) Ostale sekundarne djelatnosti	11,016	92,409	95,000	120,160	98,320	12	79	130	82	103
2. Ostali prihodi dotacije	1,438,715	1,776,705	2,169,000	2,202,430	2,265,171	81	98	124	103	104
I. Transfer državnog proračuna za održ.vrem.otvar.	836,154	836,154	1,460,000	1,442,656	1,440,000	100	101	173	100	99
II. Državne potpore MRS 20	270,755	401,131	310,000	302,419	325,171	67	103	75	108	105
III. Županija osječko-baranjska	132,723	132,723	200,000	200,000	200,000	100	100	151	100	100
IV. Grad Osijek	199,084	199,000	199,000	200,000	300,000	100	100	101	150	151
V. Donacije, subvencije		207,697		57,355		0	0	28	0	0
Financijski prihodi	449	36	540	137	600	1248	394	381	438	111
1. Ostali prihodi s osnove kamata	444	29	520	66	600	1530	788	228	909	115
2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	5	7	20	71	0	68	28	1014	0	0

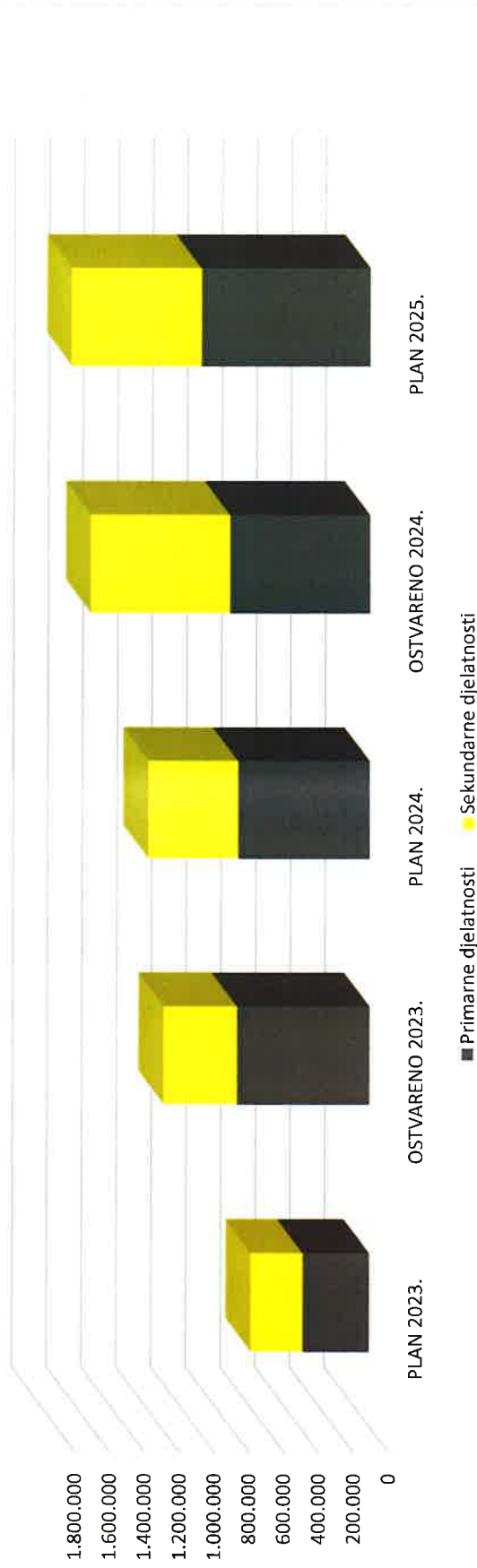
U 2024. godini Društvo je ostvarilo 3,814,528 eura prihoda što je 29 % više prihoda u odnosu na 2023. godinu, odnosno 850.594 eura više ukoliko sagledamo apsolutni iznos. U strukturi prihoda najveći porast prihoda zabilježen je na prihodima iz Državnog proračuna za održavanje vremena otvorenosti aerodroma i to 73 % više u odnosu na 2023. godinu. Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je 29. studenoga 2023. godine donijelo Odluku o obvezi otvorenosti Zračne luke Osijek d.o.o. za javni zračni promet u razdoblju od 2024.- 2028. godine u kojoj je odlučeno i o naknadi za pružanje usluge otvorenosti aerodroma za javni zračni promet za navedeno razdoblje.

Za vrijeme otvorenosti Zračna luka Osijek d.o.o obvezna je obavljati i imati u pripravnosti sve kapacitete koji se odnose na primarnu djelatnost (prihvat i otpremu zrakoplova, putnika, prtljage i robe). Naknada za pojedinu poslovnu godinu iznosi: za 2024. g. 1,460,000.00 eura, za 2025. g. 1,440,000.00 eura, za 2026. g. 1,420,000.00 eura, za 2027. g. 1,400,000.00 eura i za 2028. g. 1,380,000.00 eura.

Naknada za 2023. godinu iznosila je 836,164 eura i Društvo ju je iskoristilo u cijelosti. U 2024. godini utrošeno je 1,442,656 od 1,460,000.00 eura koliko je Društvu bilo na raspolaganju i to većinom na plaće i materijalna prava radnika.

Prihod od prodaje u 2024. je godini 36 % veći u odnosu na 2023. godinu najviše zbog povećanja prihoda sekundarnih djelatnosti, odnosno prihoda Putničke agencije, prihoda od zakupa poslovnog prostora, ugostiteljstva i trgovine. Prihod od primarne djelatnosti, odnosno prihvat i otpreme putnika, prtljage, tereta i zrakoplova veći je za 6 % u odnosu na 2023. godinu.

