**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O POSLOVANJU**

**ZRAČNE LUKE OSIJEK d.o.o.**

**ZA 2024. GODINU**

**-revidirano**

**1. OSNOVNI PODATCI O DRUŠTVU**

Tvrtka: ZRAČNA LUKA OSIJEK društvo s ograničenom odgovornošću za usluge u zračnom prometu

Sjedište: Klisa (Grad Osijek), Vukovarska ulica 67

OIB: 48188420009

MBS: 030026579

NKD 2007: 5223 Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom

Predmet poslovanja:

35.30 Proizv. i popr. zrakopl. i svemir. letjelica

50.20 Održavanje i popravak motornih vozila

52.72 Popravak električnih aparata za kućanstvo

55.52 Opskrbljivanje pripremljenom hranom (catering)

60.21 Ostali redoviti kopneni putnički prijevoz

60.23 Ostali kopneni cestovni prijevoz putnika

60.24 Cestovni prijevoz robe

63.12 Skladištenje robe

63.23.1Djelatnosti u zračnim lukama

70.20 Iznajmljivanje vlastitih nekretnina

71.10 Iznajmljivanje automobila

71.21 Iznajmljivanje ostalih kopnenih prijevoznih sredstava

74.40 Promidžba (reklama i propaganda)

\* Kupnja i prodaja robe, osim oružja i streljiva, lijekova i otrova

\* Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu

\* Pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga i dr.,

\* Pripremanje hrane, usluživanje pićem i napicima, pružanje usluga smještaja

\* Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem

\* Čišćenje i održavanje svih vrsta unutarnjih i vanjskih objekata

\* Zastupanje stranih tvrtki

\* Poslovi međunarodnog otpremništva

\* Međunarodni prometno agencijski poslovi

\* Međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu

\* Djelatnosti putničkih agencija

\* Djelatnosti organizatora putovanja (turoperatora)

\* Poduka i stručno osposobljavanje osoba koje rade na poslovima od značaja za sigurnost zračnog prometa na aerodromu

\* Upravljanje zračnom lukom

\* Zemaljske usluge u zračnim lukama

\* Komercijalni zračni prijevoz

\* Linijski zračni prijevoz

\* Operativne usluge u zračnom prometu

\* Usluge u zračnom prometu

Članovi društva (Skupština) i poslovni udjeli:

1. Republika Hrvatska 55 %: 1.912.900,00 eura

2. Grad Osijek 25 %: 869.500,00 eura

3. Osječko-baranjska županija 20 %: 695.600,00 eura

Nadzorni odbor u 2024. godini:

1. Jerko Glavaš, predsjednik, predstavnik Republike Hrvatske,

mandat: 13.12.2023. – 13.12.2027.

1. Krešimir Trtanj, zamjenik predsjednika, predstavnik Grada Osijeka,

mandat: 06.07.2022. – 06.07.2026.

1. Maja Alduk, član, predstavnica Osječko-baranjske županije,

mandat:  21.06.2023. - 21.06.2027.

1. Zlatko Franjić, član, predstavnik radnika,

mandat: 08.07.2024. – 08.07.2028.

Uprava u 2024. godini:

Ivan Kos, direktor, zastupa društvo pojedinačno i samostalno od 28. travnja 2021. godine.

Ivan Kos je Odlukom Skupštine Društva od 25. listopada 2022. godine imenovan direktorom Društva na mandat od četiri godine.

Revizijski odbor je osnovan odlukom Skupštine od 25. kolovoza 2020. godine. Na istoj Skupštini su imenovana dva člana toga tijela Suzana Tretinjak i Milena Kordi. Ivan Begović imenovan je članom Revizijskog odbora odlukom Skupštine od 30.08.2021., a ostavku je podnio dana 20.01.2024. godine. Odlukom Skupštine Društva dana 20.06.2024. godine članom Revizijskog odbora imenovan je Domagoj Karačić.

Podružnica:

Putnička agencija 45. PARALELA, Klisa (Grad Osijek), Vukovarska ulica 67

Djelatnosti podružnice:

\* Djelatnosti putničkih agencija

\* Djelatnosti organizatora putovanja (turoperatora)

Od 28. travnja 2021. godine osoba imenovana da u poslovanju podružnice zastupa osnivača je Ivan Kos.

**2. PROMET ZRAKOPLOVA, PUTNIKA I TERETA**

Zračna luka Osijek nalazi se na državnoj cesti D2 Osijek-Vukovar, 20 km jugoistočno od centra Osijeka, te 18 km zapadno od Vukovara.

Ima jednu uzletno-sletnu stazu duljine 2.500 m i širine 45 m, radio-navigacijske uređaje za slijetanje u otežanim vremenskim uvjetima (ILS CAT I), stajanku za zrakoplove veličine 300 x 90 m s obilježene četiri pozicije za parkiranje zrakoplova tipa A319/320 i svu potrebnu opremu koja omogućava prihvat i otpremu zrakoplova do i uključujući kodne oznake D (npr. MD 11, B707, A310), odnosno zrakoplova do uključivo VII. vatrogasne kategorije. Po svojim karakteristikama, Zračna luka Osijek ima kodnu oznaku 4D prema klasifikaciji ICAO-a. Zračna luka Osijek je međunarodna zračna luka operativna tijekom 24 sata.

Redovni domaći promet u 2024. godini se odvijao prema sljedećem redu letenja:

Aviokompanijom Trade Air letjelo se:

* Od siječnja do kraja ožujka 2024. zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala i to:
* tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreb,
* dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split te
* dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
* Od početka travnja do kraja listopada 2024. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala:
* tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreb,
* dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
* dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
* jednom tjedno za Zadar
* Od kraja listopada do kraja prosinca 2024. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala:
* tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
* dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
* dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetne sezone (početak travanja – kraj listopada):

* Prema Splitu jednom tjedno
* Prema Dubrovniku jednom tjedno

Međunarodna redovna linija Munchen– Osijek – Munchen, aviokompanije Croatia Airlines, odvijala se s dvije tjedne rotacije, ponedjeljkom i petkom, zrakoplovom Dash 8-Q400 kapaciteta 76 sjedala, tijekom cijele 2024. godine.

Od početka travnja 2024. do kraja ljetne sezone letenja, odnosno do kraja listopada, zračni prijevoznik Ryanair je operirao na međunarodnoj zračnoj liniji London-Osijek-London i to ponedjeljkom zrakoplovom Boeing 737-800 kapaciteta 189 putnika, a petkom zrakoplovom Boeing 737-8200 kapaciteta 197 putnika.

**2.1. ZRAKOPLOVNE OPERACIJE**

*Tablica 1. Broj zrakoplovnih operacija*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ZRAKOPLOVNE OPERACIJE** | **Plan 2023.** | **Ost. 2023.** | **Plan 2024.** | **Ost. 2024.** | **Plan 2025.** | **IND. Ost. 23. / Pl. 23.** | **IND. Ost. 24. / Ost. 23.** | **IND. Ost. 24. / Pl. 24.** | **IND. Pl. 24. / Pl. 23.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** | **IND. Pl. 25. / Ost. 24.** |
| **SVEUKUPNO** | **2,756** | **2,626** | **2,898** | **3,052** | **2,966** | **95** | **116** | **105** | **105** | **102** | **97** |
| **UKUPNO REDOVNE LINIJE** | **1,552** | **1,422** | **1,550** | **1,494** | **1,556** | **92** | **105** | **96** | **100** | **100** | **104** |
| **MEĐUNARODNE REDOVNE LINIJE** | **328** | **279** | **334** | **330** | **340** | **85** | **118** | **99** | **102** | **102** | **103** |
| Croatia Airlines - Munchen | 208 | 193 | 208 | 206 | 208 | **93** | **107** | **99** | **100** | **100** | **101** |
| Ryanair - London | 0 | 86 | 126 | 124 | 132 | **0** | **144** | **98** | **0** | **105** | **106** |
| Wizz Air - Dortmund | 120 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **DOMAĆE REDOVNE LINIJE** | **1,224** | **1,143** | **1,216** | **1,164** | **1,216** | **93** | **102** | **96** | **99** | **100** | **104** |
| Croatia Airlines | 124 | 120 | 120 | 120 | 120 | **97** | **100** | **100** | **97** | **100** | **100** |
| Dubrovnik | 62 | 62 | 60 | 60 | 60 | **100** | **97** | **100** | **97** | **100** | **100** |
| Split | 62 | 58 | 60 | 60 | 60 | **94** | **103** | **100** | **97** | **100** | **100** |
| Trade Air | 1,100 | 1,023 | 1,096 | 1,044 | 1,096 | **93** | **102** | **95** | **100** | **100** | **105** |
| Zagreb | 624 | 563 | 620 | 584 | 620 | **90** | **104** | **94** | **99** | **100** | **106** |
| Pula | 206 | 197 | 208 | 202 | 208 | **96** | **103** | **97** | **101** | **100** | **103** |
| Rijeka | 208 | 202 | 208 | 199 | 208 | **97** | **99** | **96** | **100** | **100** | **105** |
| Zadar | 62 | 61 | 60 | 59 | 60 | **98** | **97** | **98** | **97** | **100** | **102** |
| **UKUPNO IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA** | **1,204** | **1,204** | **1,348** | **1,558** | **1,410** | **100** | **129** | **116** | **112** | **105** | **91** |
| **MEĐ. IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA** | 494 | 510 | 560 | 563 | 507 | **103** | **110** | **101** | **113** | **91** | **90** |
| **DOM. IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA** | 710 | 694 | 788 | 995 | 903 | **98** | **143** | **126** | **111** | **115** | **91** |

Ukupan broj operacija zrakoplova (slijetanje i polijetanje) tijekom 2024. godine za 16 % je veći u odnosu na broj zrakoplovnih operacija u 2023. godini. U 2024. godini obavljeno je 3 052 zrakoplovne operacije, odnosno 426 operacija više nego u 2023. godini. Također, ostvareno je 5 % više zrakoplovnih operacija u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu.

