

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O POSLOVANJU
ZRAČNE LUKE OSIJEK d.o.o.
ZA 2022. GODINU**

Osijek, 15.05.2023.

SADRŽAJ

stranica

1. Osnovni podatci o Društvu	3
2. Promet zrakoplova, putnika i tereta	5
2.1. Zrakoplovne operacije	5
2.2. Putnički promet	9
2.3. Prihod od prihvata i otpreme putnika i zrakoplova	13
2.4. Cargo	13
3. Financijski rezultati poslovanja	14
3.1. Bilanca	14
3.2. Novčani tok	15
3.3. Račun dobiti i gubitka	16
3.4. Financijski pokazatelji	18
3.5. Državne potpore	19
3.6. Analiza duga	20
4. Kapitalne investicije, nabava i održavanje	20
5. Ljudski potencijali	21
6. Sustav upravljanja sigurnošću, usklađenošću i kvalitetom	22
7. Usklađenost poslovanja u 2022. godini	24
8. Nekretnine	24
9. Važniji događaji u 2022. godini	25
10. Zaključak	26

1. OSNOVNI PODATCI O DRUŠTVU

Tvrtka: ZRAČNA LUKA OSIJEK društvo s ograničenom odgovornošću za usluge u zračnom prometu

Sjedište: Klisa (Grad Osijek), Vukovarska ulica 67

OIB: 48188420009

MBS: 030026579

NKD 2007: 5223 Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom

Predmet poslovanja:

35.30 Proizv. i popr. zrakopl. i svemir. letjelica

50.20 Održavanje i popravak motornih vozila

52.72 Popravak električnih aparata za kućanstvo

55.52 Opskrbljivanje pripremljenom hranom (catering)

60.21 Ostali redoviti kopneni putnički prijevoz

60.23 Ostali kopneni cestovni prijevoz putnika

60.24 Cestovni prijevoz robe

63.12 Skladištenje robe

63.23.1 Djelatnosti u zračnim lukama

70.20 Iznajmljivanje vlastitih nekretnina

71.10 Iznajmljivanje automobila

71.21 Iznajmljivanje ostalih kopnenih prijevoznih sredstava

74.40 Promidžba (reklama i propaganda)

* Kupnja i prodaja robe, osim oružja i streljiva, lijekova i otrova

* Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu

* Pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga i dr.,

* Pripremanje hrane, usluživanje pićem i napicima, pružanje usluga smještaja

* Zastupanje stranih tvrtki

* Poslovi međunarodnog otpremništva

* Međunarodni prometno agencijski poslovi

* Međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu

* Djelatnosti putničkih agencija

* Djelatnosti organizatora putovanja (turoperatora)

* Poduka i stručno osposobljavanje osoba koje rade na poslovima od značaja za sigurnost zračnog prometa na aerodromu

* Upravljanje zračnom lukom

* Zemaljske usluge u zračnim lukama

* Komercijalni zračni prijevoz

* Linijski zračni prijevoz

* Operativne usluge u zračnom prometu

* Usluge u zračnom prometu

Članovi društva (Skupština) i poslovni udjeli:

1. Republika Hrvatska 55%

2. Grad Osijek 25%

3. Osječko-baranjska županija 20%

Nadzorni odbor u 2022.:

1. Ivan Hampovčan, predsjednik, predstavnik Osječko-baranjske županije: 28.04.2021. – 23.02.2023.
2. Tatjana Grganović, član, predstavnik Grada Osijeka: 27.02.2018. – 27.02.2022.
3. Krešimir Trtanj – predstavnik Grada Osijeka: 06.07.2022. – 06.07.2026.

Uprava u 2022.:

Ivan Kos, direktor, zastupa društvo pojedinačno i samostalno od 28. travnja 2021. godine.

Na Skupštini održanoj 28. travnja 2021. godine direktorom Društva imenovan je Ivan Kos, do imenovanja direktora Društva putem javnog natječaja, a na razdoblje od najduže šest mjeseci. Na Skupštini održanoj dana 15. listopada 2021., Ivan Kos je ponovno imenovan za direktora Društva do imenovanja direktora Društva putem javnog natječaja, a na razdoblje od najduže 6 mjeseci, odnosno do 28. travnja 2022. godine. Ivan Kos je Odlukom Skupštine Društva od 25. listopada 2022. godine imenovan direktorom Društva na mandat od četiri godine.

Revizijski odbor je osnovan odlukom Skupštine od 25. kolovoza 2020. godine. Na istoj Skupštini su imenovana dva člana toga tijela Suzana Tretinjak i Milena Kordi dok je Ivan Begović imenovan odlukom Skupštine od 30.08.2021.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2022.: 49

Podružnica:

Putnička agencija Zračna luka Osijek, Klisa (Grad Osijek), Vukovarska ulica 67

Djelatnosti podružnice:

* Djelatnosti putničkih agencija

* Djelatnosti organizatora putovanja (turoperatora)

Od 28. travnja 2021. godine osoba imenovana da u poslovanju podružnice zastupa osnivača je Ivan Kos.

2. PROMET ZRAKOPLOVA, PUTNIKA I TERETA

2.1. OPERACIJE ZRAKOPLOVA

Zračna luka Osijek je međunarodna zračna luka, nalazi se na državnoj cesti D2 Osijek-Vukovar, 20 km jugoistočno od centra Osijeka, te 18 km zapadno od Vukovara.

Ima jednu uzletno-sletnu stazu duljine 2.500 m i širine 45 m, radio-navigacijske uređaje za slijetanje u otežanim vremenskim uvjetima (ILS CAT I), stajanku za zrakoplove veličine 300 x 90 m s obilježene četiri pozicije za parkiranje zrakoplova tipa A319/320 i svu potrebnu opremu koja omogućava prihvat i otpremu zrakoplova do i uključujući kodne oznake D (npr. MD 11, B707, A310), odnosno zrakoplova do uključivo VII. vatrogasne kategorije. U određenim uvjetima moguć je prihvat i otprema i zrakoplova kodne oznake E (npr. B747-400 u cargo verziji, za koji je osigurana potrebna oprema). Po svojim karakteristikama, Zračna luka Osijek ima kodnu oznaku 4D prema klasifikaciji ICAO-a. Zračna luka Osijek je operativna tijekom 24 sata.