Graf 11. Usporedba prihoda od primarne djelatnosti u odnosu na sekundarnu djelatnost



Tablica 7. Rashodi

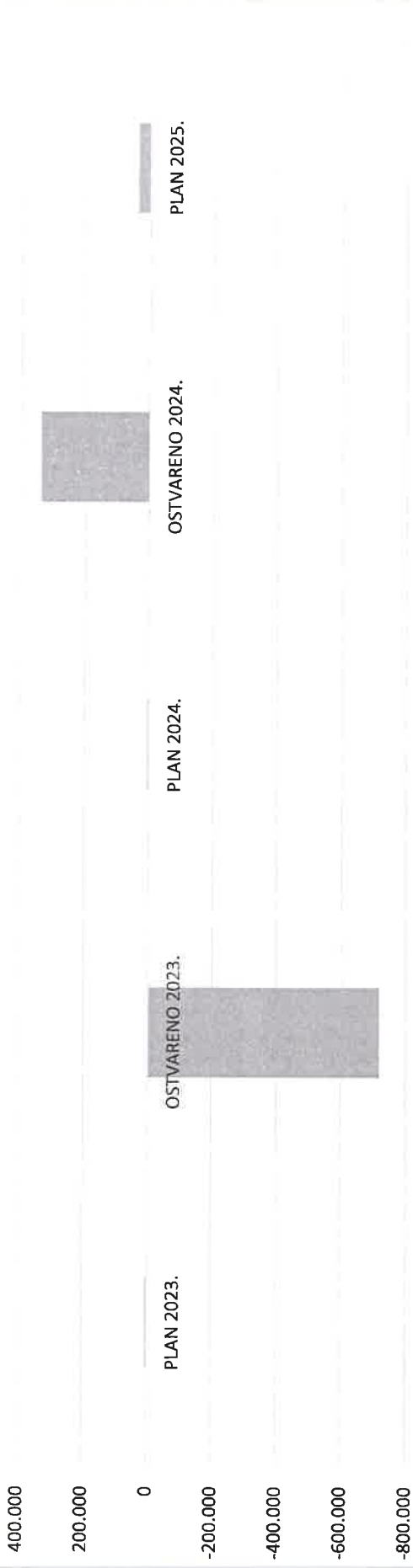
Rashodi (eur)	PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. Pl. 23./Ost. 23.	IND. Pl. 24./Ost. 24.	IND. Ost. 24./Ost. 23.	IND. Pl. 25./Ost. 24.	IND. Pl. 25./Pl. 24.
Ukupno rashodi	2,127,030	3,683,273	3,441,414	3,477,121	3,952,554	58	99	94	114	115
Poslovni rashodi	2,065,713	3,590,896	3,378,614	3,386,405	3,862,156	58	100	94	114	114
1. Materijalni troškovi	736,451	2,032,807	1,423,350	1,512,564	1,697,981	36	94	74	112	119
a) Troškovi sirovina i materijala	174,530	422,994	383,500	259,170	436,241	41	148	61	168	114
b) Troškovi prodane robe	31,601	52,899	33,650	80,119	92,250	60	42	151	115	274
c) Ostali varijski troškovi	530,319	1,556,914	1,006,200	1,173,275	1,169,490	34	86	75	100	116
2. Troškovi osoblja	877,528	838,819	981,454	1,117,044	1,509,675	105	88	133	135	154
a) Neto plaće i nadnice	560,564	533,627	635,800	715,830	966,192	105	89	134	135	152
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	187,568	193,377	202,154	256,871	347,225	97	79	133	135	172
c) Doprinosi na plaće	129,397	111,815	143,500	144,343	196,258	116	99	129	136	137
3. Amortizacija	289,336	366,921	425,000	372,131	372,000	79	114	101	100	88
4. Ostali troškovi	160,818	249,909	285,390	292,258	253,500	64	98	117	87	89
5. Rezerviranja	0	65,430	0	85,140	0	0	0	130	0	0
6. Ostali poslovni rashodi	1,579	37,010	263,420	7,268	29,000	4	3624	20	399	11
Financijski rashodi	61,318	92,377	62,800	90,716	90,398	66	69	98	100	144
a) Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	54,483	92,110	55,850	90,365	89,744	59	62	98	99	161
b) Tečajne razlike i drugi rashodi	6,835	267	6,950	351	654	2560	1980	131	186	9

Društvo je u 2024. godini nastojalo smanjiti rashode poslovanja pa u strukturi rashoda na gotovo svim pozicijama dolazi do smanjenja rashoda u odnosu na ostvarene rashode u 2023. godini. Troškovi osoblja za neto plaće, poreze i doprinose iz plaća i na plaće veći su za 33 % u odnosu na iste troškove 2023. godine zbog većeg broja zaposlenih i zbog povećanja osnove za obračun plaće od 20 %, sklapanja Kolektivnog ugovora za radnike Zračne luke Osijek d.o.o. sa većim materijalnim pravima radnika i povećanja prekovremenog rada. Također, zabilježeno je povećanje troškova prodane robe za 51 %.

Tablica 8. Poslovni rezultat

Poslovno razdoblje	PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. Pl. 23. / Ost. 23.	IND. Pl. 24. / Ost. 24.	IND. Ost. 24. / Ost. 23.	IND. Pl. 25. / Ost. 24.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.
Poslovni rezultat (eur)	5,247	-719,339	5,020	337,407	39,647	-1	1	-47	12	790

Graf 12. Rezultat poslovanja



Društvo je u 2024. godini pozitivno poslovalo, odnosno ostvarilo je 337,407 EUR-a dobiti.

