

SREDNJOROČNI PLAN POSLOVANJA

Zračne luke Osijek d.o.o.

za razdoblje od 2024. do 2026. godine

Osijek, prosinac 2023. godine

Sadržaj:	stranica
1. Uvod	3
2. Plan poslovanja za razdoblje od 2024. do 2026. godine	3
2.1. Analiza poslovanja za razdoblje od 2020. do 2023. godine	3
2.2. Plan operacija zrakoplova	4
2.3. Plan prometa putnika	7
2.4. Plan prihoda od primarne djelatnosti i sekundarnih djelatnosti	12
2.5. Račun dobiti i gubitka	13
I Prihodi	13
II Rashodi	16
III Rezultat	17
2.6. Plan bilance stanja za razdoblje od 2024. do 2026. godine	18
2.7. Financijski pokazatelji	21
2.8. Novčani tijek	23
3. Ciljevi poslovanja za razdoblje od 2024. do 2026. godine	25
3.1. Povećanje broja destinacija i broja putnika	26
3.2. Investicije u dugotrajnu imovinu	26
3.3. Pronalaženje potencijalnih investitora	27
3.4. Osiguranje optimalnog broja zaposlenih	27
4. Zaključak	29

1. Uvod

Sukladno Uputi za izradu i dostavu planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu od 5. rujna 2019. godine, donesene na temelju članka 12. Zakona o upravljanju državnom imovinom („Narodne novine“ br. 52/18 sa svim naknadnim izmjenama i dopunama) i Odluke Vlade Republike Hrvatske o praćenju planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu („Narodne novine“ br. 71/18 sa svim naknadnim izmjenama i dopunama), koja je stupila na snagu 1. studenog 2019. godine Odlukom Ministarstva državne imovine o objavi Upute za izradu i dostavu planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu, KLASA:011-01/18-01/88, URBROJ: 536-04-01-02/02-19-16 od 5. rujna 2019. godine, trgovačko društvo Zračna luka Osijek d.o.o. je u prosincu 2023. godine izradilo Srednjoročni plan poslovanja Zračne luke Osijek d.o.o. za razdoblje od 2024. do 2026. godine.

2. Plan poslovanja za razdoblje od 2024. do 2026. godine

2.1. Analiza poslovanja za razdoblje od 2020. do 2023. godine

U razdoblju od 2020. do 2023. godine, iz Zračne luke Osijek i natrag, letjelo se većinom na domaćim redovnim linijama po PSO programu:

Aviokompanijom Trade Air letjelo se zrakoplovom L410, kapaciteta 18 sjedala tijekom 2020., 2021. i do 30. ožujka 2022. godine:

- Prema Zagrebu šest puta tjedno
- Prema Rijeci i dalje za Split i Dubrovnik dva puta tjedno
- Prema Puli i dalje za Split dva puta tjedno

Od 01. travnja do 10. listopada 2022. godine obustavljene su redovne linije kojima je prometovao zračni prijevoznik Trade Air zbog nepotpisivanja ugovora s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture po novom PSO programu. Linije su nastavljene od sredine listopada 2022. godine zrakoplovom SAAB Aircraft AB s 33 sjedala. Novim PSO programom uvedena je nova linija prema Zadru jednom tjedno.

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetnih sezona 2020., 2021., 2022. i 2023. godine:

- Prema Splitu jednom tjedno
- Prema Dubrovniku jednom tjedno

U 2020., pandemijskoj godini letjelo se samo prema Stuttgartu na 4 rotacije dok se 2021. godine na 14 rotacija letjelo prema Munchenu.

Međunarodna redovna linija Munchen – Osijek – Munchen, aviokompanije Croatia Airlines, odvijala se u probnom periodu do 15. siječnja 2022. godine s dvije tjedne rotacije, a nastavljena je od 02. svibnja 2022. godine da bi 2023. godine postala cjelogodišnja linija. Zrakoplovom Dash 8-Q400 s kapaciteta 65 sjedala letjelo se prema Munchenu ponedjeljkom i petkom.

Od 02. lipnja 2023. godine do kraja ljetnog reda letenja uvedena je nova međunarodna linija London - Osijek – London na kojoj je putnike prevozio low cost zračni prijevoznik Ryanair i to ponedjeljkom zrakoplovom Boeing 737-800 kapaciteta 189 putnika, a petkom zrakoplovom Boeing 737-8200 kapaciteta 197 putnika. Ovaj let predstavlja važan korak u razvoju osječkog aerodroma i omogućuje povezivanje Osijeka s jednim od najvažnijih svjetskih zračnih čvorišta.

2.2. Plan operacija zrakoplova

Planirano povećanje ukupnog broja zrakoplovnih operacija tijekom 2024. godine je 4% iznad procjene broja zrakoplovnih operacija u 2023. godini. U 2025. godini očekivano povećanje broja operacija iznosi 6 % u odnosu na planirani broj za 2024. godinu, dok u 2026. godini očekivano povećanje u odnosu na planirani broj operacija za 2025. godinu iznosi 2 %. Ukoliko sagledamo planirani broj operacija na kraju slijedećeg trogodišnjeg razdoblja, očekivano povećanje broja operacija u odnosu na procijenjeni broj operacija u 2023. godini iznosi 13,5 %.

Na domaćim redovnim linijama nisu planirana znatna povećanja broja zrakoplovnih operacija jer su zrakoplovne operacije na domaćim redovnim linijama određene PSO programom u slijedećem trogodišnjem razdoblju. Do smanjenja broja operacija na domaćim redovnim linijama od planiranih može doći zbog kvarova na samim zrakoplovima i nemogućnosti polijetanja zrakoplova uzrokovanih vrmenskim uvjetima. Operacije zrakoplova po PSO programu na domaćim redovnim linijama obavljat će kompanije Trade Air i Croatia Airlines.

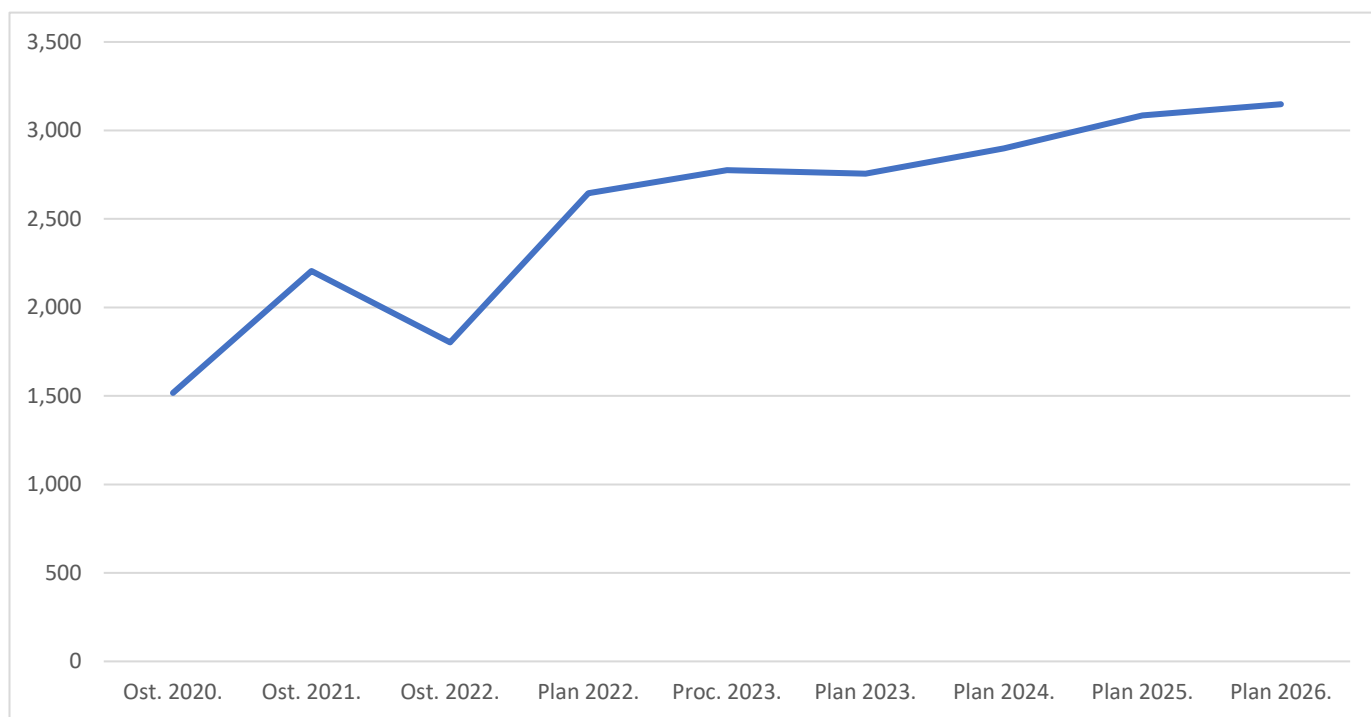
Na međunarodnim redovnim linijama u 2024. godini planiran je 18 % veći broj operacija u odnosu na procijenjeni broj operacija u 2023. godini jer će zračni prijevoznik Ryanair operirati na međunarodnoj liniji London-Osijek-London dva mjeseca duže nego 2023. godine. U 2025. godini očekujemo da će međunarodna linija London-Osijek-London postati cjelogodišnja, uz novu liniju prema Baselu na kojoj bi također operirao Ryanair u periodu od lipnja do kraja listopada pa je očekivan broj zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama za 50 % veći u odnosu na planirani broj operacija u 2024. godini. U 2026. godini planiramo dodatno povećanje broja operacija za 8 % u odnosu na planirani broj operacija za 2025. godinu jer bi, uz sve planirane linije u 2025. godini, međunarodna linija Basel-Osijek-Basel trebala trajati od travnja do kraja listopada, odnosno dva mjeseca duže nego 2025. godine. Ukoliko sagledamo planirani broj zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama na kraju slijedećeg trogodišnjeg razdoblja u odnosu na procijenjeni broj operacija na međunarodnim redovnim linijama u 2023. godini, očekivan je porast od 92 %.

U svakoj godini slijedećeg trogodišnjeg razdoblja očekujemo povećanje od 2 % broja zrakoplovnih operacija na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji u odnosu na prethodnu godinu.

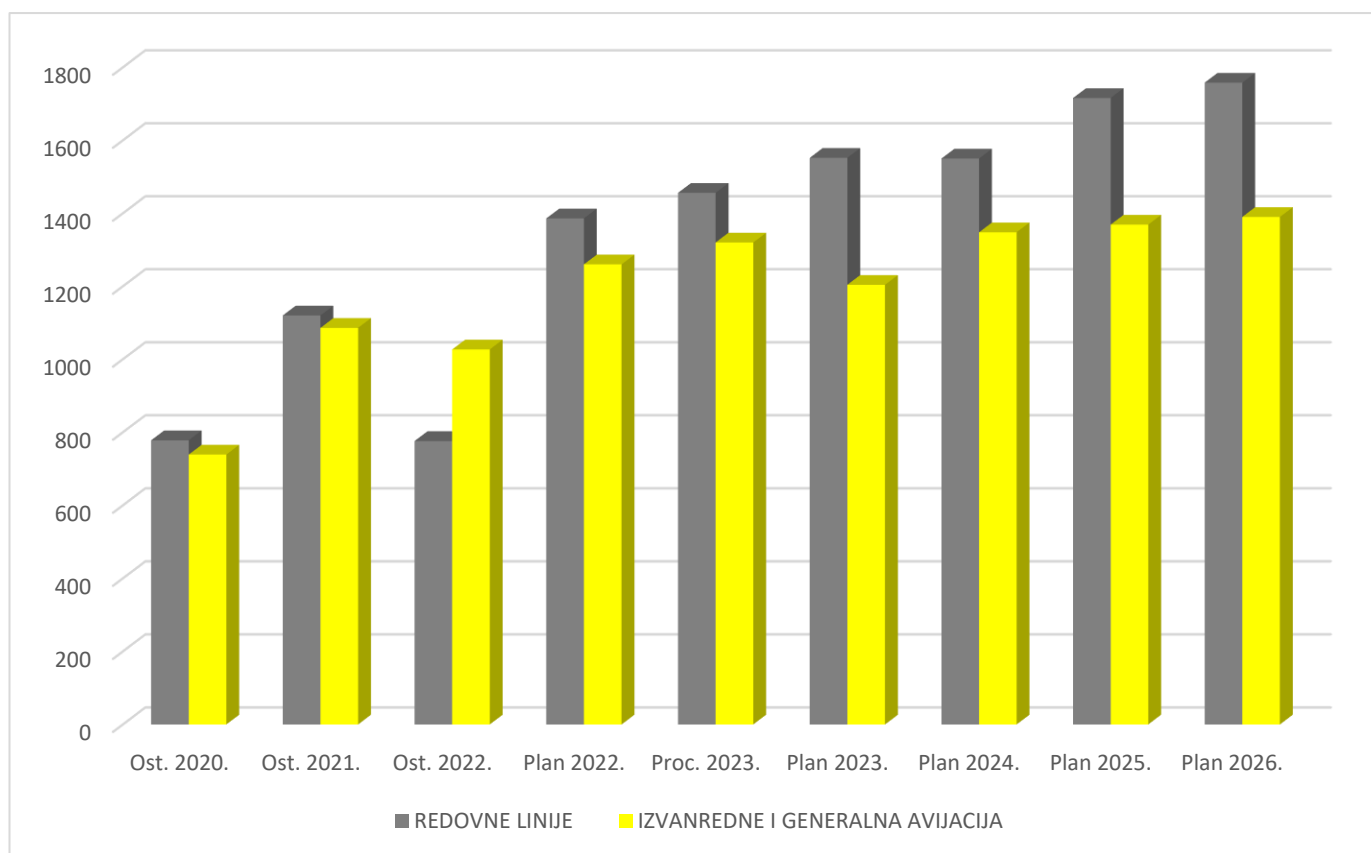
Tabela 1. Srednjoročni plan broja operacija zrakoplova