Redovni domaći promet u 2022. godini se odvijao prema sljedećem redu letenja:

Aviokompanijom Trade Air letjelo se:

- Od siječnja do travnja 2022. zrakoplovima L410 s 19 sjedala (18 za pax) i to:
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split te
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik

- Od 13. listopada do 29. listopada 2022. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) s 33 sjedala
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
 - jednom tjedno za Zadar

- Od 31. listopada do kraja prosinca 2022. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) s 33 sjedala
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetne sezone (travanj-listopad):

- Prema Splitu jednom tjedno
- Prema Dubrovniku jednom tjedno

Međunarodna redovna linija München– Osijek – München, aviokompanije Croatia Airlines, odvijala se u periodu od 15. studenoga 2021. godine do 15. siječnja 2022. godine s dvije tjedne rotacije, ponedjeljkom i petkom, zrakoplovom Dash 8-Q400 s kapacitetom od 76 sjedala. Linija je nastavljena od 01. svibnja do kraja 2022. godine, a odvija se i u 2023. godini kao cjelogodišnja linija.

Ukupni broj operacija zrakoplova (slijetanje i polijetanje) tijekom 2022. godine za 18 % je manji u odnosu na 2021. godinu. Najveći pad operacija zrakoplova u odnosu na 2021. godinu zabilježen je na domaćim redovnim linijama. Pad od 42 % na domaćim redovnim linijama rezultat je prekida

prometovanja zračnog prijevoznika Trade Air u periodu od početka svibnja do 13. listopada 2022. godine. Broj zrakoplovnih operacija je na neredovnim linijama i generalnoj avijaciji u međunarodnom prometu manji za 5%, a u domaćem prometu za 6 % u odnosu na 2021. godinu. Unatoč povećanju broja zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama za 411 % u odnosu na 2021. godinu, zbog nerealiziranja međunarodne linije prema Dortmundu koja je planirana u Planu poslovanja za 2022. godinu, broj zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama je za 36 % manji u odnosu na Plan poslovanja za 2022. godinu.

Usporedba ukupnog broja zrakoplovnih operacija u 2022. godini u odnosu na 2021. godinu i Plan poslovanja za 2022. godinu

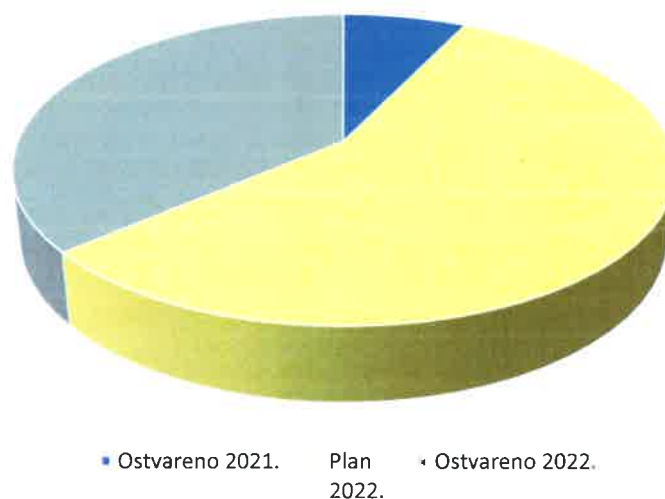
ZRAKOPLOVNE OPERACIJE	OSTVARENO 2021.	OSTVARENO 2022.	PLAN 2022.	INDEKS OST. 22. / OST. 21.	INDEX OST. 22. / PL. 22.
SVEUKUPNO	2,206	1,803	2,708	82	67
UKUPNO REDOVNE LINIJE	1,120	776	1,448	69	54
MEĐUNARODNE REDOVNE LINIJE	28	143	222	511	64
Croatia Airlines - München	28	143	132	511	108
Wizz Air - Dortmund	0	0	90	0	0
DOMAĆE REDOVNE LINIJE	1,092	633	1,226	58	52
Croatia Airlines	118	120	186	102	65
Dubrovnik	58	60	62	103	97
Split	60	60	62	100	97
Zadar	0	0	62	0	0
Trade Air	974	513	1,040	53	49
Zagreb	564	288	624	51	46
Pula	206	109	208	53	52
Rijeka	204	112	208	55	54
Zadar	0	4	0	0	0
UKUPNO IZVANREDNE LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	1,086	1,027	1,260	95	82
MEĐUNARODNE IZV. LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	470	445	700	95	64
DOMAĆE IZV. LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	616	582	560	94	104

Grafički prikaz operacija zrakoplova u 2021. i 2022. godini te planirani broj operacija za 2022. godinu na domaćim i međunarodnim linijama.



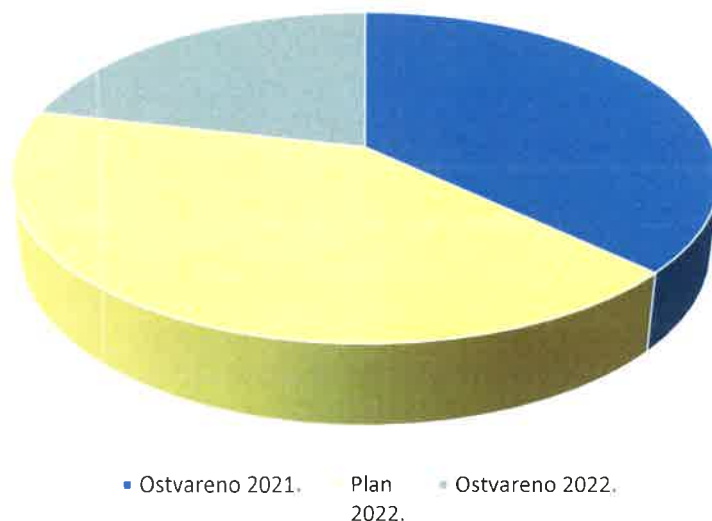
Grafički prikaz operacija zrakoplova na međunarodnim redovnim linijama u 2022. godini u odnosu na broj operacija na međunarodnim redovnim linijama u 2021. godini te planiranom broju operacija na međunarodnim redovnim linijama za 2022. godinu.