3.4. FINANCIJSKI POKAZATELJI

Likvidnost poslovanja je sposobnost društva za pravodobno namirenje obveza. Koeficijent tekuće likvidnosti na dan 31.12.2024. godine iznosio je 1,05, a na kraju 2023. godine bio je 0,74 što znači da je Društvo u 2024. godini lakše podmirivalo svoje obveze nego u 2023. godini. Koeficijent financijske stabilnosti je odnos između dugotrajne imovine i zbroja vlastitog kapitala i dugoročnih obveza. Koeficijent financijske stabilnosti ostao je na kraju 2024. godine na sličnoj razini kao na kraju 2023. godine, oko 1,0. Ekonomičnost poslovanja mjeri odnos prihoda i rashoda te je pokazatelj ostvarenog prihoda po jedinici rashoda. Ekonomičnost ukupnog poslovanja je u 2024. godini veća od 1 jer je Društvo poslovalo s dobiti za razliku od 2023. godine kad je ekonomičnost poslovanja zbog povećeg gubitka iznosila 0,80.

Koeficijent zaduženosti predstavlja podatak o veličini zaduženja po jednom EUR-u imovine Društva tj. stavlja u omjer kratkoročne i dugoročne obveze društva s ukupnom imovinom. Koeficijent je na dan 31.12.2024. godine na gotovo istoj razini kao i na kraju prethodne godine i iznosi 0,23. Pokazatelj zaduženosti Neto dug/EBITDA stavlja u omjer ukupne obveze Društva umanjene za novac i novčane ekvivalente na kraju razdoblja sa apsolutnom vrijednosti EBITDA. U 2024. godini ovaj pokazatelj zaduženosti je i dalje vrlo visok i iznosi 16,42. U 2023. godini taj je pokazatelj imao negativan predznak zbog negativne EBITDA.

Pokazatelji aktivnosti mjere koliko efikasno društvo upotrebljava svoje resurse. Koeficijent obrtaja ukupne imovine kao odnos ukupnog prihoda s ukupnom imovinom je u porastu u odnosu na kraj 2023. godine prije svega zbog povećanja vlastitih prihoda od prodaje. Na dan 31.12. 2024. godine društvo je ostvarilo 0,26 EUR-a prihoda na jedan EUR ukupne imovine, u odnosu na 0,22 na kraju prethodne godine što predstavlja rast od 18 %. Rast prihoda podrazumijeva i funkcionalnije korištenje vlastite imovine. Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine stavlja u odnos ukupni prihod s kratkotrajnom imovinom i mjeri efikasnost kojom poduzeće rabi kratkotrajnu imovinu za stvaranje prihoda. Na dan 31.12.2024. godine društvo je ostvarilo 5,66 EUR-a prihoda na 1 EUR kratkotrajne imovine što predstavlja smanjenje od 20 % u odnosu na kraj 2023. godine. Društvo je u 2024. godini ostvarilo pozitivan rezultat poslovanja, stoga su svi pokazatelji profitabilnosti puno bolji u odnosu na prethodnu godinu kada je Društvo poslovalo s gubitkom pa su pokazatelji profitabilnosti imali negativan predznak.

Pokazatelji profitabilnosti mjere povrat uloženog kapitala. ROA ili rentabilnost ukupne imovine je odnos između neto dobiti i ukupne imovine, a pokazuje kako efikasno trgovačko društvo zarađuje novac. ROE ili rentabilnost vlastitog kapitala predstavlja omjer neto dobiti i vlastitog kapitala. Pokazatelj je koliko učinkovito društvo koristi vlastiti kapital odnosno kolika je dobit po jednom EUR-u uloženog kapitala. ROE za 2024. godinu iznosi 0,03 EUR-a po EUR-u uloženog kapitala. ROA za 2024. godinu iznosi 2,3 % što znači da za jedan EUR uloženi u imovinu Društvo zarađuje 0,023 EUR-a.

S obzirom da je EBIT rezultat umanjenja poreza i kamata od neto dobiti, u apsolutnom smislu u 2024. godini iznosi 427.772,00 EUR-a. EBIT marža je odnos EBIT i neto prihoda i za 2024. godinu iznosi 0,11. EBITDA predstavlja operativnu dobit društva, odnosno razliku poslovnih prihoda i poslovnih rashoda bez troškova amortizacije i troškova financiranja. EBITDA za 2024. godinu iznosi 799,903 EUR-a, dok je za 2023. godinu iznosila -260.040 EUR-a. EBITDA marža stavlja u odnos EBITDA i ukupan prihod. U 2024. godini EBITDA marža iznosi 20,97 %, dok je u 2023. godini iznosila -8,77 %. Neto dobit za 2024. godinu iznosi 337,407 EUR-a. Postotna neto dobit je u 2024. godini pozitivna i iznosi 8,85 %. U 2023. godini je postotna neto dobit bila negativna i iznosila -24,27 %. Bruto marža u apsolutnom iznosu je razlika prihoda od prodaje i ukupnih troškova prodaje. Za 2024. godini je, za razliku od 2023. godine (-227,651), pozitivna i iznosi 155,628 EUR-a. Kako je bruto marža u apsolutnom iznosu u 2024. godini pozitivna, bruto marža u postotku, kao rezultat omjera bruto marže u apsolutnom iznosu i prihoda od prodaje, također je pozitivna i iznosi 9,65 %. Tablica 9. u nastavku prikazuje financijske pokazatelje po godinama.