SREDNJOROČNI PLAN BROJA ZRAKOPLOVNIH OPERACIJA	Ost. 2020.	Ost. 2021.	Ost. 2022.	Plan 2022.	Proc. 2023.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	IND. 21. / 20.	IND. 22. / 21.	IND. Ost. 22. / Pl. 22.	IND. Proc. 23. / Pl. 23.	IND. Proc. 23. / Ost. 22.	IND. Pl. 24. / Pr. 23.	IND. Pl. 24. / Pl. 23.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.	IND. Pl. 26. / Pl. 25.
SVEUKUPNO	1,517	2,206	1,803	2,646	2,776	2,756	2,898	3,085	3,148	145	82	68	101	154	104	105	106	102
UKUPNO REDOVNE LINIJE	778	1,120	776	1,386	1,456	1,552	1,550	1,716	1,758	144	69	56	94	188	106	100	111	102
MEĐUNARODNE REDOVNE LINIJE	8	28	143	222	283	328	334	500	542	350	511	64	86	198	118	102	150	108
Croatia Airlines - Munchen	0	28	143	132	197	208	208	208	208	0	511	108	95	138	106	100	100	100
Wizz Air - Dortmund	0	0	0	90	0	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eurowings - Stuttgart	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ryanair - London	0	0	0	0	86	0	126	208	208	0	0	0	0	0	147	0	165	100
Ryanair - Basel	0	0	0	0	0	0	0	84	126	0	0	0	0	0	0	0	0	150
DOMAĆE REDOVNE LINIJE	770	1,092	633	1,164	1,173	1,224	1,216	1,216	1,216	142	58	54	96	185	104	99	100	100
Croatia Airlines	60	118	120	124	120	124	120	120	120	197	102	97	97	100	100	97	100	100
Dubrovnik	30	58	60	62	62	62	60	60	60	193	103	97	100	103	97	97	100	100
Split	30	60	60	62	58	62	60	60	60	200	100	97	94	97	103	97	100	100
Trade Air	710	974	513	1,040	1,053	1,100	1,096	1,096	1,096	137	53	49	96	205	104	100	100	100
Zagreb	414	564	288	624	591	624	620	620	620	136	51	46	95	205	105	99	100	100
Pula	145	206	109	208	202	206	208	208	208	142	53	52	98	185	103	101	100	100
Rijeka	151	204	112	208	199	208	208	208	208	135	55	54	96	178	105	100	100	100
Zadar	0	0	4	0	61	62	60	60	60	0	0	0	98	1525	98	97	100	100
UKUPNO IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA	739	1,086	1,027	1,260	1,320	1,204	1,348	1,369	1,390	147	95	82	110	129	102	112	102	102
MEĐ. IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA	244	470	445	700	547	494	560	570	580	193	95	64	111	123	102	113	102	102
DOM. IZV. LINIJE I GEN. AVIJACIJA	495	616	582	560	773	710	788	799	810	124	94	104	109	133	102	111	101	101

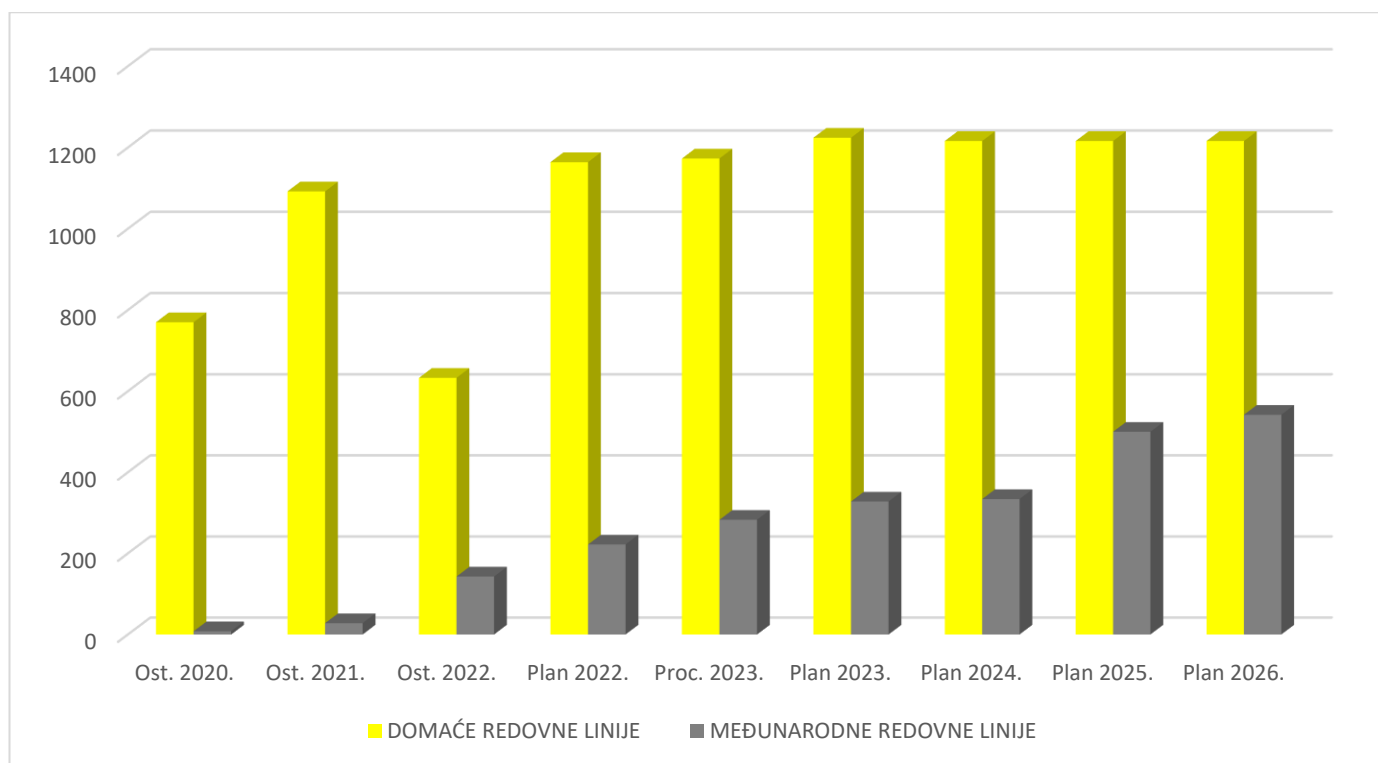
Graf 1. Srednjoročni plan ukupnog broja operacija zrakoplova



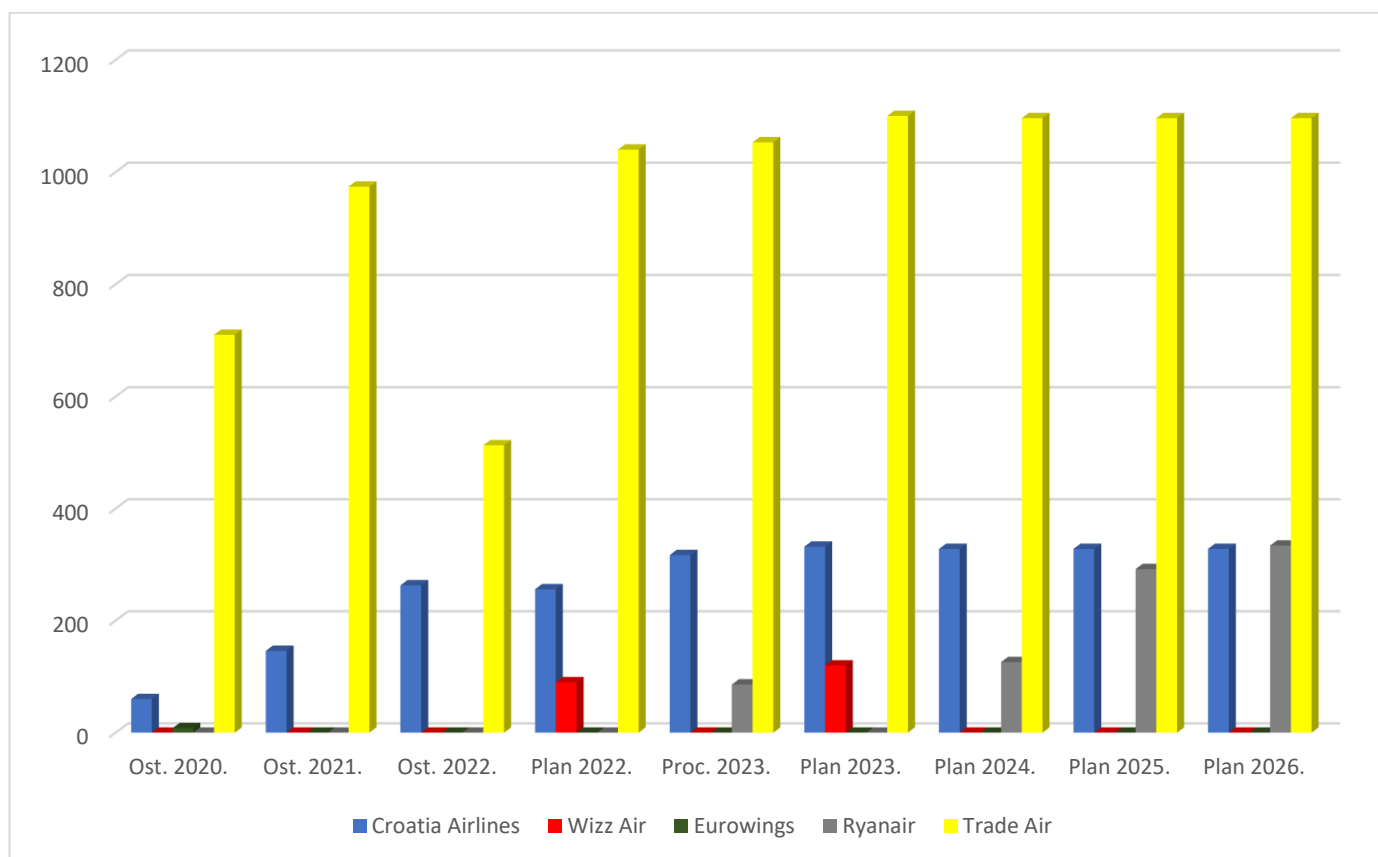
Graf 2. Srednjoročni plan operacija zrakoplova na redovnim linijama i izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji



Graf 3. Srednjoročni plan operacija zrakoplova na redovnim linijama



Graf 4. Srednjoročni plan zrakoplovnih operacija po zračnim prijevoznicima



2.3. Plan prometa putnika

Tablica 2. Srednjoročni plan broja putnika

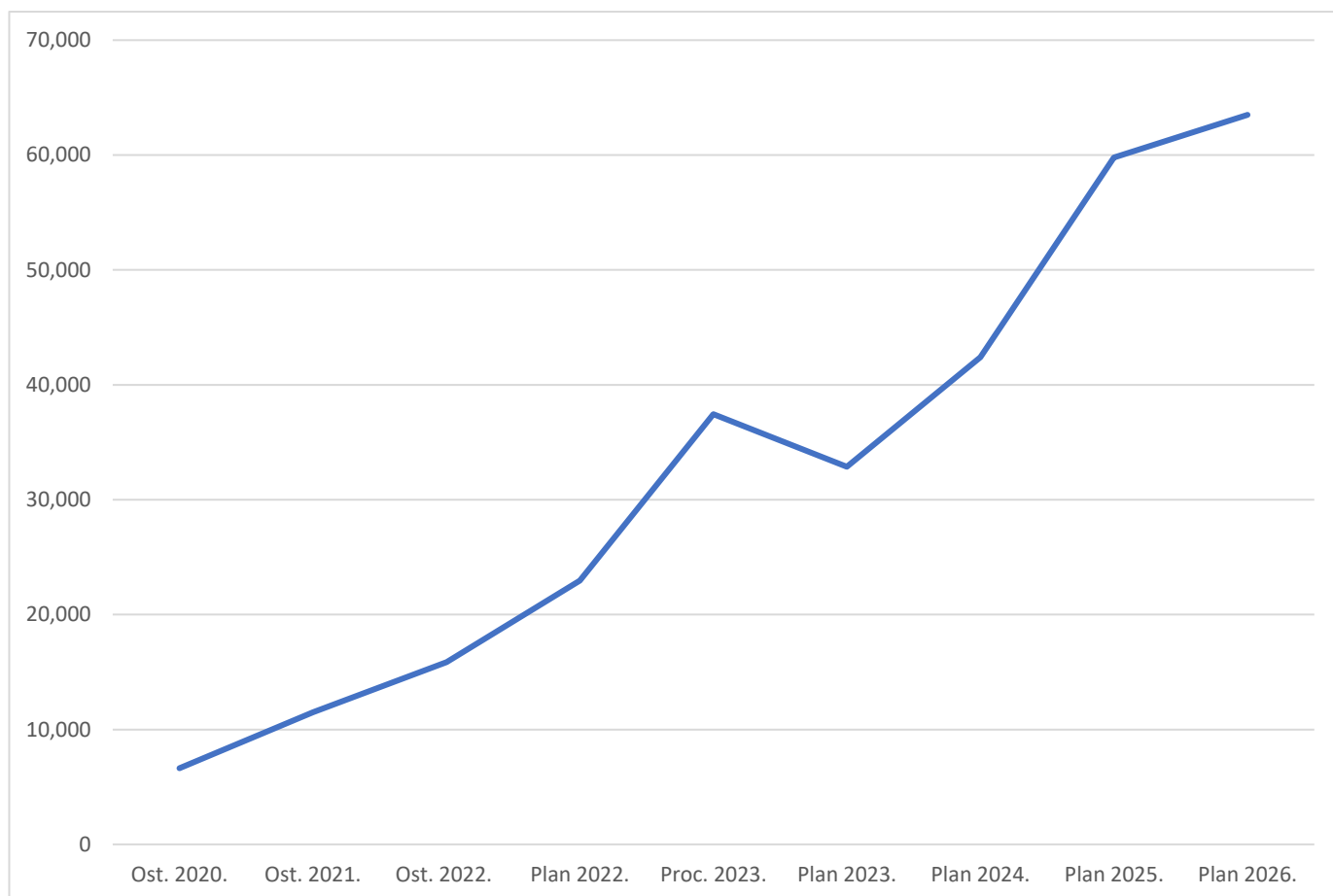
SRED. PLAN BROJA PUTNIKA	Ost. 2020.	Ost. 2021.	Ost. 2022.	Plan 2022.	Proc. 2023.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	IND. 21. / 20.	IND. 22. / 21.	IND. Ost. 22. / Pl. 22.	IND. Proc. 23. / Pl. 23.	IND. Proc. 23. / Ost. 22.	IND. Pl. 24. / Proc. 23.	IND. Pl. 24. / Pl. 23.	IND. Pl. 25. / Pl. 24.	IND. Pl. 26. / Pl. 25.
UKUPNO	6,626	11,515	15,875	22,956	37,448	32,871	42,414	59,795	63,499	174	138	69	114	236	113	129	141	106
UKUPNO RED. LINIJE	6,192	10,028	14,530	21,296	36,013	31,021	40,936	58,254	61,929	162	145	68	116	248	114	132	142	106
MEĐ. REDOVNE LINIJE	868	829	5,786	10,965	20,947	17,563	25,104	41,813	45,029	96	698	53	119	362	120	143	167	108
Croatia Airlines- Munchen	0	829	5,786	3,432	7,687	8,923	8,050	8,201	8,305	0	698	169	86	133	105	90	102	101
Eurowings - Stuttgart	868	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ryanair - London	0	0	0	0	13,260	0	17,054	22,292	22,576	0	0	0	0	0	0	0	131	101
Ryanair - Basel	0	0	0	0	0	0	0	11,320	14,148	0	0	0	0	0	0	0	0	125
Wizz Air - Dortmund	0	0	0	7,533	0	8,640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOMAĆE REDOVNE LINIJE	5,324	9,199	8,744	10,331	15,066	13,458	15,832	16,441	16,900	173	95	85	112	172	105	118	104	103
Croatia Airlines	2,746	4,729	5,771	5,277	6,379	6,617	6,640	6,719	6,813	172	122	109	96	111	104	100	101	101
Dubrovnik	1,260	2,067	2,573	2,356	2,817	2,827	2,915	2,958	3,011	164	124	109	100	109	103	103	101	102
Split	1,486	2,662	3,198	2,921	3,562	3,790	3,725	3,761	3,802	179	120	109	94	111	105	98	101	101
Trade Air	2,578	4,470	2,973	5,054	8,687	6,841	9,192	9,722	10,087	173	67	59	127	292	106	134	106	104
Zagreb	767	1,160	710	1,310	2,503	1,922	2,642	2,768	2,881	151	61	54	130	353	106	137	105	104
Pula	1,259	2,231	1,554	2,496	3,876	2,740	3,947	4,152	4,268	177	70	62	141	249	102	144	105	103
Rijeka	552	1,079	690	1,248	1,445	1,567	1,612	1,791	1,873	195	64	55	92	209	112	103	111	105
Zadar	0	0	19	0	863	612	991	1,011	1,065	0	0	0	141	4542	115	162	102	105
UKUPNO IZVANREDNE LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	434	1,487	1,345	1,660	1,435	1,850	1,478	1,541	1,570	343	90	81	78	107	103	80	104	102
MEĐUNARODNE	407	1,387	1,083	1,540	1,399	1,550	1,420	1,481	1,505	341	78	70	90	129	102	92	104	102
DOMAĆE	27	100	262	120	36	300	58	60	65	370	262	218	12	14	161	19	103	108

U 2024., prvoj godini slijedećeg trogodišnjeg razdoblja, planirano je povećanje broja preveženih putnika od 13 % u odnosu na procijenjeni broj putnika u 2023. godini. U 2025. godini očekivan je porast broja putnika od 41 % u odnosu na planirani broj putnika za 2024. godinu, dok je za 2026. godinu planirano povećanje od 6 % ukupnog broja putnika u odnosu na planirani broj putnika za 2025. godinu. Planirano povećanje broja putnika na kraju slijedećeg trogodišnjeg razdoblja iznosi 72 % u odnosu na procijenjeni broj putnika u 2023. godini.

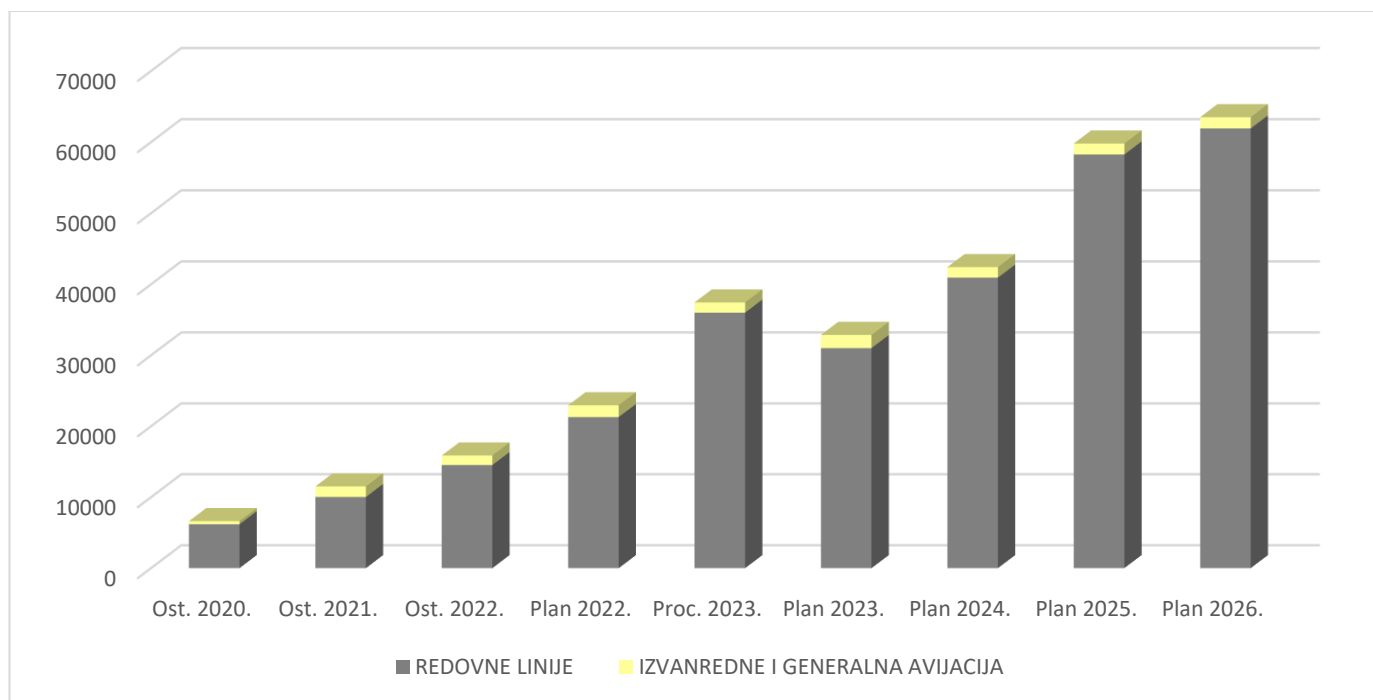
Na domaćim redovnim linijama očekivan je manji porast broja putnika. Kako je već ranije napomenuto, domaće redovne linije određene su PSO programom. Procijenjeni broj putnika u 2023. godini na domaćim redovnim linijama za 85 % je veći u odnosu na preveženi broj putnika u 2022. godini jer su u 2022. godini od svibnja do listopada obustavljene redovne linije po PSO programu. Kako je popunjenost zrakoplova na pojedinim linijama u vrijeme ljetnog reda letenja u 2023. godini iznosila preko 90 % kapaciteta zrakoplova, povećanja broja putnika planirana su sukladno kapacitetu zrakoplova na pojedinoj domaćoj liniji i prošlogodišnjim trendovima rasta broja putnika.

Najveći porast broja putnika očekivan je na međunarodnim redovnim linijama kako zbog produženja razdoblja operiranja na međunarodnoj liniji London-Osijek-London u 2025. pa dodatno u 2026. godini, zbog uvođenja nove međunarodne linije Basel-Osijek-Basel u 2025. godini i produženja razdoblja operiranja u 2026. godini, tako i zbog pristupačnosti cijena zrakoplovne karte putnicima na međunarodnim linijama na kojima operira low cost prijevoznik. U 2024. godini planiran je 20 % veći broj putnika na međunarodnim redovnim linijama u odnosu na procijenjeni broj preveženih putnika na međunarodnim redovnim linijama u 2023. godini. U 2025. godini, u odnosu na godinu koja prethodi povećanje iznosi 67 %, dok u 2026. godini planirano povećanje u odnosu na 2025. godinu na međunarodnim redovnim linijama iznosi 8 %.

Graf 5. Srednjoročni plan broja putnika

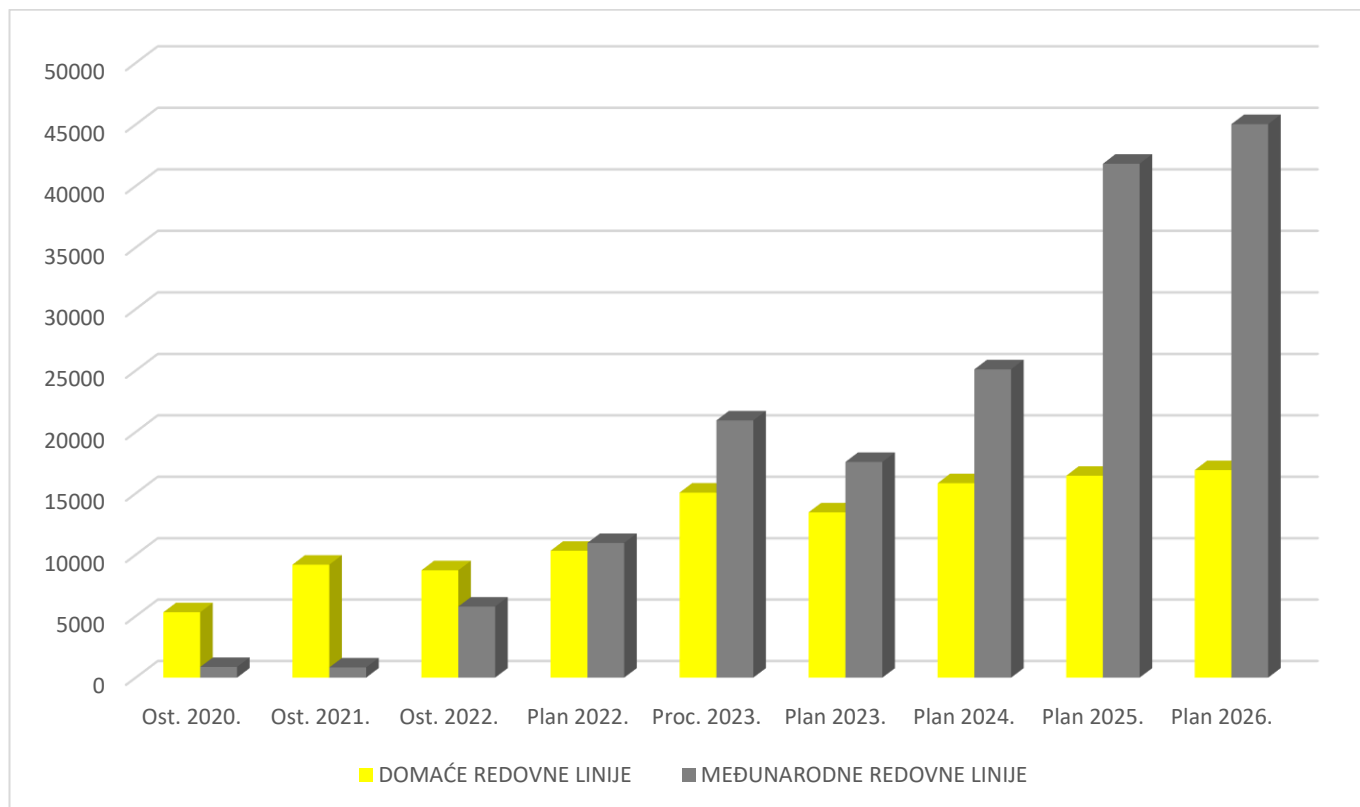


Graf 6. Srednjoročni plan broja putnika na redovnim linijama te izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji



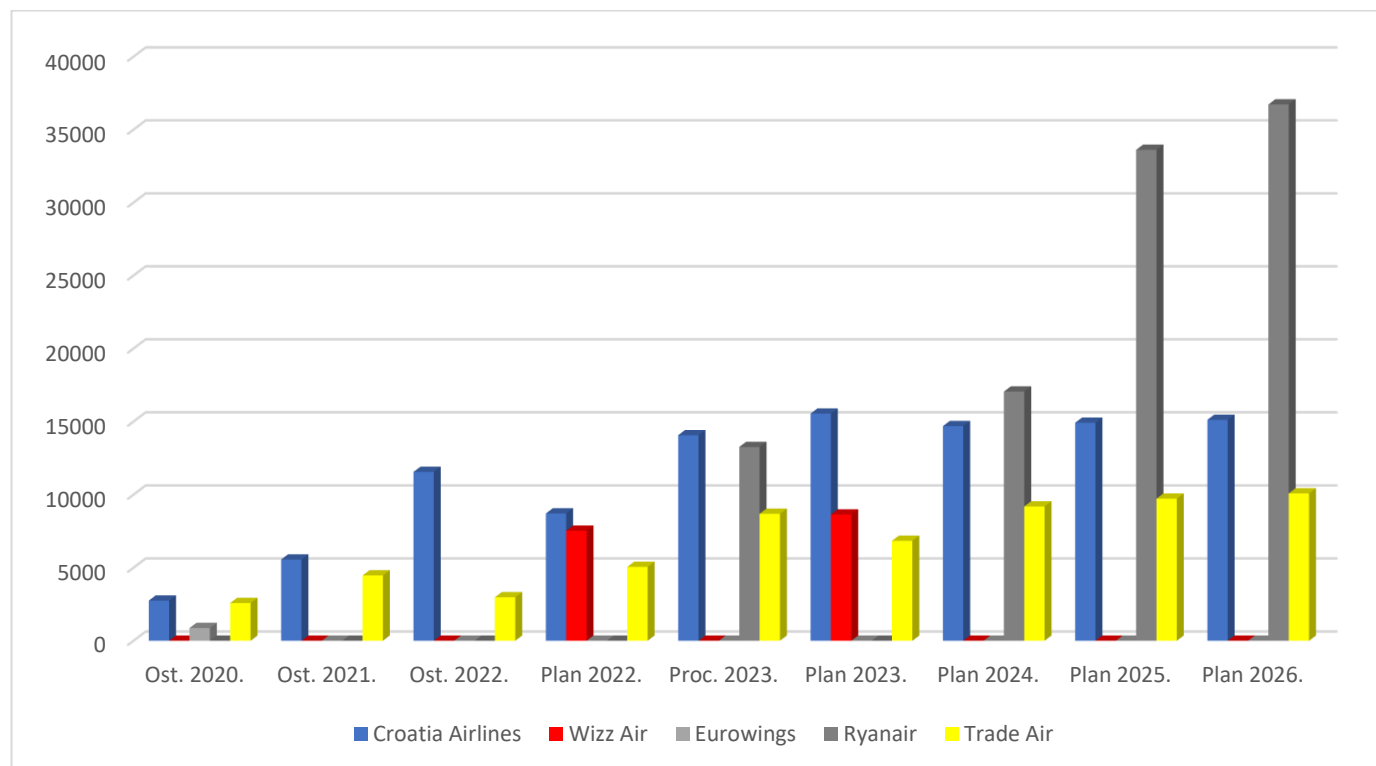
Kako raste broj putnika na redovnim linijama smanjuje se udio broja putnika na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji u ukupnom broju putnika jer na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji nisu planirana znatna povećanja broja putnika.

Graf 7. Srednjoročni plan broja putnika na domaćim i međunarodnim redovnim linijama



U slijedećem trogodišnjem razdoblju očekivano je da će broj putnika na međunarodnim redovnim linijama premašiti broj putnika na domaćim redovnim linijama sukladno trendu započetom u 2023. godini. U prošlom trogodišnjem razdoblju je veći broj putnika prevežen na domaćim redovnim linijama.

Graf 8. Srednjoročni plan broja putnika na redovnim linijama po zračnim prijevoznicima

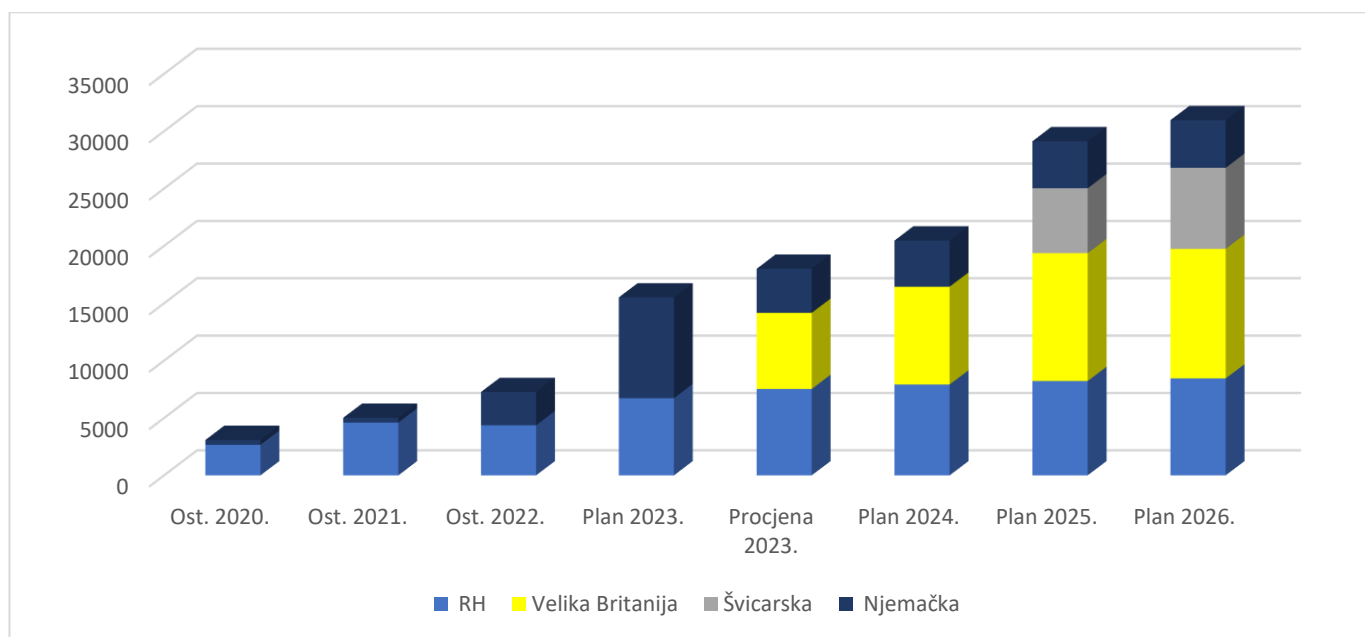


Prema Planu prometa očekivano je da će najveći broj putnika u svakoj godini u slijedećem trogodišnjem razdoblju prevesti zračni prijevoznik Ryanair. U prošlom trogodišnjem razdoblju najveći broj putnika je prevezio zračni prijevoznik Croatia Airlines.

Tablica 3. Plan prometa putnika po zemljama odredišta

Plan Prometa putnika po zemljama odredišta:	Ost. 2020.	Ost. 2021.	Ost. 2022.	Plan 2023.	Procjena 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index Pr. 23. / 22.	Index Pr. 23. / Pl. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
RH	2663	4,600	4,372	6,729	7,533	7,916	8,221	8,450	173	95	172	112	105	118	104	103
Velika Britanija	0	0	0	0	6,630	8,527	11,146	11,288	0	0	0	0	129	0	131	101
Švicarska	0	0	0	0	0	0	5,660	7,074	0	0	0	0	0	0	0	125
Njemačka	424	415	2,893	8,782	3,844	4,025	4,101	4,153	98	698	133	44	105	46	102	101

Graf 9. Usporedba prometa putnika po zemljama odredišta kroz godine



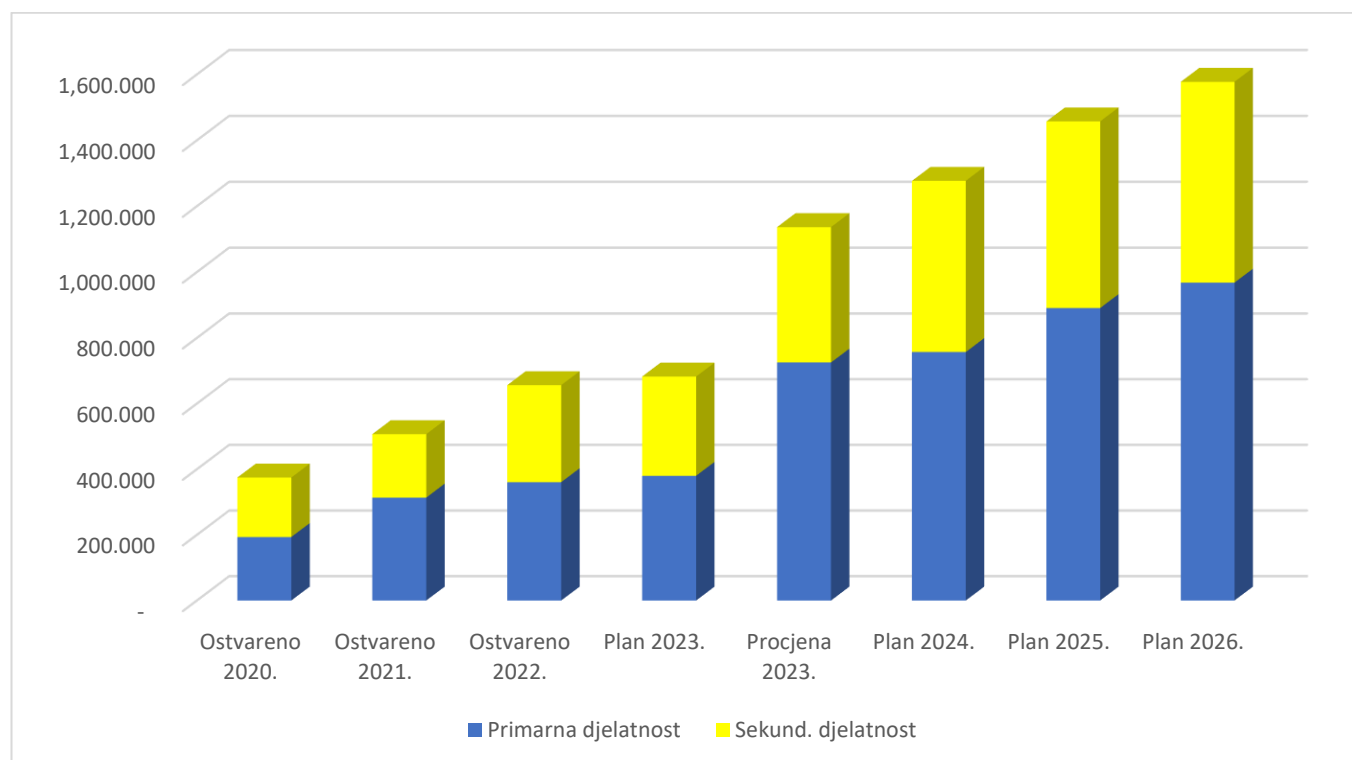
2.4. Plan prihoda od primarne djelatnosti i sekundarnih djelatnosti

Planirano kontinuirano povećanje zrakoplovnih operacija i putničkog prometa u slijedećem trogodišnjem razdoblju rezultirat će i povećanjem prihoda od primarne djelatnosti i od sekundarnih djelatnosti. Usporedba tekuće godine sa slijedećim trogodišnjim razdobljem i trogodišnjim razdobljem koje prethodi tekućoj godini je vidljiva iz Tablice 4. i Grafa 10.