Operacije zrakoplova na međunarodnim redovnim linijama



Grafički prikaz operacija zrakoplova na domaćim redovnim linijama u 2022. godini u odnosu na broj operacija na domaćim redovnim linijama u 2021. godini te planiranom broju operacija na domaćim redovnim linijama za 2022. godinu.

Operacije zrakoplova na domaćim redovnim linijama

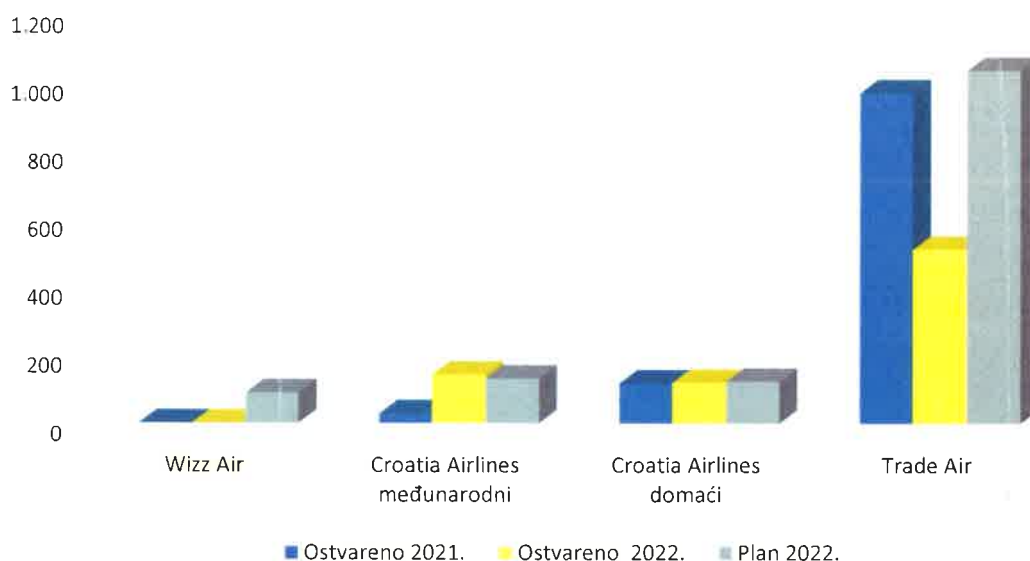


Zračni prijevoznik Trade Air je unatoč padu broja zrakoplovnih operacija u 2022. godini za 47 % u odnosu na 2021. godinu i dalje vodeći zračni prijevoznik po broju zrakoplovnih operacija u osječkoj zračnoj luci.

Operacije zrakoplova na redovnim linijama po kompanijama

OPERACIJE ZRAKOPLOVA NA REDOVNIM LINIJAMA PO KOMPANIJAMA	Ostvareno 2021.	Ostvareno 2022.	Plan 2022.	Index Ost. 22. / Ost. 21.	Index Ost. 22. / Pl. 22.
Wizz Air	0	0	90	0	0
Croatia Airlines međunarodni	28	143	132	511	108
Croatia Airlines domaći	118	120	124	102	97
Trade Air	974	513	1,040	53	49

Operacije zrakoplova na redovnim linijama po kompanijama



2.2. PUTNIČKI PROMET

S aspekta putničkog prometa koriste se kapaciteti putničke zgrade čija je površina od 1.500 m². Putnička zgrada s instaliranim sustavima i opremom omogućava protok od 200 do 400 putnika na sat.

Osim redovitog putničkog prometa, Zračna luka Osijek redovno prihvaća charter letove i letove poslovne i generalne avijacije te svojim individualnim pristupom svakom korisniku omogućuje kvalitetnu i brzu uslugu.

U 2022. godini ukupan broj putnika je za 38 % veći u odnosu na ukupan broj putnika u 2021. godini, no s 4 360 prevezenih putnika više nije dostignut planirani broj putnika za 2022. godinu.

Iako je na međunarodnoj liniji München-Osijek- München prevezeno 69 % posto putnika više nego što je planirano, odnosno gotovo sedam puta više nego u 2021. godini te unatoč povećanju broja putnika koje je zračni prijevoznik Croatia Airlines prevezao na domaćim redovnim linijama od 22 %, nerealiziranje planirane linije prema Dortmundu te obustava PSO linija od početka svibnja do sredine listopada 2022. godine na linijama na kojima je inače prometovao zračni prijevoznik Trade Air rezultiralo je 35 % manjim brojem putnika od planiranoga. Broj putnika koje je prevezao zračni prijevoznik Trade Air 33 % je manji u odnosu na 2021. godinu što je utjecalo na broj prevezenih putnika na domaćim redovnim linijama koji je za 5 % manji u odnosu na 2021. godinu. Ukupni broj putnika na izvanrednim linijama i generalnoj avijaciji je za 10 % manji u odnosu na 2021. godinu i 19 % manji u odnosu na Plan poslovanja za 2022. godinu.