FINANCIJSKI POKAZATELJI	PLAN 2023.	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	IND. Pl. 23. / Ost. 23.	IND. Pl. 24. / Ost. 24.	IND. Ost. 24. / Ost. 23.	IND. Pl. 25. / Ost. 24.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.
Kratkotrajna imovina (izuzev plaćenih troškova budućeg razdoblja i obračunatih prihoda)	831,262	309,543	543,566	707,761	520,066	269	77	229	73	96
Dugotajna imovina	18,497,027	13,185,733	19,752,510	13,933,877	26,432,345	140	142	106	190	134
Ukupna imovina	19,328,289	13,495,276	20,296,076	14,641,638	26,952,411	143	139	108	184	133
Kratkoročne obveze (izuzev odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja)	525,444	417,850	389,946	673,692	577,057	126	58	161	86	148
Dugoročne obveze	2,964,391	2,959,653	2,799,417	2,722,386	2,743,270	100	103	92	101	98
Vlastiti kapital	15,838,453	10,117,773	17,106,713	11,245,560	23,632,084	157	152	111	210	138
Ukupni prihodi	2,132,277	2,963,934	3,446,434	3,814,528	3,992,201	72	90	129	105	116
Ukupni rashodi	2,127,030	3,683,273	3,441,414	3,477,121	3,952,554	58	99	94	114	115
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	5,247	-719,339	5,020	337,407	39,647	-1	1	-47	12	790
Prihod od prodaje	693,112	1,087,060	1,276,894	1,611,961	1,726,430	64	79	148	107	135
Ukupni trošak prodaje	1,083,660	1,314,711	1,398,604	1,456,333	2,038,166	82	96	111	140	146
Amortizacija	289,336	366,921	425,000	372,131	372,000	79	114	101	100	88
POKAZATELJI LIKVIDNOSTI										
Koeficijent tekuće likvidnosti	1.58	0.74	1.39	1.05	0.90	214	133	142	86	65
Koeficijent financijske stabilnosti	0.98	1.01	0.99	1.00	1.00	98	99	99	100	101
POKAZATELJI ZADUŽENOSTI										
Koeficijent zaduženosti	0.18	0.25	0.16	0.23	0.12	72	68	93	53	78
Financijska poluga	1.22	1.33	1.19	1.30	1.14	91	91	98	88	96
Neto dug/EBITDA	49.48	-	39.41	16.42	51.75	-101	240	-34	315	131
POKAZATELJI AKTIVNOSTI										
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0.11	0.22	0.17	0.26	0.15	50	65	119	57	87
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	4.06	7.09	8.84	5.66	6.92	57	156	80	122	78
POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI										
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1.00	0.80	1.00	1.10	1.01	125	91	136	92	101
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI										
Neto marža	0.25	-24.27	0.15	8.85	0.99	-1	2	-36	11	682
Neto dobit aps.	5,247	-	5,020	337,407	39,647	-1	1	-47	12	790
Neto rentabilnost imovine (ROA) %	0.02714	-5.33030	0.02474	2.30443	0.14710	-1	1	-43	6	595
Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	0.00033	-0.07110	0.00029	0.03000	0.00168	0	1	-42	6	572
EBIT aps.	59,729	627,229	60,870	427,772	129,391	-10	14	-68	30	213
EBIT %	0.03	-0.21	0.02	0.11	0.03	-13	16	-53	29	184
EBITDA aps.	349,065	260,308	485,870	799,903	501,391	-134	61	-307	63	103
EBITDA %	16.37	-8.78	14.10	20.97	12.56	-186	67	-239	60	89
Bruto marža aps.	-	227,651	121,710	155,628	311,736	172	-78	-68	-200	256
Bruto marža %	-56.35	-20.94	-9.53	9.65	-18.06	269	-99	-46	-187	189
POKAZATELJI FINANCIRANJA										
Stupanj samofinanciranja	0.82	0.75	0.84	0.77	0.88	109	110	102	114	104

3.5. DRŽAVNE POTPORE

Tijekom 2024. godine rashod amortizacije za nabavljena sredstva iz kapitalnih ulaganja iznosio je 302,418 (2023.: 300,836 eura) što čini ukupan rashod od 302,418 jer nije bilo troškova financiranih iz kapitalnih ulaganja (2023.: 389.572 eura) te je sukladno MRS 20 dio nastalih troškova prenesen na prihode državne potpore.

Zračna luka Osijek je 2019. godine realizirala dugoročni kredit putem HPB i HBOR-a u visini 2.919.902 eura, uz državno jamstvo od 80%, što čini 2.335.921 eura za zatvaranje obveza prema financijskim institucijama. Sukladno IV. dodatku ugovora o dugoročnom kreditu, iznos dodijeljene potpore male vrijednosti iznosi 14.771,94 eura. U 2024. godini izmijenjen je način evidentiranja potpora male vrijednosti. Umjesto dosadašnjeg evidentiranja putem odgođenog priznavanja prihoda, potpore se sada isknižuju s računa odgođenih prihoda i evidentiraju izvanbilančno.

3.6. ANALIZA DUGA

Dugoročne obveze u iznosu od 2,743,270 (2023.: 2.959.653 eura eura) odnose se na dugoročni kredit kod Hrvatske poštanske banke putem HBOR-a za potrebe urednog servisiranja dospjelih kreditnih i drugih obveza sukladno Planu poslovanja Zračne luke Osijek za 2019. godinu na rok otplate 10 godina uz početak do 31.05.2025. godine i kamatnu stopu od 1,7 % te promjenom kamatne stope od lipnja 2023. godine u 3%. Iznos dugoročnog kredita je 2.919.902 eura.

Zračna luka Osijek je u 2023. godini realizirala financijski leasing za kupnju kombija Renault Traffic. Vrijednost leasinga je 24.400 eura, a rok otplate 3 godine. Mjesečna rata financijskog leasinga iznosi 600.13 eura. Na dugoročnim obvezama su i obveze prema Hrvatskoj kontroli zračne plovidbe za kupnju dugotrajne imovine. Vrijednost obveze je 3.185 eura s obvezom otplate 4 godine. Ukupna dugoročna obveza sukladno MSFI 16 iznosi 11,667.81 (2023.: 23.336 eura). Dio obveza koje dopijevaju u 2025. godini prenesen je na kratkoročne obveze u iznosu od 11.667,82 eura.