Najveći rast broja zrakoplovnih operacija u odnosu na prethodnu godinu zabilježen je na međunarodnim redovnim linijama i to 18 % zbog dužeg operiranja zračnog prijevoznika Ryanair koji je obavio 44 %, odnosno 38 operacija više u odnosu na 2023. godinu te na domaćim izvanrednim linijama i genaralnoj avijaciji na kojima je obavljeno 43 %, odnosno 301 operacija više u odnosu na 2023. godinu. Ukoliko sagledamo planirane veličine za 2024. godinu na međunarodnim redovnim linijama ostvareno je 1% manje zrakoplovnih operacija od planiranoga isključivo radi kvara na zrakoplovima, organiziranom štrajku u Munchenu i slično. Na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji ostvareno je 26 % više zrakoplovnih operacija u odnosu na planirano zbog tretiranja komaraca, cijepljenja lisica i ostalih životinja iz zraka, školovanja pilota i slično.

Domaće redovne linije određene su PSO programom. U 2024. godini došlo je do smanjenja broja zrakoplovnih operacija na domaćim redovnim linijama u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu za 4 % jer je planiran maksimalan broj operacija po pojednoj domaćoj liniji, ali je ipak ostvareno 2 % operacija više u odnosu na ostvaren broj aerodromskih operacija u 2023. godini.

*Graf 1. Ukupan broj zrakoplovnih operacija*

*Graf 2. Operacije zrakoplova na redovnim linijama te na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji*

Iz grafa 2. vidljivo je da je 2024. godine broj zrakoplovnih operacija na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji veći od broja zrakoplovnih operacija na redovnim linijama.

*Graf 3. Broj operacija na redovnim linijama*

Iz Grafa 3. je vidljiv omjer broja zrakoplovnih operacija na domaćim i međunarodnim redovnim linijama. U 2024. godini na domaćim redovnim linijama obavljeno je 3,5 puta više operacija nego na međunarodnim redovnim linijama.

*Graf 4. Zrakoplovne operacije po zračnim prijevoznicima*

Trade Air je i dalje vodeći zračni prijevoznik po broju zrakoplovnih operacija.

*Graf 5. Zrakoplovne operacije na redovnim linijama u 2024. godini*

Najveći broj zrakoplovnih operacija odrađen je redovnoj liniji prema Zagrebu i iz Zagreba.

* 1. **PUTNIČKI PROMET**

*Tablica 2. Broj putnika*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **BROJ PUTNIKA** | **Plan 2023.** | **Ost. 2023.** | **Plan 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **Plan 2025.** | **IND. Ost. 23. / Pl. 23.** | **IND. OST. 24. / Ost. 23.** | **IND. PL. 24. / PL.23.** | **IND. OST. 24. / Pl. 24.** | **IND. Pl. 25. / OST. 24.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** |
| **UKUPNO** | **32,871** | **36,791** | **42,414** | **45,756** | **50,015** | **112** | **124** | **129** | **108** | **109** | **118** |
| **UKUPNO RED. LINIJE** | **31,021** | **35,526** | **40,936** | **44,014** | **47,860** | **115** | **124** | **132** | **108** | **109** | **117** |
| **MEĐ. REDOVNE LINIJE** | **17,563** | **20,638** | **25,104** | **27,286** | **29,026** | **118** | **132** | **143** | **109** | **106** | **116** |
| Croatia Airlines-Munchen | 8,923 | 7,378 | 8,050 | 8,339 | 9,017 | **83** | **113** | **90** | **104** | **108** | **112** |
| Ryanair - London | 0 | 13,260 | 17,054 | 18,947 | 20,009 | **0** | **143** | **0** | **111** | **106** | **117** |
| Wizz Air - Dortmund | 8,640 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **DOMAĆE REDOVNE LINIJE** | **13,458** | **14,888** | **15,832** | **16,728** | **18,834** | **111** | **112** | **118** | **106** | **113** | **119** |
| Croatia Airlines | 6,617 | 6,381 | 6,640 | 6,715 | 6,945 | **96** | **105** | **100** | **101** | **103** | **105** |
| Dubrovnik | 2,827 | 2,817 | 2,915 | 2,746 | 2,847 | **100** | **97** | **103** | **94** | **104** | **98** |
| Split | 3,790 | 3,564 | 3,725 | 3,969 | 4,098 | **94** | **111** | **98** | **107** | **103** | **110** |
| Trade Air | 6,841 | 8,507 | 9,192 | 10,013 | 11,889 | **124** | **118** | **134** | **109** | **119** | **129** |
| Zagreb | 1,922 | 2,332 | 2,642 | 2,887 | 3,186 | **121** | **124** | **137** | **109** | **110** | **121** |
| Pula | 2,740 | 3,815 | 3,947 | 4,177 | 4,991 | **139** | **109** | **144** | **106** | **119** | **126** |
| Rijeka | 1,567 | 1,497 | 1,612 | 2,012 | 2,508 | **96** | **134** | **103** | **125** | **125** | **156** |
| Zadar | 612 | 863 | 991 | 937 | 1,204 | **141** | **109** | **162** | **95** | **128** | **121** |
| **UKUPNO IZVANREDNE LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA** | **1,850** | **1,265** | **1,478** | **1,742** | **2,155** | **68** | **138** | **80** | **118** | **124** | **146** |
| MEĐUNARODNE | 1,550 | 1,223 | 1,420 | 1,617 | 1,857 | **79** | **132** | **92** | **114** | **115** | **131** |
| DOMAĆE | 300 | 42 | 58 | 125 | 298 | **14** | **298** | **19** | **216** | **238** | **514** |

Ukupan broj putnika tijekom 2024. godine za 24 % je veći u odnosu na ukupan broj putnika u 2023. godini. U 2024. godini prihvaćeno je i otpremljeno 45 756 putnika, odnosno 8 965 putnika više nego u 2023. godini. Također, prihvaćeno je otpremljeno 8 % više putnika u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu.

Najveći rast broja putnika u odnosu na prethodnu godinu zabilježen je na međunarodnim redovnim linijama i to 32 % zbog dužeg operiranja zračnog prijevoznika Ryanair koji je prevezao 43 %, odnosno 5 687 putnika više nego 2023. godine te na domaćim izvanrednim linijama i genaralnoj avijaciji na kojima je prihvaćeno i otpremljeno 198 % putnika više u odnosu na 2023. godinu.

Na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji prihvaćeno je i otpremljeno je 116 % putnika više u odnosu na planiran broj putnika za 2024. godinu.

*Graf 6. Ukupan broj putnika*

*Graf 7. Broj putnika na redovnim linijama te na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji*

*Graf 8. Broj putnika na redovnim linijama*

*Graf 9. Putnici po zračnim prijevoznicima*

Najviše putnika u 2024. godini prevezao je zračni prijevoznik Ryanair.

*Graf 10. Putnici na redovnim linijama u 2024. godini*

Najveći broj prihvaćenih i otpremljenih putnika na osječkoj zračnoj luci u 2024. godini putovalo je prema Londonu i iz Londona prema Osijeku.

*Tablica 3. Broj putnika po zemljama odredišta na redovnim linijama*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Promet putnika po zemljama odredišta na redovnim linijama:** | **Plan 2023.** | **Ost. 2023.** | **Plan 2024.** | **Ost. 2024.** | **Plan 2025.** | **IND. Ost. 23. / Pl. 23.** | **IND. Ost. 24. / Ost. 23.** | **IND. Ost. 24. / Pl. 24.** | **IND. Pl. 24. / Pl. 23.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** | **IND. Pl. 25. / Ost. 24.** |
| RH | 6,729 | 7,444 | 7,916 | 8,364 | 9,417 | 111 | 112 | 106 | 118 | 119 | 113 |
| Velika Britanija | 0 | 6,630 | 8,526 | 9,473 | 10,004 | - | 143 | 111 | - | 117 | 106 |
| Njemačka | 8,782 | 3,689 | 4,025 | 4,168 | 4,508 | 42 | 113 | 104 | 46 | 112 | 108 |

* 1. **CARGO PROMET**

Zračna luka Osijek raspolaže skladišnim prostorom od 1.680 m2. Povremeno se prevoze manje količine robe u sklopu redovnih putničkih linija. Zbog nedostatka robe koja bi se prevozila zračnim putem, skladišni prostor se trenutno iznajmljuje. U 2024. godini preveženo je 60 kg tereta, odnosno nije bilo značajnijih promjena preveženog tereta.