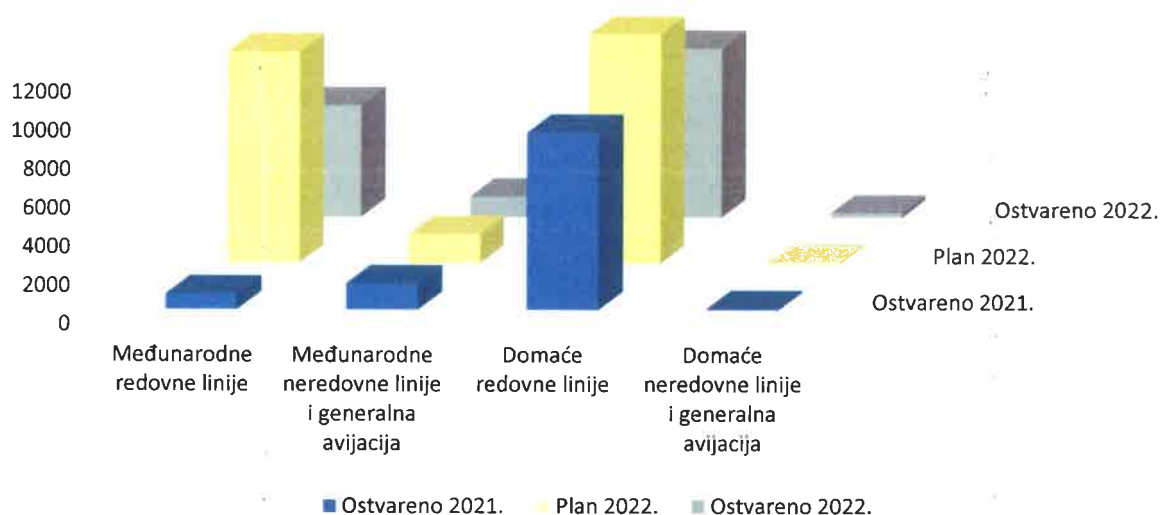
Tablični prikaz ukupnog broja putnika za 2021. i 2022. godinu te Plan poslovanja za 2022. godinu

PUTNICI	2021. godina	2022. godina	Plan 2022.	INDEKS OST. 22. / OST. 21.	INDEX OST. 22. / PL. 22.
SVEUKUPNO	11,515	15,875	24,511	138	65
UKUPNO REDOVNE LINIJE	10,028	14,530	22,851	145	64
MEĐUNARODNE REDOVNE LINIJE	829	5,786	10,965	698	53
Croatia Airlines	829	5,786	3,432	698	169
München	829	5,786	3,432	698	169
Wizz Air - Dortmund	0	0	7,533	0	0
DOMAĆE REDOVNE LINIJE	9,199	8,744	11,886	95	74
Croatia Airlines	4,729	5,771	6,832	122	84
Dubrovnik	2,067	2,573	2,356	124	109
Split	2,662	3,198	2,921	120	109
Zadar	0	0	1,555	0	0
Trade Air	4,470	2,973	5,054	67	59
Zagreb	1,160	710	1,310	61	54
Pula	2,231	1,554	2,496	70	62
Rijeka	1,079	690	1,248	64	55
Zadar	0	19	0	0	0
UKUPNO IZVANREDNE LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	1,487	1,345	1,660	90	81
MEĐUNARODNE	1,387	1,083	1,540	78	70
DOMAĆE	100	262	120	262	218

Tablični prikaz broja putnika u domaćem i međunarodnom prometu, redovnim linijama te neredovnim linijama i generalnoj avijaciji

BROJ PUTNIKA	Ostvareno 2021.	Plan 2022.	Ostvareno 2022.	Index Ostvareno 22. / Ostvareno 21.	Index Ostvareno 22. / Plan 22.
UKUPNO	11,515	24,511	15,875	138	65
MEĐUNARODNE	2,216	12,505	6,869	310	55
redovne linije	829	10,965	5,786	698	53
neredovne + GA	1,387	1,540	1,083	78	70
DOMAĆE	9,299	12,006	9,006	97	75
redovne linije	9,199	11,886	8,744	95	74
neredovne + GA	100	120	262	262	218

Broj putnika po vrsti linija u odnosu na odredište



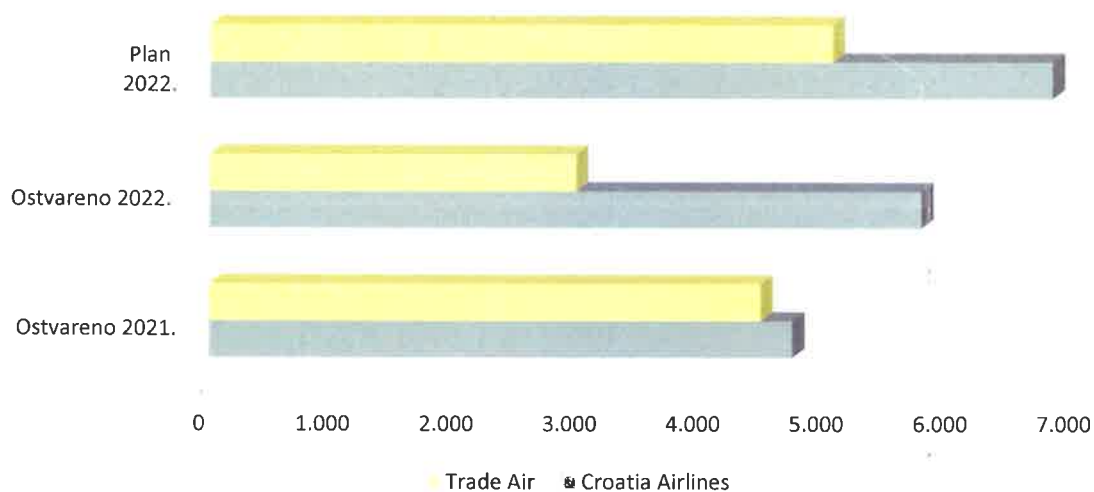
Tablični prikaz broja putnika na redovnim linijama po kompanijama