Tablica 4. Usporedba prihoda od primarne djelatnosti i od sekundarnih djelatnosti kroz godine

Plan prihoda	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2021.	Ostvareno 2022.	Plan 2023.	Procjena 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	Index Ost. 21. / Ost. 20.	Index Ost. 22. / Ost. 21.	Index Proc. 23. / Ost. 22.	Index Proc. 23. / Pl. 23.	Index Pl. 24. / Proc. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
Primarna djelatnost	193.430	313.528	360.601	379.887	725.256	756.955	890.700	967.938	162	115	201	191	104	199	118	109
Sekund. djelatnost	181.325	193.337	295.363	302.343	411.118	519.939	566.61	609.563	107	153	139	136	126	172	109	108

Graf 10. Usporedba prihoda od primarne djelatnosti i sekundarnih djelatnosti



Tablica 5. Financijsko-naturalni pokazatelji kroz godine

Financijsko - naturalni pokazatelji	2020	2021	2022	2022. plan	Plan 2023.	Proc. 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23 / 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
Komerc. prihod po putniku	56.6	44	41.3	25.49	21.1	30.39	30.1	24.38	24.84	78	94	162	51	69	99	143	81	102
Troškovi po putniku	260	153	176	87.17	64.77	91.65	81.14	60.46	57.96	59	115	202	37	71	89	125	75	96

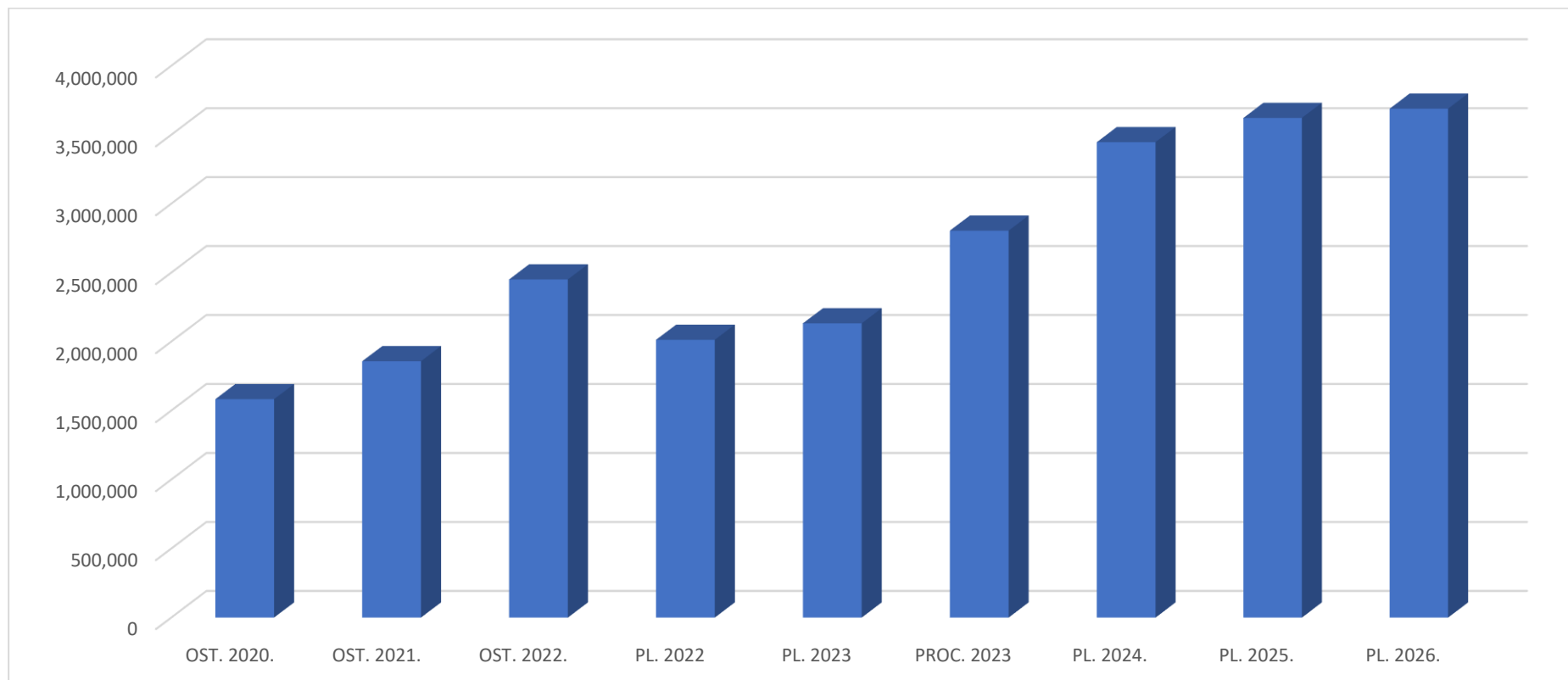
2.5. Račun dobiti i gubitka za razdoblje od 2024. do 2026. godine

I. POSLOVNI PRIHODI

Tablica 6. Usporedba prihoda kroz godine

Prihodi (eur)	OST. 2020.	OST. 2021.	OST. 2022.	PL. 2022	PL. 2023	PROC. 2023	PL. 2024.	PL. 2025.	PL. 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23 / 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
Ukupno prihodi	1,582,531	1,857,548	2,450,766	2,012,754	2,132,277	2,804,489	3,446,434	3,622,059	3,689,099	117	132	122	87	76	123	162	105	102
Poslovni prihodi	1,538,715	1,854,413	2,450,167	2,007,445	2,131,828	2,803,972	3,445,894	3,621,479	3,688,491	121	132	122	87	76	123	162	105	102
1. Prihodi od prodaje	374,755	507,005	656,057	584,656	693,112	1,138,078	1,276,894	1,457,308	1,577,501	135	129	112	106	61	112	184	114	108
I. Primarne djelatnosti	193,430	313,528	360,601	340,393	379,887	725,256	756,955	890,700	967,938	162	115	106	105	52	104	199	118	109
II. Cargo	0	140	93	9,344	10,883	1,704	0	0	0	#DIV/0!	67	1	11714	639	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
III. Sekundarne djelatnosti	181,325	193,337	295,363	234,919	302,343	411,118	519,939	566,608	609,563	107	153	126	102	74	126	172	109	108
a) Putnička agencija	60,963	60,772	161,236	79,634	185,812	188,487	226,976	233,561	240,927	100	265	202	115	99	120	122	103	103
b) Ugostiteljstvo	13,705	21,646	16,170	26,545	33,181	31,544	61,035	73,798	85,930	158	75	61	205	105	193	184	121	116
c) Trgovina	1,835	4,133	12,114	19,908	23,890	61,434	68,503	78,179	90,156	225	293	61	197	39	112	287	114	115
d) cestovni prijevoz	2,564	0	0	9,954	0	3,479	3,800	4,200	4,600	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	109	#DIV/0!	111	110
e) Zemljište	12,479	12,529	13,640	14,600	14,600	14,716	15,000	15,650	16,100	100	109	93	107	99	102	103	104	103
f) Poslovni prostor	34,336	40,941	18,764	19,908	23,890	15,414	42,700	51,900	52,000	119	46	94	127	155	277	179	122	100
g) Reklame	11,014	7,047	3,650	6,636	9,954	6,404	6,925	7,320	7,850	64	52	55	273	155	108	70	106	107
h) Parking	2,028	0	0	7,963	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
g) Ostale sekundarne djelatnosti	42,400	46,269	69,789	49,771	11,016	89,640	95,000	102,000	112,000	109	151	140	16	12	106	862	107	110
2. Ostali prihodi dotacije	1,163,960	1,347,408	1,794,110	1,422,789	1,438,715	1,665,894	2,169,000	2,164,171	2,110,990	116	133	126	80	86	130	151	100	98
I. Transfer državnog proračuna za održ.vrem.otvor.	856,062	849,426	842,790	842,790	836,154	836,154	1,460,000	1,440,000	1,420,000	99	99	100	99	100	175	175	99	99
II. Državne potpore MRS 20	241,536	242,851	651,120	248,192	270,755	306,425	310,000	325,171	291,990	101	268	262	42	88	101	114	105	90
III. Županija osječko-baranjska	66,361	118,671	14,052	132,723	132,723	132,723	200,000	200,000	200,000	179	12	11	945	100	151	151	100	100
IV. Grad Osijek	0	132,723	199,084	199,084	199,084	199,000	199,000	199,000	199,000	#DIV/0!	150	100	100	100	100	100	100	100
V. Donacije, subvencije						191,592				#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Financijski prihodi	43,816	3,135	600	5,309	449	517	540	580	608	7	19	11	75	87	105	120	107	105
1. Ostali prihodi s osnove kamata	40,228	946	6	1,327	444	512	520	564	597	2	1	0	7428	87	102	117	108	106
2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	3,589	2,189	594	3,982	5	5	20	16	11	61	27	15	1	100	419	419	80	67

Graf 11. Usporedba ukupnih prihoda kroz godine



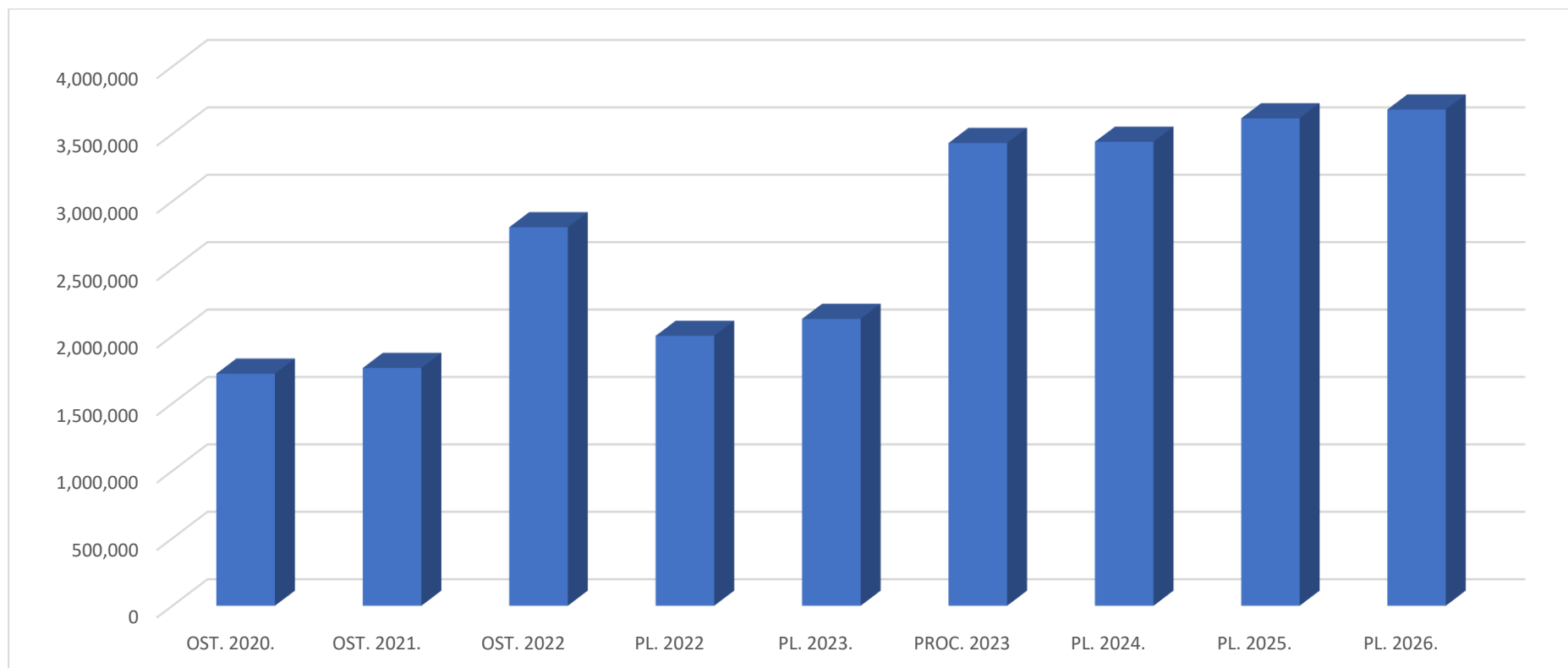
Iz prethodne tablice i Grafa 11. vidljivo je da ukupni prihod u promatranom sedmogodišnjem razdoblju kontinuirano raste. Rezultat je to kontinuiranog povećanja prihoda od primarne djelatnosti zbog povećanja broja putnika i zrakoplovnih operacija te povećanja prihoda od sekundarnih djelatnosti te ostalih prihoda, odnosno financijske pomoći vlasnika Društva.