1. **GODIŠNJA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA**

**3.1. BILANCA**

*Tablica 4. Bilanca*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23./ Ost. 23.** | **IND. Pl. 24./ Ost. 24.** | **IND. Ost.24./ Ost.23.** | **IND. Pl. 25./ Ost. 24.** | **IND. Pl.25./ Pl.24.** |
| **DUGOTRAJNA IMOVINA** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Nematerijalna imovina* | *39,763* | *213,753* | *195,300* | *161,967* | *205,789* | 19 | 121 | 76 | 127 | 105 |
| *Nekretnine, postrojenja i oprema* | *18,448,053* | *12,957,889* | *19,542,200* | *13,757,819* | *26,212,465* | 142 | 142 | 106 | 191 | 134 |
| *Dugotrajna financijska imovina* | *9,211* | *14,091* | *15,010* | *14,091* | *14,091* | 65 | 107 | 100 | 100 | 94 |
| **UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA** | **18,497,027** | **13,185,733** | **19,752,510** | **13,933,877** | **26,432,345** | **140** | **142** | **106** | **190** | **134** |
| **KRATKOTRAJNA IMOVINA** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Zalihe* | *35,643* | *25,756* | *36,499* | *33,484* | *49,551* | 138 | 109 | 130 | 148 | 136 |
| *Potraživanje od kupaca* | *96,596* | *189,520* | *103,524* | *257,518* | *175,515* | 51 | 40 | 136 | 68 | 170 |
| *Potraživanja od države* | *65,226* | *37,092* | *41,542* | *47,020* | *55,000* | 176 | 88 | 127 | 117 | 132 |
| *Ostala potraživanja* | *111,085* | *111,115* | *123,764* | *36,306* | *106,750* | 100 | 341 | 33 | 294 | 86 |
| *Novac u banci i blagajni* | *623,797* | *50,904* | *352,001* | *359,543* | *230,000* | 1225 | 98 | 706 | 64 | 65 |
| **UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA** | **932,347** | **414,387** | **657,330** | **733,871** | **616,816** | **225** | **90** | **177** | **84** | **94** |
| **UKUPNA AKTIVA** | **19,429,374** | **13,600,120** | **20,409,840** | **14,667,748** | **21,114,914** | **143** | **139** | **108** | **144** | **103** |
| **P A S I V A** | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23./ Ost. 23.** | **IND. Pl. 24./ Ost. 24.** | **IND. Ost.24./ Ost.23.** | **IND. Pl. 25./ Ost. 24.** | **IND. Pl.25./ Pl.24.** |
| **KAPITAL** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Upisani kapital | 3,478,399 | 3,478,000 | 3,478,399 | 3,478,000 | 3,478,000 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Preneseni gubitak | -1,988,033 | -1,945,845 | -2,573,795 | -2,665,183 | -2,646,386 | 102 | 97 | 137 | 99 | 103 |
| Dobit tekuće godine | 5,247 | 0 | 5,020 | 337,407 | 39,647 | 0 | 1 | 0 | 12 | 790 |
| Gubitak tekuće godine | 0 | -719,339 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0! | 0 |
| **UKUPNO KAPITAL** | **1,495,613** | **812,816** | **909,624** | **1,150,224** | **871,261** | **184** | **79** | **142** | **76** | **96** |
| **REZERVIRANJA** | **39,439** | **22,103** | **0** | **21,650** | **0** | **178** | **0** | **98** | **0** | **0** |
| **DUGOROČNE OBVEZE** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Obveze prema bankama I financijskim institucijama* | *2,964,391* | *2,936,317* | *2,799,417* | *2,710,718* | *2,743,270* | 101 | 103 | 92 | 101 | 98 |
| *Ostale dugoročne obveze* | *0* | *23,336* | *0* | *11,668* |  | 0 | 0 | 50 | 0 | 0 |
| **UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE** | **2,964,391** | **2,959,653** | **2,799,417** | **2,722,386** | **2,743,270** | **100** | **103** | **92** | **101** | **98** |
| **KRATKOROČNE OBVEZE** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Obveze prema bankama I financijskim institucijama* | *93,807* | *38,792* | *15,263* | *255,964* | *214,491* | 242 | 6 | 660 | 84 | 1405 |
| *Obveze za primljene predujmove* | *1,202* | *8,624* | *1,991* | *11,749* | *18,500* | 14 | 17 | 136 | 157 | 929 |
| *Obveze prema dobavljačima* | *331,807* | *129,119* | *269,825* | *133,656* | *182,350* | 257 | 202 | 104 | 136 | 68 |
| *Obveze prema zaposlenicima* | *79,551* | *52,082* | *81,654* | *67,145* | *115,174* | 153 | 122 | 129 | 172 | 141 |
| *Obveze za poreze i doprinose* | *24,076* | *28,200* | *26,213* | *36,734* | *51,542* | 85 | 71 | 130 | 140 | 197 |
| *Ostale obveze* | *14,399,486* | *9,548,731* | *16,305,853* | *10,268,240* | *22,852,574* | 151 | 159 | 108 | 223 | 140 |
| **UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE** | **14,929,930** | **9,805,548** | **16,700,799** | **10,773,488** | **23,434,631** | **152** | **155** | **110** | **218** | **140** |
| **UKUPNA PASIVA** | **19,429,374** | **13,600,120** | **20,409,840** | **14,667,748** | **27,049,162** | **143** | **139** | **108** | **184** | **133** |

U 2024. godini povećana je vrijednost kratkotrajne imovine zbog više novca u banci i blagajni Društva (2024. g.: 359,543 EUR-a; 2023. g. 50,904 EUR-a)te zbog povećanja potraživanja od kupaca (2024. g.: 257,518 EUR-a; 2023. g. 189,520 EUR-a). Vrijednost dugotrajne imovine u 2024. godini veća je za 6 % u odnosu na vrijednost 2023. godine zbog kapitalnih ulaganja u 2024. godini.

* 1. **NOVČANI TOK**

*Tablica 5. Novčani tok*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 24. / Ost. 24.** | **IND. Ost. 24. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 25. / Ost. 24.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** |
| **Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti** | | | | | | | | | | | |
| 1. Dobit prije oporezivanja | 5,247 | -719,339 | 5,020 | 337,407 | 39,647 | -1 | 1 | -47 | 12 | 790 |
| **2. Usklađenja :** | **363,135** | **474,668** | **363,135** | **461,978** | **452,034** | **77** | **79** | **97** | **98** | **124** |
| *a) Amortizacija* | 289,336 | 366,921 | 425,000 | 372,131 | 372,000 | 79 | 114 | 101 | 100 | 88 |
| *b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i  nematerijalne imovine* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje  financijske imovine* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *d) Prihodi od kamata i dividendi* | -445 | -29 | -520 | -66 | -600 | 1549 | 788 | 230 | 909 | 115 |
| *e) Rashodi od kamata* | 54,483 | 92,110 | 55,850 | 90,365 | 89,744 | 59 | 62 | 98 | 99 | 161 |
| *f) Rezerviranja* | 20,074 | 15,665 |  | -453 |  | 128 | 0 | -3 | 0 | 0 |
| *g) Tečajne razlike (nerealizirane)* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu** | **368,382** | **-244,671** | **-200,859** | **799,385** | **500,791** | **-151** | **-25** | **-327** | **63** | **-249** |
| **3. Promjene u radnom kapitalu** | **5,938,052** | **831,049** | **307,397** | **655,035** | **12,448,550** | **715** | **47** | **79** | **1900** | **4050** |
| *a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza* | 6,133,596 | 880,035 | -369,157 | 750,768 | 12,592,188 | 697 | -49 | 85 | 1677 | -3411 |
| *b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja* | -96,208 | -56,482 | 109,513 | 3,118 | -39,621 | 170 | 3512 | -6 | -1271 | -36 |
| *c) Povećanje ili smanjenje zaliha* | -14,725 | 7,496 | -739 | 2,249 | 8,134 | -196 | -33 | 30 | 362 | -1101 |
| *d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala* | -84,610 | 0 | 567,780 | -101,099 | -112,151 | 0 | -562 | 0 | 111 | -20 |
| **II. Novac iz poslovanja** | **6,306,434** | **586,378** | **106,538** | **1,454,420** | **12,949,341** | **1075** | **7** | **248** | **890** | **12155** |
| 4. Novčani izdaci za kamate | -54,483 | -67,029 | -55,850 | -65,284 | -85,701 | 81 | 86 | 97 | 131 | 153 |
| 5. Plaćeni porez na dobit |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI** | **6,251,952** | **519,350** | **50,688** | **1,389,136** | **12,863,640** | 1204 | 4 | 267 | 926 | 25378 |
| **Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti** | | | | | | | | | | | |
| 1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine | 6,636 | 51,856 |  | 147 |  | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Novčani primici od kamata | 445 | 29 | 520 | 66 | 600 | 1534 | 788 | 228 | 909 | 115 |
| 4. Novčani primici od dividendi |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti | 132,723 |  | 8,000,000 |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti** | **139,804** | **51,885** | **8,000,520** | **213** | **600** | **269** | **3756113** | **0** | **282** | **0** |
| 1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine | -6,366,713 | -1,203,858 | -8,000,000 | -1,104,144 | -12,467,653 | 529 | 725 | 92 | 1129 | 156 |
| 2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje |  | -4,880 |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti** | **-6,366,713** | **-1,208,738** | **-8,000,000** | **-1,104,144** | **-12,467,653** | **527** | **725** | **91** | **1129** | **156** |
| **B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI** | **-6,226,910** | **-1,156,853** | **520** | **-1,103,931** | **-12,467,053** | 538 | 0 | 95 | 1129 | -2397510 |
| **Novčani tokovi od financijskih aktivnosti** | | | | | | | | | | | |
| 1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi |  | **153,235** |  | 454,897 |  | 0 | 0 | 297 | 0 | 0 |
| 4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti** |  | **153,235** |  | **454,897** |  |  |  |  |  |  |
| 1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih  financijskih instrumenata |  | -122,349 |  | -405,501 | -217,491 | 0 | 0 | 331 | 54 | 0 |
| 2. Novčani izdaci za isplatu dividendi |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Novčani izdaci za financijski najam |  | -101,738 |  | -14,284 |  | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 |
| 4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala |  |  |  |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti |  | -11,667 |  | -11,667 |  | 0 | 0 | 100 | 0 | 0 |
| **VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti** |  | **-235,755** |  | **-431,463** | **-217,491** | **0** | **0** | **183** | **50** | **0** |
| **C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI** |  | **-82,520** |  | **23,433** | **-217,491** | **0** | **0** | **-28** | **-928** | **0** |
| 1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima |  |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANNIH TOKOVA** | **25,042** | **-720,023** | **51,208** | **308,638** | **179,096** | **-3** | **17** | **-43** | **58** | **350** |
| **E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA** | **598,755** | **770,928** | **300,793** | **50,904** | **50,904** | **78** | **591** | **7** | **100** | **17** |
| **F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA** | **623,797** | **50,905** | **352,001** | **359,543** | **230,000** | **1225** | **98** | **706** | **64** | **65** |

Društvo na dan 31.12.2024. godine ima 359,543 EUR-a na poziciji novac i novčani ekvivalenti. Ukoliko tu vrijednost usporedimo s vrijednosti na dan 31.12.2023. godine ukupno povećanje iznosi 606 %, odnosno 308,638 EUR-a.