BROJ PUTNIKA NA REDOVNIM LINIJAMA PO KOMPANIJAMA	Ostvareno 2021.	Ostvareno 2022.	Plan 2022.	Index Ostvareno 22. / Ostvareno 21.	Index Ostvareno 22 / Plan 22.
REDOVNE LINIJE	10,028	14,530	22,851	145	64
MEĐUNARODNE	829	5,786	10,965	698	53
Wizz Air	0	0	7,533	0	0
Croatia Airlines	829	5,786	3,432	698	169
DOMAĆE	9,199	8,744	11,886	95	74
Croatia Airlines	4,729	5,771	6,832	122	84
Trade Air	4,470	2,973	5,054	67	59

Vodeći zračni prijevoznik na osječkoj zračnoj luci po broju prevezenih putnika je Croatia Airlines kako u domaćem tako i u međunarodnom prometu. Ako promatramo broj prevezenih putnika u 2021. i 2022. godini, u 2022. godini Croatia Airlines je prevezla 5 999 više putnika nego 2021. godine što je povećanje od 108 %. Ako promatramo ukupan broj prevezenih putnika u 2022. godini s Planom poslovanja za 2022. godinu Croatia Airlines je prevezla 1 293 putnika više u 2022. godini što je 13 % više u odnosu na Plan poslovanja za 2022. godinu.

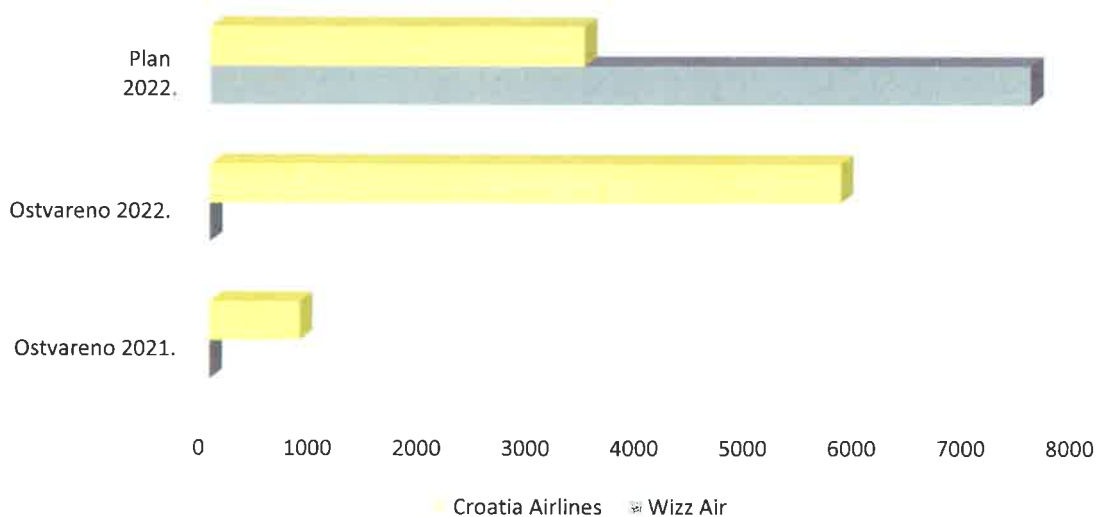
Grafički prikaz broja putnika na domaćim redovnim linijama po zračnim prijevoznicima

Broj putnika na domaćim redovnim linijama



Grafički prikaz broja putnika na međunarodnim redovnim linijama po zračnim prijevoznicima

Broj putnika na međunarodnim redovnim linijama



Tablični prikaz prometa putnika po zemljama odredišta

Promet po zemljama odredišta:	Ostvareno 2021.	Ostvareno 2022.	Plan 2022.	Index Ost. 22. / Ost. 21.	Index Ost. 22. / Pl. 22.
RH	9,199	8,744	11,886	95	74
Njemačka	829	5,786	10,965	698	53

2.3. PRIHOD OD PRIHVATA I OTPREME PUTNIKA I ZRAKOPLOVA

Iako je planiran manji prihod neredovnih linija i generalne avijacije zbog pretpostavke Društva da će tijekom 2022. godine opsluživati više zrakoplova manje tonaže došlo je do povećanja prihoda u odnosu na Plan poslovanja za 2022. godinu zbog opsluživanja manje zrakoplova veće tonaže. Također, povećan je prihod na međunarodnim redovnim linijama zbog većeg broja zrakoplovnih operacija i većeg broja putnika u 2022. godini u odnosu na 2021. godinu i u odnosu na Plan poslovanja za 2022. godinu. Očekivano, na domaćim redovnim linijama došlo je do pada prihoda zbog obustave PSO linija.

Tablični prikaz prihoda od prihvata i otpreme putnika i zrakoplova

Prihodi od prihvata i otpreme putnika i zrakoplova	Ostvareno 2021.	Ostvareno 2022.	Plan 2022.	Index Ost. 22. / Ost. 21.	Index Ost. 22. / Pl. 22.
UKUPNO	2,467,695	2,716,947	2,564,692	110	106
REDOVNE LINIJE	1,292,940	1,552,461	1,647,192	120	94
MEĐUNARODNE	74,925	519,041	306,373	693	169
DOMAĆE	1,218,015	1,033,420	1,340,819	85	77
NEREDOVNE LINIJE I GENERALNA AVIJACIJA	1,174,756	1,164,486	917,500	99	127

Financijsko – naturalni pokazatelji

Financijsko - naturalni pokazatelji	2021. godina	2022. godina	2022. plan	Index Ost. 22. / 2021.	Index Pl. 22. / Ost. 22.
Komercijalni prihod po putniku	300	265	180	88	68
Troškovi po putniku	1,154	1,298	615	112	47

Komercijalni prihod po putniku je iznos koji Društvo ostvaruje stavljajući u omjer prihode od prodaje i ukupan broj putnika dok je trošak po putniku trošak dobiven stavljajući u omjer ukupne rashode i ukupan broj putnika.

2.4. CARGO

S aspekta robnog zračnog prijevoza (cargo promet) Zračna luka Osijek raspolaže skladišnim prostorom od 1.680 m². Zbog cjelokupnog gospodarskog stanja i nedostatka robe koja bi se prevozila zračnim putem, trenutno se skladišni prostor iznajmljuje, a u sklopu redovnih putničkih linija i ad-hoc cargo letova povremeno se prevoze manje količine robe.