II. RASHODI

Tablica 7. Usporedba rashoda kroz godine

Rashodi (eur)	OST. 2020.	OST. 2021.	OST. 2022	PL. 2022	PL. 2023.	PROC. 2023	PL. 2024.	PL. 2025.	PL. 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23 / 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
Ukupno rashodi	1,720,656	1,762,951	2,807,146	2,001,088	2,127,030	3,432,040	3,441,414	3,615,683	3,680,473	102	159	140	76	62	100	162	105	102
Poslovni rashodi	1,655,568	1,698,688	2,735,358	1,928,091	2,065,713	3,384,926	3,378,614	3,557,285	3,618,757	103	161	142	76	61	100	164	105	102
1. Materijalni troškovi	374,206	437,871	1,492,082	530,520	736,451	1,801,235	1,423,350	1,564,815	1,617,663	117	341	281	49	41	79	193	110	103
a) Troškovi sirovina i materijala	129,113	132,449	226,188	145,995	174,530	376,526	383,500	391,075	395,420	103	171	155	77	46	102	220	102	101
b) Troškovi prodane robe	3,277	8,437	13,838	11,945	31,601	40,239	33,650	34,250	35,798	257	164	116	228	79	84	106	102	105
c) Ostali vanjski troškovi	241,816	296,984	1,252,056	372,579	530,319	1,384,470	1,006,200	1,139,490	1,186,445	123	422	336	42	38	73	190	113	104
2. Troškovi osoblja	825,518	803,189	744,925	769,792	877,528	841,779	981,454	994,970	1,019,444	97	93	97	118	104	117	112	101	102
a) Neto plaće i nadnice	529,629	518,965	479,329	508,328	560,564	532,214	635,800	645,000	654,058	98	92	94	117	105	119	113	101	101
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	184,881	179,928	166,434	168,823	187,568	197,921	202,154	204,650	211,693	97	93	99	113	95	102	108	101	103
c) Doprinosi na plaće	111,009	104,296	99,162	92,641	129,397	111,644	143,500	145,320	153,693	94	95	107	130	116	129	111	101	106
3. Amortizacija	260,897	260,421	303,832	291,990	289,336	371,362	425,000	435,000	440,000	100	117	104	95	78	114	147	102	101
4. Ostali troškovi	147,784	175,347	181,758	258,809	160,818	146,448	285,390	293,500	295,650	119	104	70	88	110	195	177	103	101
5. Rezerviranja	0	19,025	2,350	0	0	2,350	0	0	0	#DIV/0!	12	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Ostali poslovni rashodi	47,162	2,834	10,411	76,979	1,579	221,752	263,420	269,000	246,000	6	367	14	15	1	119	16678	102	91
Financijski rashodi	65,088	64,263	71,788	72,998	61,318	47,114	62,800	58,398	61,716	99	112	98	85	130	133	102	93	106
a) Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	61,454	61,664	70,200	70,343	54,483	44,516	55,850	55,744	56,407	100	114	100	78	122	125	103	100	101
b) Tečajne razlike i drugi rashodi	3,635	2,599	1,588	2,654	6,835	2,598	6,950	2,654	5,309	72	61	60	430	263	268	102	38	200

Graf 12. Usporedba ukupnih rashoda kroz godine



Iz prethodne tablice i Grafa 12. vidljivo je kako se i rashodi poslovanja tijekom godina povećavaju. Rezultat je to prvenstveno povećanja iznosa za plaće radnika, poskupljenja energenata i opće inflacije što povećava iznose nabave robe, radova i usluga, ali i kontinuiranog ulaganja u educiranje i osposobljavanje radnika te aerodromsku infrastrukturu.

III. REZULTAT

Tablica 8. Rezultat poslovanja kroz godine

Poslovno razdoblje	OST. 2020.	OST. 2021.	OST. 2022.	PL. 2022.	PL. 2023.	PROC. 2023.	PL. 2024.	PL. 2025.	PL. 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
Poslovni rezultat (eur)	-138,125	94,597	-356,380	11,665	5,247	-627,551	5,020	6,376	8,626	-68	-377	-3055	-1	-1	-1	96	127	135

Graf 13. Rezultat poslovanja kroz godine



Društvo za svaku godinu u slijedećem trogodišnjem razdoblju planira pozitivne poslovne rezultate. Procijenjeno je da će Društvo u tekućoj godini poslovati s gubitkom zbog izrazito visokih troškova poslovanja koje nije uspjelo pokriti iz ostvarenih prihoda. Teško je za očekivati da će se rashodi u narednom periodu smanjivati, ali je intencija u 2024. godini ih održati na razini procijenjenih rashoda u 2023. godini.

2.6. Plan bilance stanja za razdoblje od 2024. do 2026. godine

Tablica 9. Plan bilance stanja

A K T I V A	OST. 2020.	OST. 2021.	OST. 2022.	PL. 2022.	PL. 2023.	PROC. 2023.	PL. 2024.	PL. 2025.	PL. 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23 / 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. /Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
DUGOTRAJNA IMOVINA																		
<i>Nematerijalna imovina</i>	15,632	10,562	255,323	17,334	39,763	211,061	195,300	165,789	172,728	68	2417	1473	16	19	93	491	85	104
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	12,005,348	12,099,638	12,131,238	12,270,224	18,448,053	12,007,446	19,542,200	20,212,465	21,256,652	101	100	99	152	154	163	106	103	105
<i>Dugotrajna financijska imovina</i>	9,211	9,211	9,211	9,211	9,211	14,091	15,010	15,200	15,400	100	100	100	100	65	107	163	101	101
UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA	12,030,192	12,119,411	12,395,772	12,296,768	18,497,027	12,232,598	19,752,510	20,393,454	21,444,780	101	102	101	149	151	161	107	103	105
KRATKOTRAJNA IMOVINA																		
<i>Zalihe</i>	13,595	27,596	33,251	26,545	35,643	37,238	36,499	39,551	40,991	203	120	125	107	96	98	102	108	104
<i>Potraživanja od kupaca</i>	90,735	91,317	116,221	80,961	96,596	186,862	103,524	105,515	106,432	101	127	144	83	52	55	107	102	101
<i>Potraživanja od države</i>	45,324	83,157	47,020	15,927	65,226	64,632	41,542	77,643	78,654	183	57	295	139	101	64	64	187	101
<i>Ostala potraživanja</i>	142,540	197,003	118,004	176,521	111,085	151,859	123,764	126,750	112,000	138	60	67	94	73	81	111	102	88
<i>Novac u banci i blagajni</i>	723,308	904,770	770,928	729,975	623,797	300,793	352,001	372,000	390,250	125	85	106	81	207	117	56	106	105
UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA	1,015,503	1,303,843	1,085,425	1,029,929	932,347	741,384	657,330	721,459	728,327	128	83	105	86	126	89	71	110	101
UKUPNA AKTIVA	13,045,695	13,423,254	13,481,197	13,326,697	19,429,374	12,973,982	20,409,840	21,114,914	22,173,107	103	100	101	144	150	157	105	103	105
P A S I V A	OST. 2020.	OST. 2021.	OST. 2022.	PL. 2022.	PL. 2023.	PROC. 2023.	PL. 2024.	PL. 2025.	PL. 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23 / 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. /Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.
KAPITAL																		
Upisani kapital	3,478,399	3,478,399	3,478,399	3,478,399	3,478,399	3,478,399	3,478,399	3,478,399	3,478,399	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Preneseni gubitak	-1,546,336	-1,684,461	-1,589,864	-1,564,522	-1,988,033	-1,946,244	-2,573,795	-1,946,244	-1,946,244	109	94	102	125	102	132	129	76	100
Dobit tekuće godine	0	94,597	0	11,665	5,247	0	5,020	6,376	8,626	####	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	96	127	135
Gubitak tekuće godine	-138,125	0	-356,380	0	0	-627,551	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
UKUPNO KAPITAL	1,793,938	1,888,535	1,532,155	1,925,543	1,495,613	904,604	909,624	1,538,531	1,540,781	105	81	80	98	165	101	61	169	100
REZERVIRANJA	20,414	39,440	6,438	21,236	39,439	6,438	0	0	0	193	16	30	613	613	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
DUGOROČNE OBVEZE																		

Obveze prema bankama i financijskim institucijama	2,919,902	3,059,791	2,743,479	2,919,902	2,964,391	2,799,417	2,799,417	2,773,270	2,614,002	105	90	94	108	106	100	94	99	94
Ostale dugoročne obveze	0	0	35,003	0						###	#DIV/0!	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE	2,919,902	3,059,791	2,778,482	2,919,902	2,964,391	2,799,417	2,799,417	2,773,270	2,614,002	105	91	95	107	106	100	94	99	94
KRATKOROČNE OBVEZE																		
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	3,071	109,096	277,402	112,814	93,807	301,203	15,263	172,540	324,155	3553	254	246	34	31	5	16	1130	188
Obveze za primljene predujmove	1,626	1,202	13,028	1,327	1,202	14,051	1,991	2,654	1,000	74	1084	982	9	9	14	166	133	38
Obveze prema dobavljačima	188,077	233,153	215,820	223,240	331,807	210,433	269,825	245,537	185,200	124	93	97	154	158	128	81	91	75
Obveze prema zaposlenicima	49,930	46,549	52,239	46,453	79,551	55,893	81,654	87,451	82,450	93	112	112	152	142	146	103	107	94
Obveze za poreze i doprinose	24,443	24,076	25,263	23,890	24,076	16,361	26,213	27,517	29,120	98	105	106	95	147	160	109	105	106
Ostale obveze	8,044,294	8,054,415	8,580,370	8,052,293	14,399,486	8,665,582	16,305,853	16,267,414	17,396,399	100	107	107	168	166	188	113	100	107
UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE	8,311,440	8,468,491	9,164,122	8,460,017	14,929,930	9,263,523	16,700,799	16,803,113	18,018,324	102	108	108	163	161	180	112	101	107
UKUPNA PASIVA	13,045,695	13,423,254	13,481,197	13,326,697	19,429,374	12,973,982	20,409,840	21,114,914	22,173,107	103	100	101	144	150	157	105	103	105

Konzistentno planiranje povećanja dugotrajne imovine ukazuje na dugoročnu strategiju ulaganja i razvoja. Dio dugotrajne imovine, odnosno nekretnine, postrojenja i oprema čine njezin najveći dio. Vrijednosti se postepeno povećavaju iz godine u godinu, s planiranim značajnim porastom u 2023. i 2024. godini. Dugotrajna financijska imovina ostaje relativno konstantna kroz godine. Planirani porast dugotrajne imovine ukazuje na plan dugoročnog ulaganje u osnovna sredstva.

2.7. Financijski pokazatelji

Tablica 10. Financijski pokazatelji

FINANCIJSKI POKAZATELJI	OSTVARENO 2020.	OSTVARENO 2021.	OSTVARENO 2022.	PLAN 2022.	PLAN 2023.	PROCIJENA 2023.	PLAN 2024.	PLAN 2025.	PLAN 2026.	Inde x 21. / 20.	Inde x 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Inde x Pl. 23. / 22.	Inde x Pl. 23. / Pr. 23.	Inde x Pl. 24. / Pr. 23.	Inde x Pl. 24. / Pl. 23.	Inde x Pl. 25. / Pl. 24.	Inde x Pl. 26. / Pl. 25.
Kratkotrajna imovina	1,015,503	1,303,843	1,085,425	1,029,929	932,347	741,384	657,330	721,459	728,327	128	83	105	86	126	89	71	110	101
Dugotajna imovina	12,030,192	12,119,411	12,395,772	12,296,768	18,497,027	12,232,598	19,752,510	20,383,454	21,444,780	101	102	101	149	151	161	107	103	105
Ukupna imovina	13,045,695	13,423,254	13,481,197	13,326,697	19,429,374	12,973,982	20,409,840	21,104,913	22,173,107	103	100	101	144	150	157	105	103	105
Kratkoročne obveze	8,311,440	8,468,491	9,164,122	8,460,017	14,929,930	9,263,523	16,700,799	16,803,113	18,018,324	102	108	108	163	161	180	112	101	107
Dugoročne obveze	2,919,902	3,059,791	2,778,482	2,919,902	2,964,391	2,799,417	2,799,417	2,773,270	2,614,002	105	91	95	107	106	100	94	99	94
Vlastiti kapital	1,814,353	1,894,973	1,538,593	1,946,778	1,535,052	911,042	909,624	1,528,530	1,540,781	104	81	79	100	168	100	59	168	101
Ukupni prihodi	1,582,531	1,857,548	2,450,766	2,012,754	2,132,277	2,804,489	3,446,434	3,622,059	3,689,099	117	132	122	87	76	123	162	105	102
Prihod od prodaje	374,755	507,005	656,057	584,656	693,112	1,138,078	1,276,894	1,457,308	1,577,501	135	129	112	106	61	112	184	114	108
Ukupni rashodi	1,720,656	1,762,951	2,807,146	2,001,088	2,127,030	3,432,040	3,441,414	3,615,683	3,680,473	102	159	140	76	62	100	162	105	102
Ukupni trošak prodaje	957,908	944,075	984,950	927,732	1,083,660	1,258,544	1,398,604	1,420,295	1,450,662	99	104	106	110	86	111	129	102	102
Amortizacija	260,897	260,421	303,832	291,990	289,336	371,362	425,000	435,000	440,000	100	117	104	95	78	114	147	102	101
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-138,125	94,597	-356,380	11,665	5,247	-627,551	5,020	6,376	8,626	-68	-377	-3055	-1	-1	-1	96	127	135
POKAZATELJI LIKVIDNOSTI																		
Koeficijent tekuće likvidnosti	0.12	0.15	0.12	0.12	0.06	0.08	0.04	0.04	0.04	126	77	97	53	78	49	63	109	94
Koeficijent financijske stabilnosti	2.54	2.45	2.87	2.53	4.11	3.30	5.33	4.74	5.16	96	117	114	143	125	162	130	89	109
POKAZATELJI ZADUŽENOSTI																		
Koeficijent zaduženosti	0.86	0.86	0.89	0.85	0.92	0.93	0.96	0.93	0.93	100	103	104	104	99	103	104	97	100
Financijska poluga	7.19	7.08	8.76	6.85	12.66	14.24	22.44	13.81	14.39	99	124	128	144	89	158	177	62	104
Neto dug/EBITDA	55.45	24.54	615.06	5.83	48.59	-53.49	27.91	30.21	31.64	44	2507	$\frac{1054}{2}$	8	-91	-52	57	108	105
POKAZATELJI AKTIVNOSTI																		
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0.12	0.14	0.18	0.15	0.11	0.22	0.17	0.17	0.17	114	131	120	60	51	78	154	102	97
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	0.19	0.22	0.27	0.24	0.14	0.30	0.21	0.22	0.20	115	122	112	53	47	68	144	104	95
POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI																		
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	0.92	1.05	0.87	1.01	1.00	0.82	1.00	1.00	1.00	115	83	87	115	123	123	100	100	100