**3.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA**

*Tablica 6. Prihodi*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Prihodi (eur)** | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 24. / Ost. 24.** | **IND. Ost. 24. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 25. / Ost. 24.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** |
| **Ukupno prihodi** | **2,132,277** | **2,963,934** | **3,446,434** | **3,814,528** | **3,992,201** | **72** | **90** | **129** | **105** | **116** |
| **Poslovni prihodi** | **2,131,828** | **2,963,898** | **3,445,894** | **3,814,391** | **3,991,601** | **72** | **90** | **129** | **105** | **116** |
| 1. Prihodi od prodaje | **693,112** | **1,187,193** | **1,276,894** | **1,611,961** | **1,726,430** | **58** | **79** | **136** | **107** | **135** |
| *I. Primarne djelatnosti* | *379,887* | *761,456* | *756,955* | *807,007* | *974,772* | 50 | 94 | 106 | 121 | 129 |
| *II. Cargo* | *10,883* | *1,704* | *0* | *0* | *0* | 639 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *III. Sekundarne djelatnosti* | *302,343* | *424,033* | *519,939* | *804,954* | *751,658* | 71 | 65 | 190 | 93 | 145 |
| a) Putnička agencija | 185,812 | 194,757 | 226,976 | 344,382 | 365,000 | 95 | 66 | 177 | 106 | 161 |
| b) Ugostiteljstvo | 33,181 | 36,513 | 61,035 | 45,273 | 71,340 | 91 | 135 | 124 | 158 | 117 |
| c) Trgovina | 23,890 | 63,278 | 68,503 | 96,019 | 111,898 | 38 | 71 | 152 | 117 | 163 |
| d) cestovni prijevoz | 0 | 3,805 | 3,800 | 9,595 | 8,100 | 0 | 40 | 252 | 84 | 213 |
| e) Zemljište | 14,600 | 11,517 | 15,000 | 13,640 | 14,500 | 127 | 110 | 118 | 106 | 97 |
| f) Poslovni prostor | 23,890 | 15,129 | 42,700 | 170,356 | 75,000 | 158 | 25 | 1126 | 44 | 176 |
| g) Reklame | 9,954 | 6,625 | 6,925 | 5,529 | 7,500 | 150 | 125 | 83 | 136 | 108 |
| h) Parking | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| g) Ostale sekundarne djelatnosti | 11,016 | 92,409 | 95,000 | 120,160 | 98,320 | 12 | 79 | 130 | 82 | 103 |
| 2. Ostali prihodi dotacije | **1,438,715** | **1,776,705** | **2,169,000** | **2,202,430** | **2,265,171** | **81** | **98** | **124** | **103** | **104** |
| *I. Transfer državnog proračuna za održ.vrem.otvor.* | *836,154* | *836,154* | *1,460,000* | *1,442,656* | *1,440,000* | 100 | 101 | 173 | 100 | 99 |
| *II. Državne potpore MRS 20* | *270,755* | *401,131* | *310,000* | *302,419* | *325,171* | 67 | 103 | 75 | 108 | 105 |
| *III. Županija osječko-baranjska* | *132,723* | *132,723* | *200,000* | *200,000* | *200,000* | 100 | 100 | 151 | 100 | 100 |
| *IV. Grad Osijek* | *199,084* | *199,000* | *199,000* | *200,000* | *300,000* | 100 | 100 | 101 | 150 | 151 |
| *V. Donacije, subvencije* |  | *207,697* |  | *57,355* |  | 0 | 0 | 28 | 0 | 0 |
| **Financijski prihodi** | **449** | **36** | **540** | **137** | **600** | **1248** | **394** | **381** | **438** | **111** |
| 1. Ostali prihodi s osnove kamata | **444** | **29** | **520** | **66** | **600** | **1530** | **788** | **228** | **909** | **115** |
| 2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi | **5** | **7** | **20** | **71** | **0** | **68** | **28** | **1014** | **0** | **0** |

U 2024. godini Društvo je ostvarilo 3,814,528 eura prihoda što je 29 % više prihoda u odnosu na 2023. godinu, odnosno 850.594 eura više ukoliko sagledamo apsolutni iznos. U strukturi prihoda najveći porast prihoda zabilježenj je na prihodima iz Državnog proračuna za održavanje vremena otvorenosti aerodroma i to 73 % više u odnosu na 2023. godinu. Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je 29. studenoga 2023. godine donijelo Odluku o obvezi otvorenosti Zračne luke Osijek d.o.o. za javni zračni promet u razdoblju od 2024.- 2028. godine u kojoj je odlučeno i o naknadi za pružanje usluge otvorenosti aerodroma za javni zračni promet za navedeno razdoblje.

Za vrijeme otvorenosti Zračna luka Osijek d.o.o obvezna je obavljati i imati u pripravnosti sve kapacitete koji se odnose na primarnu djelatnost (prihvat i otpremu zrakoplova, putnika, prtljage i robe)**.** Naknada za pojedinu poslovnu godinu iznosi: za 2024. g. 1,460,000.00 eura, za 2025. g. 1,440,000.00 eura, za 2026. g. 1,420,000.00 eura, za 2027. g. 1,400,000.00 eura i za 2028. g. 1,380,000.00 eura.

Naknada za 2023. godinu iznosila je 836,164 eura i Društvo ju je iskoristilo u cijelosti. U 2024. godini utrošeno je 1,442,656od 1,460,000.00 eura koliko je Društvu bilo na raspolaganju i to većinom na plaće i materijalna prava radnika.

Prihod od prodaje u 2024. je godini 36 % veći u odnosu na 2023. godinu najviše zbog povećanja prihoda sekundarnih djelatnosti, odnosno prihoda Putničke agencije, prihoda od zakupa poslovnog prostora, ugostiteljstva i trgovine. Prihod od primarne djelatnosti, odnosno prihvata i otpreme putnika, prtljage, tereta i zrakoplova veći je za 6 % u odnosu na 2023. godinu.

*Graf 11.* *Usporedba prihoda od primarne djelatnosti u odnosu na sekundarnu djelatnost*

*Tablica 7. Rashodi*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rashodi (eur)** | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23./Ost. 23.** | **IND. Pl. 24./Ost. 24.** | **IND. Ost.24./Ost.23.** | **IND. Pl. 25./Ost. 24.** | **IND. Pl.25./Pl.24.** |
| **Ukupno rashodi** | **2,127,030** | **3,683,273** | **3,441,414** | **3,477,121** | **3,952,554** | **58** | **99** | **94** | **114** | **115** |
| **Poslovni rashodi** | **2,065,713** | **3,590,896** | **3,378,614** | **3,386,405** | **3,862,156** | **58** | **100** | **94** | **114** | **114** |
| 1. Materijalni troškovi | 736,451 | 2,032,807 | 1,423,350 | 1,512,564 | 1,697,981 | **36** | **94** | **74** | **112** | **119** |
| *a)Troškovi sirovina i materijala* | *174,530* | *422,994* | *383,500* | *259,170* | *436,241* | 41 | 148 | 61 | 168 | 114 |
| *b)Troškovi prodane robe* | *31,601* | *52,899* | *33,650* | *80,119* | *92,250* | 60 | 42 | 151 | 115 | 274 |
| *c)Ostali vanjski troškovi* | *530,319* | *1,556,914* | *1,006,200* | *1,173,275* | *1,169,490* | 34 | 86 | 75 | 100 | 116 |
| 2. Troškovi osoblja | 877,528 | 838,819 | 981,454 | 1,117,044 | 1,509,675 | **105** | **88** | **133** | **135** | **154** |
| *a) Neto plaće i nadnice* | *560,564* | *533,627* | *635,800* | *715,830* | *966,192* | 105 | 89 | 134 | 135 | 152 |
| *b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća* | *187,568* | *193,377* | *202,154* | *256,871* | *347,225* | 97 | 79 | 133 | 135 | 172 |
| *c) Doprinosi na plaće* | *129,397* | *111,815* | *143,500* | *144,343* | *196,258* | 116 | 99 | 129 | 136 | 137 |
| 3. Amortizacija | 289,336 | 366,921 | 425,000 | 372,131 | 372,000 | **79** | **114** | **101** | **100** | **88** |
| 4. Ostali troškovi | 160,818 | 249,909 | 285,390 | 292,258 | 253,500 | **64** | **98** | **117** | **87** | **89** |
| 5. Rezerviranja | 0 | 65,430 | 0 | 85,140 | 0 | **0** | **0** | **130** | **0** | **0** |
| 6. Ostali poslovni rashodi | 1,579 | 37,010 | 263,420 | 7,268 | 29,000 | **4** | **3624** | **20** | **399** | **11** |
| **Financijski rashodi** | **61,318** | **92,377** | **62,800** | **90,716** | **90,398** | **66** | **69** | **98** | **100** | **144** |
| a) Rashodi s osnove kamata i slični rashodi | 54,483 | 92,110 | 55,850 | 90,365 | 89,744 | 59 | 62 | 98 | 99 | 161 |
| b) Tečajne razlike i drugi rashodi | 6,835 | 267 | 6,950 | 351 | 654 | 2560 | 1980 | 131 | 186 | 9 |

Društvo je u 2024. godini nastojalo smanjiti rashode poslovanja pa u strukturi rashoda na gotovo svim pozicijama dolazi do smanjenja rashoda u odnosu na ostvarene rashode u 2023. godini. Troškovi osoblja za neto plaće, poreze i doprinose iz plaća i na plaće veći su za 33 % u odnosu na iste troškove 2023. godine zbog većeg broja zaposlenih i zbog povećanja osnovice za obračun plaće od 20 %, sklapanja Kolektivnog ugovora za radnike Zračne luke Osijek d.o.o. sa većim materijalnim pravima radnika i povećanja prekovremenog rada. Također, zabilježeno je povećanje troškova prodane robe za 51 %.