U svibnju 2018. godine Zračna luka Osijek je od Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo ishodila status reguliranog cargo agenta te se na taj način omogućuje nesmetani promet tereta za/iz ZL Osijek, a tijekom 2022. godine je ishođen status carinskog skladišta tipa I.

U 2022. godini je prevezeno 100 kg tereta više nego u 2021. godini.

3. FINANCIJSKI REZULTAT POSLOVANJA

3.1. Bilanca

A K T I V A	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./ O2021.	INDEX O2022./ PL2022.
DUGOTRAJNA IMOVINA					
<i>Nematerijalna imovina</i>	79,583	130,600	1,991,933	2,503	1,525
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	91,164,722	92,450,000	91,334,613	100	99
<i>Dugotrajna financijska imovina</i>	69,400	69,400	69,400	100	100
UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA	91,313,705	92,650,000	93,395,946	102	101
KRATKOTRAJNA IMOVINA					
<i>Zalihe</i>	207,921	200,000	250,533	120	125
<i>Potraživanje od kupaca</i>	688,028	610,000	875,664	127	144
<i>Potraživanja od države</i>	626,548	120,000	354,274	57	295
<i>Ostala potraživanja</i>	1,484,320	1,330,000	889,102	60	67
<i>Novac u banci i blagajni</i>	6,816,989	5,500,000	5,808,558	85	106
UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA	9,823,806	7,760,000	8,178,131	83	105
UKUPNA AKTIVA	101,137,511	100,410,000	101,574,077	100	101
P A S I V A	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./ O2021.	INDEX O2022./ PL2022.
KAPITAL					
Upisani kapital	26,208,000	26,208,000	26,208,000	100	100
Preneseni gubitak	-12,691,573	-11,787,892	-11,978,833	94	102
Dobit tekuće godine	712,739	87,892	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	-2,685,143	0	0
UKUPNO KAPITAL	14,229,166	14,508,000	11,544,025	81	80
REZERVIRANJA	48,505	160,000	48,505	100	30
DUGOROČNE OBVEZE					
<i>Ostale dugoročne obveze</i>	0	0	263,733	0	0
<i>Obveze prema bankama i financijskim institucijama</i>	23,053,995	22,000,000	20,670,738	90	94
UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE	23,053,995	22,000,000	20,934,471	91	95
KRATKOROČNE OBVEZE					
<i>Obveze prema bankama i financijskim institucijama</i>	821,983	850,000	2,090,085	254	246
<i>Obveze za primljene predujmove</i>	9,059	10,000	98,160	1,084	982
<i>Obveze prema dobavljačima</i>	1,756,689	1,682,000	1,626,099	93	97
<i>Obveze prema zaposlenicima</i>	350,724	350,000	393,596	112	112
<i>Obveze za poreze i doprinose</i>	181,402	180,000	190,341	105	106
<i>Ostale obveze</i>	60,685,988	60,670,000	64,648,794	107	107
UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE	63,805,845	63,742,000	69,047,075	107	107
UKUPNA PASIVA	101,137,511	100,410,000	101,574,077	100	101

3.2. Novčani tok

	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./ O2021.	INDEX O2022./ PL2022.
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti					
1. Dobit prije oporezivanja	712,739	87,892	-2,685,143	-377	-3,055
2. Usklađenja :	2,561,236	2,829,400	2,835,803	111	100
a) Amortizacija	1,962,145	2,200,000	2,289,225	111	104
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine					
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine					
d) Prihodi od kamata i dividendi	-7,129	-600	-45	1	8
e) Rashodi od kamata	464,607	470,000	528,920	114	113
f) Rezerviranja	143,347	160,000	17,703	12	11
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	-1,734			0	
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke					
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	3,273,975	2,917,292	150,661	5	5
3. Promjene u radnom kapitalu	1,125,311	-619,555	4,078,082	362	-648
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	1,935,783	-645,955	3,973,128	205	-615
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-698,050	142,900	92,449	-13	65
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	-105,492	17,251	-42,612	40	-247
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	-6,930	-133,751	55,117	-795	41
II. Novac iz poslovanja	4,399,286	2,297,737	4,228,743	81	154
4. Novčani izdaci za kamate	-411,751	-374,000	-474,606	115	127
5. Plaćeni porez na dobit					
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	3,987,535	1,923,737	3,754,137	94	195
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti					
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	21,000		260,913	1,242	0
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata					
3. Novčani primici od kamata	7,129		45	1	0
4. Novčani primici od dividendi					
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga					
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti					
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	28,129	0	305,913	1,088	
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-2,648,439	1,100,000	-4,341,298	164	395
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata					
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje					
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac					
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti					
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-2,648,439	1,100,000	-4,341,298	164	395

B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-2,620,310	1,100,000	-4,080,340	156	371
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti					
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala					
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata					
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi					
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti					
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti					
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	0	0	-682,228		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi					
3. Novčani izdaci za financijski najam					
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala					
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti					
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	0	0	-682,228		
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI			-682,228		
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima					
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	1,367,225	91,504	-1,008,431	-74	-1,102
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	5,449,764	6,857,446	6,816,989	125	99
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	6,816,989	6,948,950	5,808,558	85	84