Na dan 31.12.2024. godine Društvo iskazuje kratkoročne obveze u iznosu od 417.850 eura, a sastoje se od slijedećih obveza:

- Obveze prema bankama i financijskim institucijama u iznosu od 255,964 eura (2023.: 38.792 eura) za obveze po kreditima i leasingu koji dopijevaju u 2025. godini
- Obveze za predujmove u iznosu od 11,749 (2023: 8.624 eura)
- Obveze prema dobavljačima u iznosu od 133,656 eura (2023: 129.119 eura)
- Obveze prema zaposlenicima u iznosu od 67,145 (2023.: 52.082 eura) većinom za neto plaću za 12. mjesec isplaćenu u siječnju 2025. godine
- Obveze za poreze, doprinose i davanja u iznosu od 36,734 eura (2023.: 28.200 eura)
- Ostale obveze u iznosu od 168,445 eura (2023.: 161.034 eura) koje većinom čine obveze za neiskorišteni godišnji odmor

4. IZVRŠENJE PLANA POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

U 2024. godini odrađeno je 5 % više operacija zrakoplova u odnosu na planirani broj operacija za 2024. godinu. Do najvećeg odstupanja u broju odrađenih aerodromskih operacija u odnosu na planirani broj aerodromskih operacija dolazi na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji. Na većini destinacija dolazi do manjeg broja odrađenih aerodromskih operacija od planiranih jer je planiran maksimalan broj prema PSO programu.

Za 2024. godinu planirane su sve iste destinacije iz 2023. godine. Na tim destinacijama ostvareno je 8 % prihvaćenih i otpremljenih putnika više nego što je planirano za 2024. godinu. Do najvišeg odstupanja u broju prihvaćenih i otpremljenih putnika u odnosu na planirani broj za 2024. godinu dolazi na domaćoj redovnoj liniji prema Rijeci i iz Rijeke prema Osijeku te na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji.

Društvo je u 2024. godini ostvarilo gotovo 11 % prihoda više u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu. Unutar strukture prihoda, prihodi od primarne djelatnosti 6 % su veći u odnosu na planirane, a prihodi od sekundarnih djelatnosti čak 35 % veći u odnosu na planirane. Najveće odstupanje prihoda unutar sekundarnih djelatnosti ostvaren je od zakupa poslovnog prostora i to gotovo 75 % više u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu. Također, ostvareni prihodi od Putničke agencije "45 paralela", trgovine, cestovnog prijevoza i ostalih sekundarnih djelatnosti također su veći u odnosu na planirane vrijednosti, dok je manje prihoda od planiranih ostvareno od reklama, zemljišta i ugostiteljstva. Ostvareni financijski prihodi su za gotovo 400 % manji od planiranih, no s obzirom na vrijednosti financijskih prihoda njihovo smanjenje nije previse značajno.

Ukupni ostvareni rashodi Društva veći su za 1 % od planiranih. Poslovni rashodi su gotovo na istoj razini planiranih poslovnih rashoda. U strukturi rashoda troškovi osoblja su veći 12 % u odnosu na planirane troškove osoblja za 2024. godinu. Do odstupanja je došlo najviše zbog povećanja broja zaposlenih tijekom godine, zbog povećanja osnovice za obračun plaće, ali i zbog dodatnih materijalnih prava radnika utvrđenih sklopljenim Kolektivnim ugovorom za radnike Zračne luke Osijek d.o.o. u rujnu 2024. godine te zbog prekovremenog rada uzrokovanog povećanjem operacija na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji.

Novac i novčani ekvivalenti na dan 31.12.2024. godini gotovo su identični planiranima.

Društvo je u 2023. godini kada je izrađivalo Plan poslovanja za 2024. godinu pretpostavljalo da će se u 2024. godini realizirati veći dio projekta "Gradnja putničkog terminala" od stvarno realiziranog, stoga su i planirane vrijednosti dugotrajne imovine veće od ostvarenih.

Rezultat poslovanja u 2024. godini je dobit od 337,407 EUR-a, dok je planirani rezultat poslovanja dobit od 5,020 EUR-a.

5. KAPITALNE INVESTICIJE I ODRŽAVANJE

Zračna luka Osijek d.o.o. je u obvezi, sukladno EU Uredbi 139/2014 redovno paziti, skrbiti, održavati, servisirati, obnavljati i ispitivati operativne površine, vozila, opremu, uređaje, objekte i instalacije. Servisi, ispitivanja i održavanje obavljani su sukladno Godišnjem planu i programu održavanja za 2024. godinu.

Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo te ostale državne inspekcije kao i zrakoplovne kompanije koje koriste osječku zračnu luku više puta godišnje obavljaju kontrolu ispravnosti vozila, uređaja, objekata, instalacija i operativnih površina.

Za osječki su aerodrom osobito bitne operativne površine i perimetarska ograda, vozila i oprema Spasilačko vatrogasne postrojbe, vozila i oprema za prihvati i otpremu zrakoplova, vozila i oprema zimske službe, vozila i oprema ljetne službe, RTG uređaji i vage, instalacije svjetala operativnih površina i agregatnog napajanja, instalacije vodovoda, odvodnje i hidrantske mreže, instalacije vatrodjave, sustav grijanja/hlađenja i ventilacije i putnička zgrada.

Iz kapitalnih ulaganja izdvajamo slijedeće:

- Gradnja putničkog terminala Zračne luke Osijek obuhvaća izmjene i dopune projektno-tehničke dokumentacije, ishođenje akata za gradnju (izmjene i dopune) te izvođenje radova prema izrađenoj projektno-tehničkoj dokumentaciji.

U tijeku je priprema za rekonstrukciju Putničkog terminala. Idejni projekt je u završnoj fazi te se odrađuju zadnje izmjene na glavnom projektu. Dana 11.12.2024. potpisan je Dodatak 1 Osnovnom sporazumu između Zračne luke Osijek i Zajednice gospodarskih subjekata – ugovaranje dodatnih radova te izmjena ugovorene cijene – cijena radova bez poreza iznosi 11.383.897,81€.