*Tablica 8. Poslovni rezultat*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Poslovno razdoblje** | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 24. / Ost. 24.** | **IND. Ost. 24. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 25. / Ost. 24.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** |
| **Poslovni rezultat (eur)** | **5,247** | **-719,339** | **5,020** | **337,407** | **39,647** | **-1** | **1** | **-47** | **12** | **790** |

*Graf 12. Rezultat poslovanja*

Društvo je u 2024. godini pozitivno poslovalo, odnosno ostvarilo je 337,407 EUR-a dobiti.

**3.4. FINANCIJSKI POKAZATELJI**

Likvidnost poslovanja je sposobnost društva za pravodobno namirenje obveza. Koeficijent tekuće likvidnosti na dan 31.12.2024. godine iznosio je 1,05, a na kraju 2023. godine bio je 0,74 što znači da je Društvo u 2024. godini lakše podmirivalo svoje obveze nego u 2023. godini. Koeficijent financijske stabilnosti je odnos između dugotrajne imovine i zbroja vlastitog kapitala i dugoročnih obveza. Koeficijent financijske stabilnosti ostao je na kraju 2024. godine na sličnoj razini kao na kraju 2023. godine, oko 1,0. Ekonomičnost poslovanja mjeri odnos prihoda i rashoda te je pokazatelj ostvarenog prihoda po jedinici rashoda. Ekonomičnost ukupnog poslovanja je u 2024. godini veća od 1 jer je Društvo poslovalo s dobiti za razliku od 2023. godine kad je ekonomičnost poslovanja zbog povećeg gubitka iznosila 0,80.

Koeficijent zaduženosti predstavlja podatak o veličini zaduženja po jednom EUR-u imovine Društva tj. stavlja u omjer kratkoročne i dugoročne obveze društva s ukupnom imovinom. Koeficijent je na dan 31.12.2024. godine na gotovo istoj razini kao i na kraju prethodne godine i iznosi 0,23. Pokazatelj zaduženosti Neto dug/EBITDA stavlja u omjer ukupne obveze Društva umanjene za novac i novčane ekvivalente na kraju razdoblja sa apsolutnom vrijednosti EBITDA. U 2024. godini ovaj pokazatelj zaduženosti je i dalje vrlo visok i iznosi 16,42. U 2023. godini taj je pokazatelj imao negativan predznak zbog negativne EBITDA.

Pokazatelji aktivnosti mjere koliko efikasno društvo upotrebljava svoje resurse. Koeficijent obrtaja ukupne imovine kao odnos ukupnog prihoda s ukupnom imovinom je u porastu u odnosu na kraj 2023. godine prije svega zbog povećanja vlastitih prihoda od prodaje. Na dan 31.12. 2024. godine društvo je ostvarilo 0,26 EUR-a prihoda na jedan EUR ukupne imovine, u odnosu na 0,22 na kraju prethodne godine što predstavlja rast od 18 %. Rast prihoda podrazumijeva i funkcionalnije korištenje vlastite imovine. Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine stavlja u odnos ukupni prihod s kratkotrajnom imovinom i mjeri efikasnost kojom poduzeće rabi kratkotrajnu imovinu za stvaranje prihoda. Na dan 31.12.2024. godine društvo je ostvarilo 5,66 EUR-a prihoda na 1 EUR kratkotrajne imovine što predstavlja smanjenje od 20 % u odnosu na kraj 2023. godine.Društvo je u 2024. godini ostvarilo pozitivan rezultat poslovanja, stoga su svi pokazatelji profitabilnosti puno bolji u odnosu na prethodnu godinu kada je Društvo poslovalo s gubitkom pa su pokazatelji profitabilnosti imali negativan predznak.

Pokazatelji profitabilnosti mjere povrat uloženog kapitala. ROA ili rentabilnost ukupne imovine je odnos između neto dobiti i ukupne imovine, a pokazuje kako efikasno trgovačko društvo zarađuje novac. ROE ili rentabilnost vlastitog kapitala predstavlja omjer neto dobiti i vlastitog kapitala. Pokazatelj je koliko učinkovito društvo koristi vlastiti kapital odnosno kolika je dobit po jednom EUR-u uloženog kapitala. ROE za 2024. godinu iznosi 0,03 EUR-a po EUR-u uloženog kapitala. ROA za 2024. godinu iznosi 2,3 % što znači da za jedan EUR uložen u imovinu Društvo zarađuje 0,023 EUR-a.

S obzirom da je EBIT rezultat umanjenja poreza i kamata od neto dobiti, u apsolutnom smislu u 2024. godini iznosi 427.772,00 EUR-a. EBIT marža je odnos EBIT i neto prihoda i za 2024. godinu iznosi 0,11. EBITDA predstavlja operativnu dobit društva, odnosno razliku poslovnih prihoda i poslovnih rashoda bez troškova amortizacije i troškova financiranja. EBITDA za 2024. godinu iznosi 799,903 EUR-a, dok je za 2023. godinu iznosila -260.040 EUR-a. EBITDA marža stavlja u odnos EBITDA i ukupan prihod. U 2024. godini EBITDA marža iznosi 20.97 % , dok je u 2023. godini iznosila – 8,77 %. Neto dobit za 2024. godinu iznosi 337,407 EUR-a. Postotna neto dobit je u 2024. godini pozitivna i iznosi 8,85 %. U 2023. godini je postotna neto dobit bila negativna i iznosila -24,27 %. Bruto marža u apsolutnom iznosu je razlika prihoda od prodaje i ukupnih troškova prodaje. Za 2024. godini je, za razliku od 2023. godine (-227,651), pozitivna i iznosi 155,628 EUR-a. Kako je bruto marža u apsolutnom iznosu u 2024. godini pozitivna, bruto marža u postotku, kao rezultat omjera bruto marže u apsolutnom iznosu i prihoda od prodaje, također je pozitivna i iznosi 9,65 %. Tablica 9. u nastavku prikazuje financijske pokazatelje po godinama.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **FINANCIJSKI POKAZATELJI** | **PLAN 2023.** | **OSTVARENO 2023.** | **PLAN 2024.** | **OSTVARENO 2024.** | **PLAN 2025.** | **IND. Pl. 23. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 24. / Ost. 24.** | **IND. Ost. 24. / Ost. 23.** | **IND. Pl. 25. / Ost. 24.** | **IND. Pl. 25. / Pl. 24.** |
| Kratkotrajna imovina (izuzev plaćenih troškova budućeg razdoblja i obračunatih prihoda) | 831,262 | 309,543 | 543,566 | 707,761 | 520,066 | 269 | 77 | 229 | 73 | 96 |
| Dugotajna imovina | 18,497,027 | 13,185,733 | 19,752,510 | 13,933,877 | 26,432,345 | 140 | 142 | 106 | 190 | 134 |
| Ukupna imovina | **19,328,289** | **13,495,276** | **20,296,076** | **14,641,638** | **26,952,411** | **143** | **139** | **108** | **184** | **133** |
| Kratkoročne obveze (izuzev odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja) | 525,444 | 417,850 | 389,946 | 673,692 | 577,057 | 126 | 58 | 161 | 86 | 148 |
| Dugoročne obveze | 2,964,391 | 2,959,653 | 2,799,417 | 2,722,386 | 2,743,270 | 100 | 103 | 92 | 101 | 98 |
| Vlastiti kapital | **15,838,453** | **10,117,773** | **17,106,713** | **11,245,560** | **23,632,084** | **157** | **152** | **111** | **210** | **138** |
| Ukupni prihodi | 2,132,277 | 2,963,934 | 3,446,434 | 3,814,528 | 3,992,201 | 72 | 90 | 129 | 105 | 116 |
| Ukupni rashodi | 2,127,030 | 3,683,273 | 3,441,414 | 3,477,121 | 3,952,554 | 58 | 99 | 94 | 114 | 115 |
| DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA | **5,247** | **-719,339** | **5,020** | **337,407** | **39,647** | **-1** | 1 | **-47** | **12** | **790** |
| Prihod od prodaje | **693,112** | **1,087,060** | **1,276,894** | **1,611,961** | **1,726,430** | **64** | 79 | **148** | **107** | **135** |
| Ukupni trošak prodaje | **1,083,660** | **1,314,711** | **1,398,604** | **1,456,333** | **2,038,166** | **82** | 96 | **111** | **140** | **146** |
| Amortizacija | 289,336 | 366,921 | 425,000 | 372,131 | 372,000 | **79** | 114 | **101** | **100** | **88** |
| POKAZATELJI LIKVIDNOSTI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Koeficijent tekuće likvidnosti | 1.58 | 0.74 | 1.39 | 1.05 | 0.90 | 214 | 133 | 142 | 86 | 65 |
| Koeficijent financijske stabilnosti | 0.98 | 1.01 | 0.99 | 1.00 | 1.00 | 98 | 99 | 99 | 100 | 101 |
| POKAZATELJ ZADUŽENOSTI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Koeficijent zaduženosti | 0.18 | 0.25 | 0.16 | 0.23 | 0.12 | 72 | 68 | 93 | 53 | 78 |
| Financijska poluga | 1.22 | 1.33 | 1.19 | 1.30 | 1.14 | 91 | 91 | 98 | 88 | 96 |
| Neto dug/EBITDA | 49.48 | - 48.84 | 39.41 | 16.42 | 51.75 | -101 | 240 | -34 | 315 | 131 |
| POKAZATELJI AKTIVNOSTI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Koeficijent obrtaja ukupne imovine | 0.11 | 0.22 | 0.17 | 0.26 | 0.15 | 50 | 65 | 119 | 57 | 87 |
| Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine | 4.06 | 7.09 | 8.84 | 5.66 | 6.92 | 57 | 156 | 80 | 122 | 78 |
| POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja | 1.00 | 0.80 | 1.00 | 1.10 | 1.01 | 125 | 91 | 136 | 92 | 101 |
| POKAZATELJI PROFITABILNOSTI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Neto marža | 0.25 | -24.27 | 0.15 | 8.85 | 0.99 | -1 | 2 | -36 | 11 | 682 |
| Neto dobit aps. | 5,247 | - 719,339 | 5,020 | 337,407 | 39,647 | -1 | 1 | -47 | 12 | 790 |
| Neto rentabilnost imovine (ROA) % | 0.02714 | -5.33030 | 0.02474 | 2.30443 | 0.14710 | -1 | 1 | -43 | 6 | 595 |
| Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE) | 0.00033 | -0.07110 | 0.00029 | 0.03000 | 0.00168 | 0 | 1 | -42 | 6 | 572 |
| EBIT aps. | 59,729 | - 627,229 | 60,870 | 427,772 | 129,391 | -10 | 14 | -68 | 30 | 213 |
| EBIT % | 0.03 | -0.21 | 0.02 | 0.11 | 0.03 | -13 | 16 | -53 | 29 | 184 |
| EBITDA aps. | 349,065 | - 260,308 | 485,870 | 799,903 | 501,391 | -134 | 61 | -307 | 63 | 103 |
| EBITDA % | 16.37 | -8.78 | 14.10 | 20.97 | 12.56 | -186 | 67 | -239 | 60 | 89 |
| Bruto marža aps. | - 390,548 | - 227,651 | - 121,710 | 155,628 | - 311,736 | 172 | -78 | -68 | -200 | 256 |
| Bruto marža % | -56.35 | -20.94 | -9.53 | 9.65 | -18.06 | 269 | -99 | -46 | -187 | 189 |
| POKAZATELJ FINANCIRANJA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Stupanj samofinanciranja | 0.82 | 0.75 | 0.84 | 0.77 | 0.88 | 109 | 110 | 102 | 114 | 104 |