3.3. Račun dobiti i gubitka

Prihodi (kn)	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./O2021.	INDEX O2022./PL2022.
Ukupno prihodi	13,995,695	15,165,092	18,465,297	132	122
Poslovni prihodi	13,972,075	15,125,092	18,460,780	132	122
1. Prihodi od primarne i sekundarne djelatnosti	3,820,029	4,405,092	4,943,060	129	112
<i>I. Primarne djelatnosti</i>	2,362,279	2,564,692	2,716,947	115	106
<i>II. Cargo</i>	1,052	70,400	700	67	1
<i>III. Sekundarne djelatnosti</i>	1,456,698	1,770,000	2,225,413	153	126
a) Putnička agencija	457,888	600,000	1,212,518	265	202
b) Ugostiteljstvo	163,089	200,000	102,014	63	51
c) Trgovina	31,138	150,000	144,472	464	96
d) cestovni prijevoz	0	75,000	17,936	0	24
e) Zemljište	94,399	110,000	102,774	109	93
f) Poslovni prostor	308,473	150,000	141,376	46	94
g) Reklame	53,099	50,000	27,500	52	55
h) Parking	0	60,000	511	0	1
g) Ostale sekundarne djelatnosti	348,612	375,000	476,312	137	166
2. Subvencije, dotacije, donacije i poticaji	10,152,046	10,720,000	13,517,720	133	126
<i>I. Transfer državnog proračuna za održ.vrem.otvor.</i>	6,400,000	6,350,000	6,350,000	99	100
<i>II. Državne potpore MRS 20</i>	1,829,760	1,870,000	4,992,958	273	267
<i>III. Županija osječko-baranjska</i>	894,126	1,000,000	105,874	12	11

IV. Grad Osijek	1,000,000	1,500,000	1,500,000	150	100
V. Donacije	28,160	0	568,888	2,020	0
Financijski prihodi	23,620	40,000	4.517	19	11
1. Ostali prihodi s osnove kamata	7,130	10,000	45	1	0
2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	16,490	30,000	4,472	27	15

Rashodi (kn)	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./O2021.	INDEX O 2022./PL2022.
Ukupno rashodi	13,282,956	15,077,200	21,150,440	159	140
Poslovni rashodi	12,798,766	14,527,200	20,609,554	161	142
1. Materijalni troškovi	3,299,136	3,997,200	11,242,090	341	281
a) Troškovi sirovina i materijala	997,940	1,100,000	1,704,210	171	155
b) Troškovi prodane robe	63,568	90,000	104,262	164	116
c) Ostali vanjski troškovi	2,237,628	2,807,200	9,433,618	422	336
2. Troškovi osoblja	6,051,630	5,800,000	5,612,637	93	97
a) Neto plaće i nadnice	3,910,144	3,830,000	3,611,503	92	94
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	1,355,669	1,272,000	1,254,000	93	99
c) Doprinosi na plaće	785,817	698,000	747,134	95	107
3. Amortizacija	1,962,145	2,200,000	2,289,225	117	104
4. Ostali troškovi	1,321,155	1,950,000	1,359,459	105	71
5. Rezerviranja	143,347	0	17,703	12	0
6. Ostali poslovni rashodi	21,353	580,000	78,440	48	14
Financijski rashodi	484,190	550,000	540,886	112	98
a) Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	464,607	530,000	528,920	114	100
b) Tečajne razlike i drugi rashodi	19,583	20,000	11,966	61	60

Poslovno razdoblje	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./O2021.	INDEX O2022./PL2022.
Poslovni rezultat (kn)	712,739	87,892	-2,685,143	-377	-3,055

Društvo je u 2022. godini poslovalo s gubitkom od 2,685,143.00 kuna što je rezultat povećanja poslovnih rashoda od 61 %. Unutar strukture poslovnih rashoda došlo je do povećanja troškova sirovina i materijala, koje je najvećim dijelom rezultat inflacije, do povećanja troškova prodane robe i do povećanja ostalih vanjskih troškova koje najvećim dijelom čine troškovi tekućeg održavanja, troškovi investicijskog održavanja, troškovi reklame i propagande, troškovi prodaje avio karata u Putničkoj agenciji Zračne luke Osijek d.o.o., prijevozni, komunalni i telekomunikacijski troškovi, troškovi deratizacije itd. Troškovi osoblja su smanjeni za 7 % u odnosu na 2021. godinu jer je u prvom dijelu godine došlo do smanjenja broja zaposlenih zbog prestanka nekoliko ugovora o radu te je troje radnika tijekom godine bilo na dugotrajnom bolovanju. Društvo je krajem godine zaposlilo četvero novih radnika i povećalo koeficijente složenosti poslova radnicima s najnižim plaćama zbog usklađenosti s propisima o minimalnoj plaći.

Društvo bilježi povećanje ukupnih prihoda za 32% u odnosu na 2021. godinu. Prihodi primarne djelatnosti su unatoč padu ukupnog broja zrakoplovnih operacija, a zahvaljujući rastu broja putnika i povećanju broja zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama veći za 15 % u odnosu na 2021. godinu. U strukturi prihoda od sekundarne djelatnosti s najvećim povećanjem prednjače prihodi Putničke agencije i trgovine.

3.4. Financijski pokazatelji

FINANCIJSKI POKAZATELJI	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEKS O2022./O2021.	INDEKS O2022./PL2022.
Kratkotrajna imovina	9,823,806	7,760,000	8,178,133	83	105
Dugotajna imovina	91,313,705	92,650,000	93,395,948	102	101
Ukupna imovina	101,137,511	100,410,000	101,574,081	100	101
Kratkoročne obveze	63,717,934	63,742,000	68,780,724	108	108
Dugoročne obveze	23,141,906	22,000,000	20,934,471	90	95
Vlastiti kapital	14,277,671	14,668,000	11,858,886	83	81

Ukupni prihodi	13,995,695	15,165,092	18,465,297	132	122
Ukupni rashodi	13,282,956	15,077,200	21,150,440	159	140
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	712,739	87,892	-2,685,143	-377	-3055