Prvotno je zamišljeno da terminal bude u uporabi u isto vrijeme dok se vrši rekonstrukcija terminala, što bi uvelike otežalo i usporilo radove pa je iz tog razloga predviđena prenamjena upravne zgrade u terminal čime bi se radovi na putničkom terminal mogli neometano izvoditi. Prenamjenu upravne zgrade u prostor za prihvat i otpremu putnika odobrili su Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo, carina i Ministarstvo unutarnjih poslova.

- Izrada sustava rasvjete sigurnosnih svjetala (RGL) na spojnica A i B

Sustav sigurnosnih svjetala uzletno-sletne staze (Runway guard lights) postavlja se u cilju upozoravanja pilota zrakoplova i vozača vozila, koji se kreću stazama za vožnju, da se približavaju ulasku na aktivnu uzletno-sletnu stazu. Sustav sigurnosnih svjetala uzletno-sletne staze konfiguracije A, postavlja se na svakom križanju staze za vožnju i uzletno-sletne staze, kada se uzletno-sletna staza koristi u uvjetima kad je vidljivost:

- a) manja od 550 m uzduž uzletno-sletne staze, kada nije postavljena zaustavna prečka, te
- b) od 550 m do 1.200 m uzduž uzletno-sletne staze, pri velikoj gustoći prometa.

Sustav sigurnosnih svjetala uzletno-sletne staze konfiguracije A postavljen je sa svake strane staze za vožnju, na poziciji gdje je postavljena oznaka pozicije za čekanje aviona.

- Nabava vozila FOLLOW ME za obilazak manevarskih površina i navođenje zrakoplova. Automobil treba biti uočljive žute boje, opremljen rotacijom i natpisom FOLLOW ME u skladu sa propisima i Uredbom 139/2014. Nabavljeno je vozilo na električni pogon u cilju smanjenja zagađenja zraka i potrošnje goriva.
- Nabava polovnog vozila za utovar/istovar tereta iz CARGO zrakoplova (HIGH LOADER).

Vozilo se koristi na stajanci, ima mogućnost utovara tereta do visine 5,40 metara i mase do 7 tona specijalizirano za rad oko zrakoplova. Koristi se za istovar i utovar tereta koji se nalazi u kontejnerima ili na paleti.

Utovarivač ima dvije platforme koje se neovisno dižu ili spuštaju. Kontejneri ili palete se na utovarivaču pokreće pomoću ugrađenih valjaka ili kotača te se preko platformi s kolica prenose u zrakoplov.

- Nabava novog stabilnog agregata za napajanje operativnih površina koji je zamijenio stari iz 1980. godine.

Stabilni agregat ili kompaktno elektroagregatsko postrojenje s mikroprocesorskim upravljanjem, namijenjen je za automatsko rezervno ili osnovno napajanje potrošača. Pogonjen je pomoću diesel motora, koji je prirubno povezan sa sinkronim generatorom. Motor i generator su preko gumenih amortizera pričvršćeni na čelično postolje na koje je direktno pričvršćen i komandni ormar, spremnik goriva te akumulatorske baterije.

Trajna snaga agregata iznosi 250kVA/200kW, a snaga preopterećenja 275kVA/220kW, 50Hz, 400V, 1500 RPM, ISO 8528-3046

Ukupan iznos utrošenih sredstava za kapitalna ulaganja u 2024. godini iznosi 1.100.066,43 €.

6. LJUDSKI POTENCIJALI

Poslovna 2024. godina završena je s 58 zaposlenih radnika što je za sedam radnika više nego na kraju 2023. godine. Društvo je tijekom godine zaposlilo devet radnika prvenstveno zbog povećanja broja putnika i zrakoplovnih operacija. Zaposlena su dva radnika u Spasilačko-vatrogasnu postrojbu, dva radnika u Službi aerodromskih operacija, jedan radnik u Odjelu prihvata i otpreme putnika, dva radnika u Službi održavanja, jedan radnik u Odjelu komercijale te Koordinator za sigurnost, usklađenost i kvalitetu. Tijekom godine prestalo je dva ugovora o radu sporazumnim raskidom ugovora na zahtjev radnika.

Za isplatu plaća korištena su sredstva iz naknade za otvorenost aerodroma za javni zračni promet koja je za 2024. godinu iznosila 1.460.00,00 eura. Uz redovnu isplatu svih plaća, naknada i prijevoza radnicima tijekom 2024. godine radnicima su isplaćene i prigodne nagrade u ukupnom iznosu od 520,00 eura po radniku, dar u naravi u iznosu od 110,00 eura po radniku te darovi djeci do petanest godina starosti u iznosu od 140,00 eura po djetetu.

Svim radnicima omogućeno je stjecanje, obnavljanje ili produžavanje potrebnih licenci. Radnicima je omogućeno i sudjelovanje na plaćenim i besplatnim edukacijama iz područja njihova rada radi podizanja razine znanja u svrhu boljeg izvršenja radnih zadataka.

Društvo brine o zaštiti zdravlja radnika i sigurnosti na radu sukladno mjerodavnim propisima iz područja zaštite na radu.

Većina radnika zaposlena na poslovima prihvata i otpreme i na poslovima održavanja uključena je u više poslovnih procesa na način da kontinuiranim osposobljavanjem stječu preduvjete za obavljanje dodatnih radnih zadataka.

U 2024. godini je prosječno bilo zaposleno 57 radnika, a prema broju sati rada 55 radnika.