**3.5. DRŽAVNE POTPORE**

Tijekom 2024. godine rashod amortizacije za nabavljena sredstva iz kapitalnih ulaganja iznosio je 302,418 (2023.: 300,836 eura) što čini ukupan rashod od 302,418 jer nije bilo troškova financiranih iz kapitalnih ulaganja (2023.: 389.572 eura ) te je sukladno MRS 20 dio nastalih troškova prenesen na prihode državne potpore.

Zračna luka Osijek je 2019. godine realizirala dugoročni kredit putem HPB i HBOR-a u visini 2.919.902 eura, uz državno jamstvo od 80%, što čini 2.335.921 eura za zatvaranje obveza prema financijskim institucijama. Sukladno IV. dodatku ugovora o dugoročnom kreditu, iznos dodijeljene potpore male vrijednosti iznosi 14.771,94 eura. U 2024. godini izmijenjen je način evidentiranja potpora male vrijednosti. Umjesto dosadašnjeg evidentiranja putem odgođenog priznavanja prihoda, potpore se sada isknjižuju s računa odgođenih prihoda i evidentiraju izvanbilančno.

**3.6. ANALIZA DUGA**

Dugoročne obveze u iznosu od 2,743,270 (2023.: 2.959.653 eura eura) odnose se na dugoročni kredit kod Hrvatske poštanske banke putem HBOR-a za potrebe urednog servisiranja dospjelih kreditnih i drugih obveza sukladno Planu poslovanja Zračne luke Osijek za 2019. godinu na rok otplate 10 godina uz poček do 31.05.2025. godine i kamatnu stopu od 1,7 % te promjenom kamatne stope od lipnja 2023. godine u 3%. Iznos dugoročnog kredita je 2.919.902 eura.

Zračna luka Osijek je u 2023. godini realizirala financijski leasing za kupnju kombija Renault Traffic. Vrijednost leasinga je 24.400 eura, a rok otplate 3 godine. Mjesečna rata financijskog leasinga iznosi 600.13 eura. Na dugoročnim obvezama su i obveze prema Hrvatskoj kontroli zračne plovidbe za kupnju dugotrajne imovine. Vrijednost obveze je 3.185 eura s obvezom otplate 4 godine. Ukupna dugoročna obveza sukladno MSFI 16 iznosi 11,667.81 (2023.: 23.336 eura). Dio obveza koje dospijevaju u 2025. godini prenesen je na kratkoročne obveze u iznosu od 11.667,82 eura.

Na dan 31.12.2024. godine Društvo iskazuje kratkoročne obveze u iznosu od 417.850 eura, a sastoje se od slijedećih obveza:

* Obveze prema bankama i financijskim institucijama u iznosu od 255,964 eura (2023.: 38.792 eura) za obveze po kreditima i leasingu koji dospijevaju u 2025. godini
* Obveze za predujmove u iznosu od 11,749 (2023: 8.624 eura)
* Obveze prema dobavljačima u iznosu od 133,656 eura (2023: 129.119 eura)
* Obveze prema zaposlenicima u iznosu od 67,145 (2023.: 52.082 eura) većinom za neto plaću za 12. mjesec isplaćenu u siječnju 2025. godine
* Obveze za poreze, doprinose i davanja u iznosu od 36,734 eura (2023.: 28.200 eura)
* Ostale obveze u iznosu od 168,445 eura (2023.: 161.034 eura) koje većinom čine obveze za neiskorišteni godišnji odmor

**4. IZVRŠENJE PLANA POSLOVANJA ZA 2024. GODINU**

U 2024. godini odrađeno je 5 % više operacija zrakoplova u odnosu na planirani broj operacija za 2024. godinu. Do najvećeg odstupanja u broju odrađenih aerodromskih operacija u odnosu na planirani broj aerodromskih operacija dolazi na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji. Na većini destinacija dolazi do manjeg broja odrađenih aerodromskih operacija od planiranih jer je planiran maksimalan broj prema PSO programu.

Za 2024. godinu planirane su sve iste destinacije iz 2023. godine. Na tim destinacijama ostvareno je 8 % prihvaćenih i otpremljenih putnika više nego što je planirano za 2024. godinu. Do najvišeg odstupanja u broju prihvaćenih i otpremljenih putnika u odnosu na planirani broj za 2024. godinu dolazi na domaćoj redovnoj liniji prema Rijeci i iz Rijeke prema Osijeku te na domaćim izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji.

Društvo je u 2024. godini ostvarilo gotovo 11 % prihoda više u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu. Unutar strukture prihoda, prihodi od primarne djelatnosti 6 % su veći u odnosu na planirane, a prihodi od sekundarnih djelatnosti čak 35 % veći u odnosu na planirane. Najveće odstupanje prihoda unutar sekundarnih djelatnosti ostvaren je od zakupa poslovnog prostora i to gotovo 75 % više u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu. Također, ostvareni prihodi od Putničke agencije “45 paralela”, trgovine, cestovnog prijevoza i ostalih sekundarnih djelatnosti također su veći u odnosu na planirane vrijednosti, dok je manje prihoda od planiranih ostvareno od reklama, zemljišta i ugostiteljstva. Ostvareni financijski prihodi su za gotovo 400 % manji od planiranih, no s obzirom na vrijednosti financijskih prihoda njihovo smanjenje nije previse značajno.

Ukupni ostvareni rashodi Društva veći su za 1 % od planiranih. Poslovni rashodi su gotovo na istoj razini planiranih poslovnih rashoda. U strukturi rashoda troškovi osoblja su veći 12 % u odnosu na planirane troškove osoblja za 2024. godinu. Do odstupanja je došlo najviše zbog povećanja broja zaposlenih tijekom godine, zbog povećanja osnovice za obračun plaće, ali i zbog dodatnih materijalnih prava radnika utvrđenih sklopljenim Kolektivnim ugovorom za radnike Zračne luke Osijek d.o.o. u rujnu 2024. godine te zbog prekovremenog rada uzrokovanog povećanjem operacija na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji.

Novac i novčani ekvivalenti na dan 31.12.2024. godini gotovo su identični planiranima.

Društvo je u 2023. godini kada je izrađivalo Plan poslovanja za 2024. godinu pretpostavljalo da će se u 2024. godini realizirati veći dio projekta “Gradnja putničkog terminala” od stvarno realiziranog, stoga su i planirane vrijednosti dugotrajne imovine veće od ostvarenih.