POKAZATELJI PROFITABILNOSTI																		
Neto rentabilnost imovine (ROA)	-0.01059	0.00705	-0.02644	0.00088	0.00027	-0.04837	0.00025	0.00030	0.00039	-67	-375	-3020	-1	-1	-1	91	123	129
Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	-0.07613	0.04992	-0.23163	0.00599	0.00342	-0.68883	0.00552	0.00417	0.00560	-66	-464	-3866	-1	0	-1	161	76	134
EBIT marža	-0.08728	0.05093	-0.14542	0.00580	0.00246	-0.22377	0.00146	0.00176	0.00234	-58	-286	-2509	-2	-1	-1	59	121	133
EBITDA aps.	122,772.02	355,017.72	- 52,547.72	303,655.26	294,582.53	- 256,189.00	430,020.42	441,375.85	448,625.56	289	-15	-17	-561	-115	-168	146	103	102
EBITDA %	7.76	19.11	- 2.14	15.09	13.82	- 9.13	12.48	12.19	12.16	246	-11	-14	-644	-151	-137	90	98	100
Bruto marža	-583,153	-437,070	-328,893	-343,076	-390,548	-120,466	-121,710	37,013	126,839	75	75	96	119	324	101	31	-30	343
Bruto marža %	-155.61	-86.21	-50.13	-58.68	- 56.35	- 10.59	- 9.53	2.54	8.04	55	58	85	112	532	90	17	-27	317
Neto dobit %	-8.73	5.09	- 14.54	0.58	0.25	- 22.38	0.15	0.18	0.23	-58	-286	-2509	-2	-1	-1	59	121	133
POKAZATELJI FINANCIRANJA																		
Stupanj samofinanciranja	0.14	0.14	0.11	0.15	0.08	0.07	0.04	0.07	0.07	102	81	78	69	113	63	56	163	96

Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine daje uvid u to koliko efikasno poduzeće koristi svoju kratkotrajnu imovinu za generiranje prihoda. Ovi podaci za planirano trogodišnje razdoblje ukazuju na očekivane varijacije u upravljanju kratkotrajnom imovinom u navedenim godinama.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine mjeri koliko efikasno poduzeće koristi svoju ukupnu imovinu za generiranje prihoda. Poduzeće je u periodu od 2020. do 2023. poboljšavalo svoju sposobnost korištenja imovine za generiranje prihoda. Koeficijenti obrtaja ukupne imovine se u slijedećem trogodišnjem razdoblju ostaju na jednakoj razini.

Ekonomičnost ukupnog poslovanja mjeri odnos između prihoda i rashoda te pruža uvid u ukupnu efikasnost poslovanja poduzeća. Društvo je je pokazalo varijacije u ekonomičnosti poslovanja iz godine u godinu, s izazovima u 2020. i 2022. godini, te boljim rezultatom u 2021. godini. U planiranom trogodišnjem razdoblju ukazuje na očekivanja stabilnog i pozitivnog odnosa između prihoda i rashoda.

Neto rentabilnost imovine (ROA) je financijski pokazatelj koji mjeri koliko efikasno poduzeće koristi svoju imovinu za generiranje čiste dobiti. Društvo je imalo varijacije ROA kroz godine, s negativnim povratom u 2020. i 2022. godini te vrlo niskim pozitivnim povratom u 2021. godini. Procijenjena neto rentabilnost imovine je negativna i lošija od planirane. Planirani ROA za slijedeće trogodišnje razdoblje ukazuje na nisku, ali pozitivnu rentabilnost.

Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE) je financijski pokazatelj koji mjeri koliko efikasno poduzeće koristi vlastiti kapital za generiranje neto dobiti. Procijenjeni ROE za 2023. godinu je negativan i lošiji od planiranog. Planirani ROE za slijedeće trogodišnje razdoblje ukazuje na nisku, ali pozitivnu rentabilnost.

EBIT marža je pokazatelj koji mjeri operativnu profitabilnost poduzeća, prije odbitka kamata i poreza. Društvo je iskazalo varijacije u EBIT marži kroz godine, s negativnom operativnom profitabilnošću u 2020., 2022. i 2023. godini, te pozitivnom, iako niskom, u 2021. godini. Planirane EBIT marže za slijedeće trogodišnje razdoblje ukazujući na nisku, ali pozitivnu operativnu profitabilnost.

EBITDA u apsolutnom iznosu je pokazatelj operativne profitabilnosti koja isključuje troškove amortizacije, deprecijacije, kamata i poreza. Procijenjena EBITDA u 2023. godini je negativna. Planirane EBITDA za slijedeće trogodišnje razdoblje ukazuju na očekivanja značajne operativne profitabilnosti.

EBITDA u postotku je pokazatelj koji mjeri EBITDA kao postotak od ukupnih prihoda poduzeća, pružajući uvid u operativnu profitabilnost u odnosu na ukupne prihode. Planirani EBITDA u postotku za slijedeće trogodišnje razdoblje ukazuje na očekivanja solidne operativne profitabilnosti u odnosu na prihode.

Bruto marža je financijski pokazatelj koji mjeri odnos bruto dobiti (ili gubitka) prema ukupnim prihodima i pruža uvid u efikasnost proizvodnje i prodaje. Planirane vrijednosti za 2024. godinu sugeriraju blago povećanje bruto gubitka, s potencijalom za ostvarivanje bruto dobitka u 2025. i 2026. godini.

Bruto marža u postotcima je mjera koja pokazuje bruto dobit (ili gubitak) kao postotak od ukupnih prihoda, pružajući uvid u profitabilnost prije odbitka operativnih troškova, kamata, poreza i amortizacije. Planirane vrijednosti za 2023. i 2024. godinu prikazuju očekivanja smanjenja bruto gubitaka u postotcima, s potencijalom za ostvarivanje bruto dobiti u 2025. i 2026. godini.

Neto dobit u postotcima je financijski pokazatelj koji mjeri neto dobit (ili gubitak) kao postotak od ukupnih prihoda, pružajući uvid u krajnju profitabilnost poduzeća nakon svih rashoda. Društvo je pokazalo varijacije u neto dobiti % kroz godine, s neto gubitkom u 2020., 2022. i 2023. godini te niskom neto profitabilnošću u 2021. godini. Planirane vrijednosti za slijedeće trogodišnje razdoblje ukazuju na očekivanje niske, ali stabilne neto profitabilnosti.

Stupanj samofinanciranja je financijski pokazatelj koji mjeri sposobnost poduzeća da financira svoje aktivnosti iz vlastitih izvora, odnosno kroz akumuliranu dobit. Procijenjeni stupanj samofinanciranja za 2023. godinu je nešto niži od planiranog. Smanjenje stupnja samofinanciranja kroz slijedeće trogodišnje razdoblje ukazuje na potrebu za financijskom pomoći vlasnika Društva.

2.8. Novčani tok

Tablica 11. Novčani tijek u razdoblju 2024. do 2026.

	OST. 2020.	OST. 2021.	OST. 2022.	PL. 2022.	PL. 2023.	PROC. 2023.	PL. 2024.	PL. 2025.	PL. 2026.	Index 21. / 20.	Index 22. / 21.	Index 22. / Pl. 22.	Index Pl. 23 / 22.	Index Pl. 23. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pr. 23.	Index Pl. 24. / Pl. 23.	Index Pl. 25. / Pl. 24.	Index Pl. 26. / Pl. 25.	
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti																			
1. Dobit prije oporezivanja	-138,125	94,597	-356,380	11,665	5,247	-627,551	5,020	6,376	8,626	-68	-377	-3055	-1	-1	-1	96	127	135	
2. Usklađenja :	342,687	339,934	376,376	375,526	363,135	432,771	363,135	452,034	460,615	99	111	100	96	84	84	100	124	102	
a) Amortizacija	260,897	260,421	303,832	291,990	289,336	371,362	425,000	435,000	440,000	100	117	104	95	78	114	147	102	101	
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosno usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
d) Prihodi od kamata i dividendi	-79	-946	-6	-80	-445	-512	-520	-564	-597	1202	1	8	7444	87	102	117	108	106	
e) Rashodi od kamata	61,454	61,664	70,200	62,380	54,483	44,516	55,850	55,744	56,407	100	114	113	78	122	125	103	100	101	
f) Rezerviranja	20,414	19,025	2,350	21,236	20,074	17,405				93	12	11	854	115	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	0	-230	0							#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	204,562	434,531	19,996	387,191	368,382	-194,780	-200,859	496,556	504,436	212	5	5	1842	-189	103	-55	-247	102	
3. Promjene u radnom kapitalu	-85,963	149,354	541,254	-82,229	5,938,052	49,437	307,397	-35,133	-430,376	-174	362	-658	1097	12011	622	5	-11	1225	
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-85,733	256,923	527,325	-85,733	6,133,596	94,166	-369,157	-102,314	1,215,211	-300	205	-615	1163	6514	-392	-6	28	-1188	
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	18,833	-92,647	12,270	18,966	-96,208	122,108	109,513	64,129	6,868	-492	-13	65	-784	-79	90	-114	59	11	
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	1,809	-14,001	-5,656	2,290	-14,725	3,987	-739	3,052	881	-774	40	-247	260	-369	-19	5	-413	29	
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	-20,871	-920	7,315	-17,752	-84,610	-170,824	567,780	-386,244	-1,653,336	4	-795	-41	-1157	50	-332	-671	-68	428	
II. Novac iz poslovanja	118,599	583,886	561,251	304,962	6,306,434	-145,343	106,538	75,179	74,060	492	96	184	1124	-4339	-73	2	71	99	
4. Novčani izdaci za kamate	-54,649	-54,649	-62,991	-49,638	-54,483	-44,516	-55,850	-55,744	-56,407	100	115	127	86	122	125	103	100	101	
5. Plaćeni porez na dobit										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	63,950	529,237	498,259	255,324	6,251,952	-189,859	50,688	19,435	17,653	828	94	195	1255	-3293	-27	1	38	91	
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti																			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	29,370	2,787	34,629		6,636					9	1242	#DIV/0!	19	#DIV/0!	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
3. Novčani primici od kamata	79	946	6		445	512	520	564	597	1202	1	#DIV/0!	7451	87	102	117	108	106	
4. Novčani primici od dividendi										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti					132,723		8,000,000	500,000	500,000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	6028	6	100
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	29,448	3,733	34,635	0	139,804	1,131,943	8,000,520	500,564	500,597	13	928	#DIV/0!	404	12	707	5723	6	100	

1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-146,302	-351,508	-576,189	-145,995	-6,366,713	-190,241	-8,000,000	-500,000	-500,000	240	164	395	1105	3347	4205	126	6	100
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-146,302	-351,508	-576,189	-145,995	-6,366,713	-190,241	-8,000,000	-500,000	-500,000	240	164	395	1105	3347	4205	126	6	100
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-116,854	-347,775	-541,554	-145,995	-6,226,910	-189,729	520	564	597	298	156	371	1150	3282	0	0	108	106
Novčani tokovi od finansijskih aktivnosti																		
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti																#DIV/0!		
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Novčani izdaci za finansijski najam			-90,547	-97,184	0	-90,547				#DIV/0!	#DIV/0!	93	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti			-90,547	-97,184	0	-90,547				#DIV/0!	#DIV/0!	93	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCJSKIH AKTIVNOSTI			-90,547	-97,184	0	-90,547				#DIV/0!	#DIV/0!	93	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima										#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANNIH TOKOVA	-52,903	181,462	-133,842	12,145	25,042	-470,135	51,208	19,999	18,250	-343	-74	-1102	-19	-5	-11	204	39	91
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	776,211	723,308	904,770	910,139	598,755	770,928	300,793	352,001	372,000	93	125	99	66	78	39	50	117	106
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	723,308	904,770	770,928	922,284	623,797	300,793	352,001	372,000	390,250	125	85	84	81	207	117	56	106	105

Dugoročni trendovi ukazuju na očekivanje stabilizacije i rasta novčanih tokova.