Tablica 10. Struktura zaposlenih prema spolu, stručnoj spremi, trajanju ugovora o radu i radnom vremenu na 31.12.2024. godine

Struktura zaposlenih	Muškarci	Žene
Stručna sprema		
VSS	7	7
VŠS	6	4
SSS	23	9
NKV	0	2
Ugovor o radu		
Sklopljen na neodređeno vrijeme	35	22
Sklopljen na određeno vrijeme	1	0
Sklopljen na puno radno vrijeme	36	22
Sklopljen na nepuno radno vrijeme	0	0

7. SUSTAV UPRAVLJANJA SIGURNOSTI, USKLAĐENOŠĆU I KVALITETOM

Safety Management System (SMS), odnosno sustav upravljanja sigurnošću je organizirani pristup upravljanja sigurnošću koji uključuje odgovarajuću organizacijsku strukturu, sustav odgovornosti, politiku i procedure. Cilj uvođenja i primjene sustava upravljanja sigurnošću je da se kontrolom rizika i smanjivanjem broja nezgoda u svakodnevnom radu maksimalno smanji broj mogućih opasnosti po sigurnost putnika, zrakoplova, radnika i drugog osoblja te materijalnih dobara.

Praćenje usklađenosti je dokumentirani proces praćenja usklađenosti organizacije sa svim relevantnim zahtjevima i standardima.

Upravljanje promjenama je dokumentirani proces koji identificira vanjske i unutarnje promjene koje mogu imati (negativan) utjecaj na sigurnost.

Kontinuiranim provođenjem upravljanjem sigurnošću, tijekom 2024. godine provedene su sljedeće aktivnosti:

- Praćenje događaja koji jesu ili su mogli ugroziti sigurnost, identifikacija opasnosti i pridodani im rizici, pokazatelji i ciljevi performanse sigurnosti 2023./2024.,
- Održavanje sastanaka Povjerenstva/Radnih grupa za sigurnost,
- Interni auditi kontrole rada na sigurni način (safety auditi),
- Izdavanje sigurnosnih uputa,
- Praćenje i analiza pojave ptica i životinja te sudara sa zrakoplovima,
- Vođenje nesukladnosti prema nadzorima HACZ i kompanija,
- Praćenje sukladnosti i vezanih procedura,
- Upravljanje promjenama,
- Redovno licenciranje i interne obnove znanja djelatnika ZL Osijek,
- Planirana godišnja mala vježba za slučaj izvanrednog događaja odgođena je zbog promjene nominiranog rukovoditelja sustava upravljanja sigurnošću, usklađenošću i kvalitetom
- Revizija 6 Aerodromskog priručnika
- Revizija 6 dokumenta Stručno osposobljavanje djelatnika operatora aerodroma ZL Osijek.

Svi evidentirani događaji na ZL Osijek su *sukladno Planu sigurnosti u zračnom prometu za razdoblje 2023-2025* događaji treće razine (događaji koji mogu predstavljati rizik za sigurnost zrakoplovstva, a koji prema procjeni rizika nisu kategorizirani kao nezgode).

Evidentirani događaji nisu direktno utjecali na sigurnost zračnog prometa, ali su prepoznati kao situacije na koje treba upozoriti kako se ne bi ponovile jer bi u budućnosti mogle dovesti do ugrožavanja sigurnosti.

Sve planirane mjere i postupci te ciljevi za 2024. godinu su izvršeni te se može zaključiti da je nivo sigurnosti zadovoljavajući uzimajući u obzir da je **broj događaja prve i druge razine održan na 0 događaja na 1.000 operacija.**

U 2024. godini zabilježeno je ukupno pet događaja vezanih za sigurnost. Broj događaja vezanih za sigurnost na 1.000 operacija zrakoplova 2024. godine iznosi 1,64, što je oko 29% manje u odnosu na 2023. godinu.

Tijekom 2024. radilo se na poboljšanju implementacije SMS-a te se time održavao formalni proces za identifikaciju uzroka zbog kojih bi performanse SMS-a mogle biti ispod definiranih standarda, određivanje posljedica takvih performansi na operacije i eliminaciju tih uzroka. Sukladno recertifikaciji aerodroma nastavilo se s praćenjem i upravljanjem promjenama te praćenjem sukladnosti i vezanih procedura.

Sukladno recertifikaciji i provođenju osposobljavanja aerodromskog osoblja, provodi se osposobljavanje za sustav upravljanja sigurnošću čime se kontinuirano radi na promociji samog sustava, edukaciji zaposlenika te na razvijanju kulture sigurnosti među zaposlenicima. Komunikacija o sigurnosti je temelj za razvoj i održavanje adekvatne kulture sigurnosti.

8. NEKRETNINE I NEOPERATIVNA IMOVINA

Nekretnine u vlasništvu Društva nalaze se na području tri katastarske općine: k.o. Klisa i k.o. Bobota na području Općinskog suda u Vukovaru te k.o. Tenja na području Općinskog suda u Osijeku. Osim zemljišta na kojima je sagrađena infrastruktura Zračne luke Osijek, tu pripadaju i velike površine poljoprivrednog zemljišta djelomično dane u zakup.

Tereti na nekretninama su založna prava vjerovnika Hrvatske poštanske banke d.d. Zagreb (osiguranje potraživanja iz ugovora o dugoročnom kreditu) i Republike Hrvatske, Ministarstva financija (osiguranje potraživanja iz ugovora o državnom jamstvu) te prava služnosti osnovana u korist Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. Velika Gorica, HEP-Plin d.o.o. Osijek i HT d.d. Zagreb.

Na određenim nekretninama u vlasništvu Društva izgrađeni su objekti društava INA – Industrija nafte d.d. Zagreb (avioservis) i Air Tractor d.o.o. Osijek (hangar za zrakoplove i prateći objekti).