Rezultat poslovanja u 2024. godini je dobit od 337,407 EUR-a, dok je planirani rezultat poslovanja dobit od 5,020 EUR-a.

**5. KAPITALNE INVESTICIJE I ODRŽAVANJE**

Zračna luka Osijek d.o.o. je u obvezi, sukladno EU Uredbi 139/2014 redovno paziti, skrbiti, održavati, servisirati, obnavljati i ispitivati operativne površine, vozila, opremu, uređaje, objekte i instalacije. Servisi, ispitivanja i održavanje obavljani su sukladno Godišnjem planu i programu održavanja za 2024. godinu.

Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo te ostale državne inspekcije kao i zrakoplovne kompanije koje koriste osječku zračnu luku više puta godišnje obavljaju kontrolu ispravnosti vozila, uređaja, objekata, instalacija i operativnih površina.

Za osječki su aerodrom osobito bitne operativne površine i perimetarska ograda, vozila i oprema Spasilačko vatrogasne postrojbe, vozila i oprema za prihvat i otpremu zrakoplova, vozila i oprema zimske službe, vozila i oprema ljetne službe, RTG uređaji i vage, instalacije svjetala operativnih površina i agregatnog napajanja, instalacije vodovoda, odvodnje i hidrantske mreže, instalacije vatrodojave, sustav grijanja/hlađenja i ventilacije i putnička zgrada.

Iz kapitalnih ulaganja izdvajamo slijedeće:

* Gradnja putničkog terminala Zračne luke Osijek obuhvaća izmjene i dopune projektno-tehničke dokumentacije, ishođenje akata za gradnju (izmjene i dopune) te izvođenje radova prema izrađenoj projektno-tehničkoj dokumentaciji.

U tijeku je priprema za rekonstrukciju Putničkog terminala. Idejni projekt je u završnoj fazi te se odrađuju zadnje izmjene na glavnom projektu. Dana 11.12.2024. potpisan je Dodatak 1 Osnovnom sporazumu između Zračne luke Osijek i Zajednice gospodarskih subjekata – ugovaranje dodatnih radova te izmjena ugovorene cijene – cijena radova bez poreza iznosi 11.383.897,81€.

Prvotno je zamišljeno da terminal bude u uporabi u isto vrijeme dok se vrši rekonstrukcija terminala, što bi uvelike otežalo i usporilo radove pa je iz tog razloga predviđena prenamjena upravne zgrade u terminal čime bi se radovi na putničkom terminal mogli neometano izvoditi. Prenamjenu upravne zgrade u prostor za prihvat i otpremu putnika odobrili su Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo, carina i Ministarstvo unutarnjih poslova.

* Izrada sustava rasvjete sigurnosnih svjetala (RGL) na spojnicama A i B

Sustav sigurnosnih svjetala uzletno-sletne staze (Runway guard lights) postavlja se u cilju upozoravanja pilota zrakoplova i vozača vozila, koji se kreću stazama za vožnju, da se približavaju ulasku na aktivnu uzletno-sletnu stazu. Sustav sigurnosnih svjetala uzletno-sletne staze konfiguracije A, postavlja se na svakom križanju staze za vožnju i uzletno-sletne staze, kada se uzletno-sletna staza koristi u uvjetima kad je vidljivost:

a) manja od 550 m uzduž uzletno-sletne staze, kada nije postavljena zaustavna prečka, te

b) od 550 m do 1.200 m uzduž uzletno-sletne staze, pri velikoj gustoći prometa.

Sustav sigurnosnih svjetala uzletno-sletne staze konfiguracije A postavljen je sa svake strane staze za vožnju, na poziciji gdje je postavljena oznaka pozicije za čekanje aviona.

* Nabava vozila FOLLOW ME za obilazak manevarskih površina i navođenje zrakoplova. Automobil treba biti uočljive žute boje, opremljen rotacijom i natpisom FOLLOW ME u skladu sa propisima i Uredbom 139/2014. Nabavljeno je vozilo na električni pogon u cilju smanjenja zagađenja zraka i potrošnje goriva.
* Nabava polovnog vozila za utovar/istovar tereta iz CARGO zrakoplova (HIGH LOADER).

Vozilo se koristi na stajanci, ima mogućnost utovara tereta do visine 5,40 metara i mase do 7 tona specijalizirano za rad oko zrakoplova. Koristi se za istovar i utovar tereta koji se nalazi u kontejnerima ili na paleti.

Utovarivač ima dvije platforme koje se neovisno dižu ili spuštaju. Kontejneri ili palete se na utovarivaču pokreće pomoću ugrađenih valjaka ili kotača te se preko platformi s kolica prenose u zrakoplov.

* Nabava novog stabilnog agregata za napajanje operativnih površina koji je zamijenio stari iz 1980. godine.

Stabilni agregat ili kompaktno elektroagregatsko postrojenje s mikroprocesorskim upravljanjem, namijenjen je za automatsko rezervno ili osnovno napajanje potrošača. Pogonjen je pomoću diesel motora, koji je prirubno povezan sa sinkronim generatorom. Motor i generator su preko gumenih amortizera pričvršćeni na čelično postolje na koje je direktno pričvršćen i komandni ormar, spremnik goriva te akumulatorske baterije.

Trajna snaga agregata iznosi 250kVA/200kW, a snaga preopterećenja 275kVA/220kW, 50Hz, 400V, 1500 RPM, ISO 8528-3046

Ukupan iznos utrošenih sredstava za kapitalna ulaganja u 2024. godini iznosi 1.100.066,43 €.

1. **LJUDSKI POTENCIJALI**

Poslovna 2024. godina završena je s 58 zaposlenih radnika što je za sedam radnika više nego na kraju 2023. godine. Društvo je tijekom godine zaposlilo devet radnika prvenstveno zbog povećanja broja putnika i zrakoplovnih operacija. Zaposlena su dva radnika u Spasilačko-vatrogasnu postrojbu, dva radnika u Službi aerodromskih operacija, jedan radnik u Odjelu prihvata i otpreme putnika, dva radnika u Službi održavanja, jedan radnik u Odjelu komercijale te Koordinator za sigurnost, usklađenost i kvalitetu. Tijekom godine prestalo je dva ugovora o radu sporazumnim raskidom ugovora na zahtjev radnika.

Za isplatu plaća korištena su sredstva iz naknade za otvorenost aerodroma za javni zračni promet koja je za 2024. godinu iznosila 1.460.00,00 eura. Uz redovnu isplatu svih plaća, naknada i prijevoza radnicima tijekom 2024. godine radnicima su isplaćene i prigodne nagrade u ukupnom iznosu od 520,00 eura po radniku, dar u naravi u iznosu od 110,00 eura po radniku te darovi djeci do petanest godina starosti u iznosu od 140,00 eura po djetetu.

Svim radnicima omogućeno je stjecanje, obnavljanje ili produžavanje potrebnih licenci. Radnicima je omogućeno i sudjelovanje na plaćenim i besplatnim edukacijama iz područja njihova rada radi podizanja razine znanja u svrhu boljeg izvršenja radnih zadataka.

Društvo brine o zaštiti zdravlja radnika i sigurnosti na radu sukladno mjerodavnim propisima iz područja zaštite na radu.

Većina radnika zaposlena na poslovima prihvata i otpreme i na poslovima održavanja uključena je u više poslovnih procesa na način da kontinuranim osposobljavanjem stječu preduvjete za obavljanje dodatnih radnih zadataka.

U 2024. godini je prosječno bilo zaposleno 57 radnika, a prema broju sati rada 55 radnika.

*Tablica 10. Struktura zaposlenih prema spolu, stručnoj spremi, trajanju ugovora o radu i radnom vremenu na 31.12.2024. godine*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Struktura zaposlenih** | **Muškarci** | **Žene** |
| **Stručna sprema** | | |
| VSS | 7 | 7 |
| VŠS | 6 | 4 |
| SSS | 23 | 9 |
| NKV | 0 | 2 |
| **Ugovor o radu** | | |
| Sklopljen na neodređeno vrijeme | 35 | 22 |
| Sklopljen na određeno vrijeme | 1 | 0 |
| Sklopljen na puno radno vrijeme | 36 | 22 |
| Sklopljen na nepuno radno vrijeme | 0 | 0 |

1. **SUSTAV UPRAVLJANJA SIGURNOŠĆU, USKLAĐENOŠĆU I KVALITETOM**

Safety Management System (SMS), odnosno sustav upravljanja sigurnošću je organizirani pristup upravljanja sigurnošću koji uključuje odgovarajuću organizacijsku strukturu, sustav odgovornosti, politiku i procedure. Cilj uvođenja i primjene sustava upravljanja sigurnošću je da se kontrolom rizika i smanjivanjem broja nezgoda u svakodnevnom radu maksimalno smanji broj mogućih opasnosti po sigurnost putnika, zrakoplova, radnika i drugog osoblja te materijalnih dobara.

Praćenje usklađenosti je dokumentirani proces praćenja usklađenosti organizacije sa svim relevantnim zahtjevima i standardima.

Upravljanje promjenama je dokumentirani proces koji identificira vanjske i unutarnje promjene koje mogu imati (negativan) utjecaj na sigurnost.