3. Ciljevi poslovanja za razdoblje od 2024. do 2026. godine

3.1. Povećanje broja destinacija i broja putnika

Plan je svake slijedeće godine u slijedećem trogodišnjem razdoblju održavati i nadograđivati međunarodne zračne linije započete u prethodnoj godini.

Iako u 2024. godini planiramo produženje perioda operiranja zračnog prijevoznika Ryanair-a na međunarodnoj liniji London-Osijek-London s tendencijom da 2025. i 2026. godina ta linija postane cjelogodišnja te uvođenje nove linije Basel-Osijek-Basel u 2025. godini na kojoj bi također operirao Ryanair uz produženje perioda operiranja na toj liniji u 2026. godini, suradnju ćemo i dalje nuditi svim domaćim i stranim zračnim prijevoznicima. Broj putnika ovisi o broju zrakoplovnih operacija, vremenu operiranja, pristupačnosti cijene zrakoplovne karte, atraktivnosti i pristupačnosti same destinacije. Za putnike je vrlo bitan kontinuitet i pouzdanje u zračni prijevoz što znači da bi prekidom zračne linije u Osijeku iznašli drugi pristanišni ili odlazni aerodrom u okruženju. Ulaganjem u marketinške aktivnosti, promicanjem destinacija i angažmanom vlastite putničke agencije plan je privlačiti sve veći broj putnika koji će zračnim prijevozom putovati upravo iz Osijeka i/ili u Osijek.

3.2. Investicije u dugotrajnu imovinu

Društvo je u obvezi, sukladno Uredbi Komisije (EU) br. 139/2014 redovno paziti, skrbiti, održavati, servisirati, obnavljati i ispitivati operativne površine, vozila, opremu, uređaje, objekte i instalacije. Kontrolu ispravnosti svega navedenog više puta godišnje obavlja Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo te ostale državne inspekcije, kao i zračni prijevoznici koji koriste Zračnu luku Osijek. Kako bi Zračna luka Osijek održala status međunarodne zračne luke i osigurala zahtijevani nivo sigurnosti i zaštite, potrebna su stalna ulaganja u održavanje i nabavu postojeće opreme potrebne za prihvat i otpremu zrakoplova, putnika, prtljage i tereta (stepenice, agregati, trake za utovar/ istovar, odleđivač zrakoplova i dr.), opreme za održavanje aerodroma (traktori, kosilice, vozila i oprema zimske službe, vatrogasna vozila i oprema, oprema za zaštitu zračnog prometa (rtg uređaji, md vrata...)) te u održavanje i poboljšavanje postojeće infrastrukture (sukladno godišnjem planu održavanja, održavanje uzletno- sletne staze, spojnice i stajanke, ispitivanja i elaborati vezani za dokazivanje stanja infrastrukture, i dr.). Nužno je tijekom godine obavljati servise rtg uređaja, md vrata i vaga, spasilačko-vatrogasne opreme i slično.

Tijekom 2023. godine proveden je postupak javne nabave za Gradnju putničkog terminala Zračne luke Osijek. Vrijednost cjelokupne investicije iznosi 9.059.450,02 eura bez PDV-a, odnosno 11.324.312,53 eura s PDV-om. Gradnja putničkog terminala ne znači izgradnju novog terminala već prema Zakonu o gradnji obuhvaća projektiranje, izvođenje radova i stručni nadzor građenja. Rok dovršetka radova je 14 mjeseci od datuma početka u koji ne ulazi vremenski period izdavanja upravnih akata, potvrda i slično. Izvođači su trenutno u fazi izrade projektne – tehničke dokumentacije. Navedenim projektom osigurat će se sigurnosno-prometni standardi, udovoljit će se zahtjevima schengenskog upravljanja granicama, primijenit će se mjere zelene energije, odnosno osigurat će se energetska učinkovitost, a putnička zgrada će zbog modernizacije postati udobnija i privlačnija putnicima.

Osim navedenoga, u 2024. godini Društvo planira ugraditi sustav sigurnosnih svjetala na uzletno-sletne staze (procijenjene vrijednosti 100.000,00 eura), izraditi priključak vode (procijenje vrijednosti 100.000,00 eura) i kanalizacijskog sustava (procijenjene vrijednosti 300.000,00 eura), nabaviti teško vatrogasno navalno vozilo

(procijenjene vrijednosti 700.000,00 eura), terensko vozilo za obilazak ograde odnosno potrebe zaštite zračnog prometa (procijenjene vrijednosti 20.000,00 eura) te Follow me vozilo (procijenjene vrijednosti 20.000,00 eura).

U 2025. godini Društvo planira nabavu i ugradnju parkirne rampe i sustava naplate (procijenjene vrijednosti 200.000,00 eura) te izradu betonskog parapeta perimetarske ograde duljine 5,5 kilometara (procijenjene vrijednosti 150.000,00 eura).

U 2026. godini planirana je nabava i ugradnja rolo vrata za garažu vatrogasne službe (procijenjene vrijednosti 50.000,00 eura), nabava zračnog startera (procijenjene vrijednosti 100.000,00 eura), nabava vozila za čišćenje toaleta sa vakuum pumpom (procijenjen vrijednosti 30.000,00 eura) te nabava ambulifta (procijenjene vrijednosti 150.000,00 eura).

3.3. Pronalaženje potencijalnih investitora

Društvu je cilj pronaći investitora/partnera koji će obavljajući vlastitu djelatnost na području osječke zračne luke pridonijeti povećanju broja zrakoplovnih operacija i broja putnika, a ujedno plaćati zakupninu. Na taj bi način Društvo povećalo prihode i primarne i sekundarne djelatnosti.

Prednosti osječke zračne luke za investitore su: udaljenosti zračne luke od urbanih naselja, nepostojanje ograničenja uzrokovana bukom, cestovna povezanost, geografski položaj i zemljište oko zračne luke koje bez prepreka omogućava nesmetano širenje i razvoj.

Razvoj partnera/investitora na Zračnoj luci Osijek neminovno potencira razvoj same Zračne luke Osijek i donosi dobrobit za širu društvenu zajednicu u vidu otvaranja novih radnih mjesta.

3.4. Status baze Hitne helikopterske medicinske službe

Zračna luka Osijek jedna je od četiri aerodroma certificirana od strane Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo koja bi trebala posatati privremena baza za izvođenje operacije Hitne helikopterske medicinske službe u Hrvatskoj za čiji je početak operacija predviđen prvi kvartal 2024. godine. Kako Zračna luka Osijek d.o.o. nije imala svu potrebnu infrastrukturu za rad i boravak posade, uvjete za linijsko održavanje helikoptera te uvjete za zemaljske operacije HHMS-a (prostore ili prostorije za dekontaminaciju, čišćenje i dezinfekciju medicinskih sredstava koja se koriste u helikopteru, skladište za otpadne tvari) tijekom 2023. godine prilagođena je i nadograđena postojeća infrastruktura kako bi bilo udovoljeno svim potrebnim minimalnim tehničkim uvjetima potrebnim za status HHMS baze. Sredstva za adaptaciju i sanaciju hangara za potrebe privremene Hitne helikopterske medicinske službe u Osijeku osiguralo je Ministarstvo zdravstva.

3.5. Osiguranje optimalnog broja zaposlenih u slijedećem trogodišnjem razdoblju

Za funkcioniranje zračnih luka je nužno zapošljavati radnike iz operativnog dijela jednako kao i administrativnog, financijskog, komercijalnog, pravnog dijela i održavanja. Sve zračne luke imaju jednake obveze u području planiranja, izvještavanja, izvršavanja, računovodstva, javne nabave, sigurnosti, kvalitete i poštivanja načela transparentnosti neovisno o broju putnika i aerodromskih operacija dok broj zaposlenih u operativnom dijelu upravljanja aerodromom varira ovisno o broju aerodromskih operacija i broju putnika. Svaki novozaposleni radnik mora proći osposobljanje i licenciranje kako bi mogao samostalno obavljati poslove radnog mjesta. Zračna luka Osijek d.o.o. ima obvezu osposobljavanja radnika kao operator aerodroma sukladno Uredbi Komisije EU broj 139/2014 od 12. veljače 2014. godine o utvrđivanju zahtjeva i upravnih postupaka u vezi s aerodromima u skladu s Uredbom EZ broj 2016/2008 Europskog parlamenta i Vijeća, a kao pružatelj usluga prihvata i otpreme zrakoplova, putnika, prtljage i tereta sukladno Pravilniku o stručnom osposobljavanju zaposlenika i drugih

ugovornih djelatnika aerodroma, pružatelja zemaljskih usluga i korisnika usluga aerodroma koji samostalno obavljaju zemaljske usluge (NN 69/16).

Za obavljanje usluge prihvata i otpreme zrakoplova nužno je osigurati prisustvo određenog broja profesionalnih i pomoćnih vatrogasaca ovisno o vatrogasnoj kategoriji zrakoplova, radnike za rukovanje aerodromskom opremom, za utovar i istovar prtljage, radnike za registraciju putnika, prodaju karata, naplatu dodatnih usluga, radnike za prihvata i otpremu zrakoplova u smislu provjere težine i uravnoteženja zrakoplova, prihvata posade i čišćenje zrakoplova i putničke zgrade, radnike za obavljanje zaštitnih pregleda putnika i prtljage itd.

Do kraja 2023. godine Društvo će zaposliti još jednog električara i najmanje jednog referenta putničkog prometa. U 2024. godini biti će nužna dodatna zapošljavanja prvenstveno u Službi aerodromskih operacija (Odjel prihvata i otpreme zrakoplova i Odjel prihvata i otpreme putnika i prtljage), Službi zaštite radi ispravljanja nalaza Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo, Službi održavanja i Spasilačko-vatrogasnoj postrojbi, a sve radi planiranih povećanja broja zrakoplovnih operacija i broja putnika, osiguranja najmanje treće vatrogasne kategorije tijekom dnevne vidljivosti za polijetanje i slijetanje helikoptera Hitne helikopterske medicinske službe i poštivanja propisanih dnevnih, tjednih i godišnjih odmora.

U 2025. i 2026. godini planirano je zapošljavati samo radnike na prihvatu i otpremi putnika, prtljage i zrakoplova.

Zračna luka Osijek će radnike i dalje organizirati na način da jedna osoba/radno mjesto pokriva nekoliko poslova. Radni zadatci će se raspoređivati sukladno znanjima i kompetencijama zaposlenika.

Zaključak

Povećanjem broja zrakoplovnih operacija i broja putnika u slijedećem trogodišnjem razdoblju Društvo će ostvariti veće prihode od primarne djelatnosti. Većim brojem putnika povećat će se prihodi i od sekundarnih djelatnosti jer veći broj putnika povlači i veći broj gostiju u ugostiteljstvu, veći broj kupaca u trgovini, veći interes zakupaca oglasnog prostora, veći broj kupaca zrakoplovne karte itd.

Društvo planira ulaganjem u dugotrajnu imovinu, prvenstveno ulaganjem u aerodromsku infrastrukturu, nabavom nove opreme i održavanjem postojećih kapaciteta podići nivo sigurnosti i zaštite na aerodromu te udovoljiti međunarodnim zahtjevima upravljanja aerodromom, a novim zapošljavanjem radnika na poslovima u primarnoj djelatnosti osigurati brz protok putnika te brzo i sigurno opsluživanje zrakoplova.

U slijedećem trogodišnjem razdoblju očekujemo financijsku pomoć vlasnika društva za podmirenje troškova tekućeg poslovanja. Društvo iz prihoda poslovanja ne može pokriti troškove poslovanja. Najveću financijsku pomoć očekujemo od većinskog vlasnika, Republike Hrvatske u obliku naknade za pružanje usluga od općeg gospodarskog interesa za Republiku Hrvatsku, odnosno obveze održavanja minimalne otvorenosti aerodroma za javni zračni promet sukladno Pravilnicima o vremenu otvorenosti aerodroma. Vjerujemo kako će Republika Hrvatska za slijedeće petogodišnje razdoblje povećati startni iznos naknade za otvorenost zbog poskupljenja eneregenata, povećanja cijene radne snage i opće inflacije sukladno traženim iznosima naknade.

Planiran je pozitivan poslovni rezultat za svaku od slijedeće tri godine.

U Osijeku, 20. prosinac 2023. godine

Ivan Kos

Direktor Zračne luke Osijek