U 2024. godini reguliran je pravni status državne ceste DC 418 sukladno Zakonu o cestama. Radi se o prilaznoj cesti koja vodi do Zračne luke Osijek, a koja je u zemljišnoj knjizi bila upisana kao vlasništvo Društva. S obzirom da se radi o javnoj cesti, ista predstavlja javno dobro u općoj uporabi u vlasništvu Republike Hrvatske i kao takva je upisana u zemljišnu knjigu na temelju rješenja zemljišnoknjižnih odjela nadležnih sudova, uz upis Hrvatskih cesta d.o.o. kao pravne osobe ovlaštene upravljati državnim cestama i brisanje svih postojećih upisa (prava vlasništva Društva te založnog prava i prava služnosti drugih ovlaštenika) bez prava na naknadu.

Društvo je sukladno Smjernicama Ministarstva financija Republike Hrvatske za aktivaciju neoperativne imovine u društvima u državnom vlasništvu iz svibnja 2023. godine (dalje u tekstu: Smjernice), dana 16. studenoga 2023. godine donijelo Odluku o pokretanju procesa aktivacije neoperativne imovine, kojom je određeno da neoperativnu imovinu Društva čini imovina koja se ne koristi za obavljanje osnovne djelatnosti Društva, odnosi ne služi svrsi za koju je Društvo osnovano. Osnovnom djelatnošću smatraju se prihvati i otprema zrakoplova, putnika, prtljage, tereta i pošte te pružanje posebnih usluga na zračnoj luci (ugostiteljstvo, trgovina, prijevoz od/do zračne luke, putnička agencija). Po kriteriju ostvarivanja prihoda od neoperativne imovine, neoperativna imovina Društva je podijeljena na aktivnu (Društvo ostvaruje prihod) i pasivnu (Društvo ne ostvaruje prihod). Proces aktivacije neoperativne imovine obuhvaća identifikaciju, klasifikaciju, procjenu vrijednosti i registraciju neoperativne imovine, izradu procedura za upravljanje neoperativnom imovinom i aktivaciju te imovine, provođenje transparentnih natjecateljskih postupaka u kojima je svim zainteresiranim subjektima omogućen jednostavan i ne diskriminirajući pristup, stavljanje imovine u funkciju prema tržišnim trendovima, praćenje uspješnosti aktivacije neoperativne imovine, dostavu planova i izvještaja primateljima te periodično revidiranje politika i procedura po potrebi i u skladu s izmijenjenim okolnostima.

Sukladno uputama i rokovima iz Smjernica, u prosincu 2023. godine su primateljima dostavljeni Registar neoperativne imovine Društva te Plan aktivacije neoperativne imovine Zračne luke Osijek d.o.o. za razdoblje 2024.-2026. Tijekom 2024. godine provedeni su transparentni natjecateljski postupci te je dio imovine aktiviran, odnosno komercijaliziran. Društvo treba svake godine do 30. travnja, a počevši od 2025. godine, kao dio godišnjeg izvještavanja pripremiti izvještaj o statusu aktivacije koji treba pokazati koja imovina i grupe imovine su aktivirane i komercijalizirane u prethodnoj godini. Izvještaj treba pružiti i uvid u izvršene aktivnosti, način i postupak na koji je imovina aktivirana (npr. zakup/najam, vanjsko upravljanje, prodaju, zajedničko ulaganje, društvena korist i dr.), izazove koji su se pojavili i trenutačni status aktivacije te predstaviti usporedbu aktivacije i komercijalizacije imovine u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu se uspoređuje popis neoperativne imovine iz prethodnog izvještajnog razdoblja s popisom neoperativne imovine tekućeg razdoblja. Izvještaj je izrađen i 29. travnja 2025. godine dostavljen primateljima putem Informacijskog sustava za praćenje poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu (POOPI).

9. ZAKLJUČAK ZA 2024. GODINU

Zračna luka Osijek d.o.o. je dana 24. rujna 2024. godine sa Hrvatskom udrugom sindikata, Regionalni sindikat zaposlenih "Klas" sklopila Kolektivni ugovor za radnike Zračne luke Osijek d.o.o. Kolektivni ugovor je na snazi od 01. listopada 2024. godine do 31. prosinca 2028. godine, a njime su, dodatno uređeni radno vrijeme, godišnji odmori te materijalna i druga prava radnika.

Do kraja 2023. godine Društvo je izvršilo sve svoje obveze za uspostavu privremene Helikopterske hitne medicinske službe u Osijeku. Operacije Helikopterske hitne medicinske službe su započete 31. ožujka 2024. godine. Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske je zakupnik hangara za helikopter i pomoćnih prostorija za letačko i medicinsko osoblje. Društvo je dužno, osim pružanja usluga prihvata i otpreme helikoptera, osiguravati drugu vatrogasnu kategoriju za vrijeme rada Helikopterske hitne medicinske službe i izvan vremena otvorenosti aerodroma, održavati hangar i pomoćne prostorije čistima te školovati letačko i medicinsko osoblje za stjecanje aerodromskih licenci za Sustav upravljanja sigurnošću, Sigurnost na operativnim površinama, Osnove zaštite zračnog prometa i Aerodromsku vozačku dozvolu.

U 2024. godini prihvaćeno je i otpremljeno 45 756 putnika na 3 052 zrakoplovne operacije. Osijek je i dalje međunarodno povezan sa dvije destinacije, od kojih je linija London-Osijek-London trajala dva mjeseca duže nego 2023. godine.

Ukupan iznos utrošenih sredstava za kapitalna ulaganja u 2024. godini iznosi 1.100.066,43 €.

Društvo je smanjenjem rashoda poslovanja i povećanjem prihoda poslovanja ostvarilo pozitivan poslovni rezultat od 337,407 EUR-a.

U Osijeku, 02. lipnja 2025. godine

Zračna luka Osijek d.o.o.

Direktor

Tihomir Pejin



ZRAČNA LUKA OSIJEK
d.o.o.
KLISA

-1-