Kontinuiranim provođenjem upravljanjem sigurnošću, tijekom 2024. godine provedene su sljedeće aktivnosti:

* Praćenje događaja koji jesu ili su mogli ugroziti sigurnost, identifikacija opasnosti i pridodani im rizici, pokazatelji i ciljevi performanse sigurnosti 2023./2024.,
* Održavanje sastanaka Povjerenstva/Radnih grupa za sigurnost,
* Interni auditi kontrole rada na sigurni način (safety auditi),
* Izdavanje sigurnosnih uputa,
* Praćenje i analiza pojave ptica i životinja te sudara sa zrakoplovima,
* Vođenje nesukladnosti prema nadzorima HACZ i kompanija,
* Praćenje sukladnosti i vezanih procedura,
* Upravljanje promjenama,
* Redovno licenciranje i interne obnove znanja djelatnika ZL Osijek,
* Planirana godišnja mala vježba za slučaj izvanrednog događaja odgođena je zbog promjene nominiranog rukovoditelja sustava upravljanja sigurnošću, usklađenošću i kvalitetom
* Revizija 6 Aerodromskog priručnika
* Revizija 6 dokumenta Stručno osposobljavanje djelatnika operatora aerodroma ZL Osijek.

Svi evidentirani događaji na ZL Osijek su *sukladno Planu sigurnosti u zračnom prometu za razdoblje 2023-2025* događajitreće razine (događaji koji mogu predstavljati rizik za sigurnost zrakoplovstva, a koji prema procjeni rizika nisu kategorizirani kao nezgode).

Evidentirani događajI niSU direktno utjecalI na sigurnost zračnog prometa, ali su prepoznati kao situacije na koje treba upozoriti kako se ne bi ponovile jer bi u budućnosti mogle dovesti do ugrožavanja sigurnosti.

Sve planirane mjere i postupci te ciljevi za 2024. godinu su izvršeni te se može zaključiti da je nivo sigurnosti zadovoljavajući uzimajući u obzir da je **broj događaja prve i druge razine održan na 0 događaja na 1.000 operacija.**

U 2024. godini zabilježeno je ukupno pet događaja vezanih za sigurnost. Broj događaja vezanih za sigurnost na 1.000 operacija zrakoplova 2024. godine iznosi 1,64, što je oko 29% manje u odnosu na 2023. godinu.

Tijekom 2024. radilo se na poboljšanju implementacije SMS-a te se time održavao formalni proces za identifikaciju uzroka zbog kojih bi performanse SMS-a mogle biti ispod definiranih standarda, određivanje posljedica takvih performansi na operacije i eliminaciju tih uzroka. Sukladno recertifikaciji aerodroma nastavilo se s praćenjem i upravljanjem promjenama te praćenjem sukladnosti i vezanih procedura.

Sukladno recertifikaciji i provođenju osposobljavanja aerodromskog osoblja, provodi se osposobljavanje za sustav upravljanja sigurnošću čime se kontinuirano radi na promociji samog sustava, edukaciji zaposlenika te na razvijanju kulture sigurnosti među zaposlenicima. Komunikacija o sigurnosti je temelj za razvoj i održavanje adekvatne kulture sigurnosti.

1. **NEKRETNINE I NEOPERATIVNA IMOVINA**

Nekretnine u vlasništvu Društva nalaze se na području tri katastarske općine: k.o. Klisa i k.o. Bobota na području Općinskog suda u Vukovaru te k.o. Tenja na području Općinskog suda u Osijeku. Osim zemljišta na kojima je sagrađena infrastruktura Zračne luke Osijek, tu pripadaju i velike površine poljoprivrednog zemljišta djelomično dane u zakup.

Tereti na nekretninama su založna prava vjerovnika Hrvatske poštanske banke d.d. Zagreb (osiguranje potraživanja iz ugovora o dugoročnom kreditu) i Republike Hrvatske, Ministarstva financija (osiguranje potraživanja iz ugovora o državnom jamstvu) te prava služnosti osnovana u korist Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. Velika Gorica, HEP-Plin d.o.o. Osijek i HT d.d. Zagreb.

Na određenim nekretninama u vlasništvu Društva izgrađeni su objekti društava INA – Industrija nafte d.d. Zagreb (avioservis) i Air Tractor d.o.o. Osijek (hangar za zrakoplove i prateći objekti).

U 2024. godini reguliran je pravni status državne ceste DC 418 sukladno Zakonu o cestama. Radi se o prilaznoj cesti koja vodi do Zračne luke Osijek, a koja je u zemljišnoj knjizi bila upisana kao vlasništvo Društva. S obzirom da se radi o javnoj cesti, ista predstavlja javno dobro u općoj uporabi u vlasništvu Republike Hrvatske i kao takva je upisana u zemljišnu knjigu na temelju rješenja zemljišnoknjižnih odjela nadležnih sudova, uz upis Hrvatskih cesta d.o.o. kao pravne osobe ovlaštene upravljati državnim cestama i brisanje svih postojećih upisa (prava vlasništva Društva te založnog prava i prava služnosti drugih ovlaštenika) bez prava na naknadu.

Društvo je sukladno Smjernicama Ministarstva financija Republike Hrvatske za aktivaciju neoperativne imovine u društvima u državnom vlasništvu iz svibnja 2023. godine (dalje u tekstu: Smjernice), dana 16. studenoga 2023. godine donijelo Odluku o pokretanju procesa aktivacije neoperativne imovine, kojom je određeno da neoperativnu imovinu Društva čini imovina koja se ne koristi za obavljanje osnovne djelatnosti Društva, odnosi ne služi svrsi za koju je Društvo osnovano. Osnovnom djelatnošću smatraju se prihvat i otprema zrakoplova, putnika, prtljage, tereta i pošte te pružanje posebnih usluga na zračnoj luci (ugostiteljstvo, trgovina, prijevoz od/do zračne luke, putnička agencija). Po kriteriju ostvarivanja prihoda od neoperativne imovine, neoperativna imovina Društva je podijeljena na aktivnu (Društvo ostvaruje prihod) i pasivnu (Društvo ne ostvaruje prihod). Proces aktivacije neoperativne imovine obuhvaća identifikaciju, klasifikaciju, procjenu vrijednosti i registraciju neoperativne imovine, izradu procedura za upravljanje neoperativnom imovinom i aktivaciju te imovine, provođenje transparentnih natjecateljskih postupaka u kojima je svim zainteresiranim subjektima omogućen jednostavan i ne diskriminirajući pristup, stavljanje imovine u funkciju prema tržišnim trendovima, praćenje uspješnosti aktivacije neoperativne imovine, dostavu planova i izvještaja primateljima te periodično revidiranje politika i procedura po potrebi i u skladu s izmijenjenim okolnostima.

Sukladno uputama i rokovima iz Smjernica, u prosincu 2023. godine su primateljima dostavljeni Registar neoperativne imovine Društva te Plan aktivacije neoperativne imovine Zračne luke Osijek d.o.o. za razdoblje 2024.-2026. Tijekom 2024. godine provedeni su transparentni natjecateljski postupci te je dio imovine aktiviran, odnosno komercijaliziran. Društvo treba svake godine do 30. travnja, a počevši od 2025. godine, kao dio godišnjeg izvještavanja pripremiti izvještaj o statusu aktivacije koji treba pokazati koja imovina i grupe imovine su aktivirane i komercijalizirane u prethodnoj godini. Izvještaj treba pružiti i uvid u izvršene aktivnosti, način i postupak na koji je imovina aktivirana (npr. zakup/najam, vanjsko upravljanje, prodaju, zajedničko ulaganje, društvena korist i dr.), izazove koji su se pojavili i trenutačni status aktivacije te predstaviti usporedbu aktivacije i komercijalizacije imovine u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu se uspoređuje popis neoperativne imovine iz prethodnog izvještajnog razdoblja s popisom neoperativne imovine tekućeg razdoblja. Izvještaj je izrađen i 29. travnja 2025. godine dostavljen primateljima putem Informacijskog sustava za praćenje poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu (POOPI).

**9. ZAKLJUČAK ZA 2024. GODINU**

Zračna luka Osijek d.o.o. je dana 24. rujna 2024. godine sa Hrvatskom udrugom sindikata, Regionalni sindikat zaposlenih “Klas” sklopila Kolektivni ugovor za radnike Zračne luke Osijek d.o.o. Kolektivni ugovor je na snazi od 01. listopada 2024. godine do 31. prosinca 2028. godine, a njime su, dodatno uređeni radno vrijeme, godišnji odmori te materijalna i druga prava radnika.

Do kraja 2023. godine Društvo je izvršilo sve svoje obveze za uspostavu privremene Helikopterske hitne medicinske službe u Osijeku. Operacije Helikopterske hitne medicinske službe su započete 31. ožujka 2024. godine. Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske je zakupnik hangara za helikopter i pomoćnih prostorija za letačko i medicinsko osoblje. Društvo je dužno, osim pružanja usluga prihvata i otpreme helikoptera, osiguravati drugu vatrogasnu kategoriju za vrijeme rada Helikopterske hitne medicinske službe i izvan vremena otvorenosti aerodroma, održavati hangar i pomoćne prostorije čistima te školovati letačko i medicinsko osoblje za stjecanje aerodromskih licenci za Sustav upravljanja sigurnošću, Sigurnost na operativnim površinama, Osnove zaštite zračnog prometa i Aerodromsku vozačku dozvolu.

U 2024. godini prihvaćeno je i otpremljeno 45 756 putnika na 3 052 zrakoplovne operacije. Osijek je i dalje međunarodno povezan sa dvije destinacije, od kojih je linija London-Osijek-London trajala dva mjeseca duže nego 2023. godine.

Ukupan iznos utrošenih sredstava za kapitalna ulaganja u 2024. godini iznosi 1.100.066,43 €.

Društvo je smanjenjem rashoda poslovanja i povećanjem prihoda poslovanja ostvarilo pozitivan poslovni rezultat od 337,407 EUR-a.

U Osijeku, 02. lipnja 2025. godine

Zračna luka Osijek d.o.o.

Direktor

Tihomir Pejin