	OSTVARENO 2021.	PLAN 2022.	OSTVARENO 2022.	INDEX O2022./O2021.	INDEX O2022./PL2022.
POKAZATELJI LIKVIDNOSTI					
Koeficijent tekuće likvidnosti	0.15	0.12	0.12	77	98
Koeficijent financijske stabilnosti	2.44	2.53	2.85	117	113
POKAZATELJI ZADUŽENOSTI					
Koeficijent zaduženosti	0.86	0.85	0.88	103	103
Financijska poluga	7.08	6.85	8.57	121	125
Neto dug/EBITDA	6.33	5.83	6.80	107	117
POKAZATELJI AKTIVNOSTI					
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0.14	0.15	0.18	131	120
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	1.42	1.95	2.26	158	116
POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI					
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1.05	1.01	0.87	83	87
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI					
Neto dobit u %	5.09	0.58	-14.54	-286	-2509
Neto rentabilnost imovine (ROA)	0.00705	0.00088	-0.02644	-375	-3020
Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	0.04992	0.00599	-0.22642	-454	-3779
EBIT marža	0.05093	0.00580	-0.14542	-286	-2509
EBITDA	3,135,454	2,797,892	101,080	3	4
EBITDA %	22.40299	18.44956	0.54741	2	3
Bruto marža	3,293,109	2,584,908	2,517,418	76	97
Bruto marža %	-86.21	-58.68	-51.34	60	87
POKAZATELJI FINANCIRANJA					
Stupanj samofinanciranja	0.14	0.15	0.12	83	80

Likvidnost poslovanja je sposobnost društva za pravodobno namirenje njegovih obveza. Koeficijent tekuće likvidnosti je odnos između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. Kratkotrajna imovina mora biti duplo veća od kratkoročnih obaveza da bi društvo bilo likvidno. Koeficijent tekuće likvidnosti za 2022. godinu iznosi 0.12. što znači da je Zračna luka Osijek u 2022. godini imala problema s likvidnošću.

Koeficijent financijske stabilnosti je odnos između dugotrajne imovine i zbroja vlastitog kapitala i dugoročnih obveza. Poželjna razina jest manje od 1 jer se iz dijela dugoročnih izvora trebaju financirati i dugotrajna i kratkotrajna imovina. Koeficijent financijske stabilnosti u 2022. godini iznosi 2.85.

Pokazatelji profitabilnosti mjere povrat uloženog kapitala. ROA ili rentabilnost ukupne imovine je odnos između neto dobiti i ukupne imovine, a pokazuje kako efikasno trgovačko društvo zarađuje novac. ROE ili rentabilnost vlastitog kapitala predstavlja omjer neto dobiti i vlastitog kapitala. Pokazatelj je koliko učinkovito društvo koristi vlastiti kapital odnosno kolika je dobit po jednoj kuni uloženog kapitala. Rentabilnost vlastitog kapitala u 2022. godini iznosi -0,226. S obzirom da je Društvo u 2022. godini poslovalo s gubitkom i ROA i ROE imaju negativan predznak što znači da je imovina društva nerentabilna, a društvo je na svaku kunu vlastitog kapitala izgubilo više od dvije kune.

EBITDA predstavlja operativnu dobit društva, odnosno razliku poslovnih prihoda i poslovnih rashoda uvećanu za amortizaciju. EBITDA u 2022. godini iznosi 101,080.00 kn dok je 2021. godine iznosila 3,135,454.00 kuna. EBITDA marža koja stavlja u odnos EBITDA dobit i ukupne prihode 2022. godine iznosi 0.55 % za razliku od prethodne godine kada je iznosila 22.40 % što je znatan pad.

Bruto marža u apsolutnom iznosu je razlika prihoda od prodaje i ukupnih troškova prodaje. Za 2022. godinu je kao i za 2021. godinu negativna i iznosi -2.478,047.00 kuna. Rezultat omjera bruto marže u apsolutnom iznosu i prihoda od prodaje je bruto marža u postotku, a za 2022. godinu je negativna (-50%). Bruto marža ukazuje da Društvo ne bi moglo poslovati bez potpora njegovih vlasnika.

Ekonomičnost poslovanja mjeri odnos prihoda i rashoda te je pokazatelj ostvarenog prihoda po jedinici rashoda. Ekonomičnost ukupnog poslovanja iznosi 0.87, odnosno manja je od 1 jer je Društvo u 2022. godini poslovalo s gubitkom za razliku od 2021. godine kada je ekonomičnost poslovanja iznosila 1.05 jer je društvo poslovalo s dobiti.

Koeficijent zaduženosti predstavlja podatak o veličini zaduženja po jednoj kuni kapitala tj. stavlja u omjer kratkoročne i dugoročne obveze društva s ukupnom imovinom. Koeficijent je 2022. godini iznosio 0.88 što je u odnosu na 2021. godinu povećanje od 3 % .

Pokazatelji aktivnosti mjere koliko efikasno društvo upotrebljava svoje resurse. Koeficijent obrtaja ukupne imovine stavlja u odnos ukupni prihod s ukupnom imovinom i pokazuje koliko se prihoda ostvaruje za svaku kunu imovine odnosno mjeri koliko poduzeće uspješno koristi imovinu s ciljem stvaranja prihoda. U 2022. godini društvo je ostvarilo 0,18 kn prihoda na jednu kunu ukupne imovine. U odnosu na 2021. godinu koeficijent je za više od 30 % veći što znači da je društvo svoju imovinu funkcionalnije koristilo.

Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine stavlja u odnos ukupni prihod s kratkotrajnom imovinom i mjeri efikasnost kojom poduzeće rabi kratkotrajnu imovinu za stvaranje prihoda. U 2022. godini društvo je ostvarilo 2.26 kune prihoda na jednu kunu kratkotrajne imovine što je ipak više nego 2021. godine kada je društvo na jednu kunu kratkotrajne imovine ostvarilo 1.42 kn prihoda.

3.5. Državne potpore

Tijekom 2022. godine rashod amortizacije za nabavljena sredstva iz kapitalnih ulaganja iznosio je 1.830.660 kune, što uz trošak financiran iz kapitalnih ulaganja u iznosu od 3.075.204,83 kune čini ukupan rashod od 4.905.864,83 kune te je u prihod prenesen iznos od 4.905.864,83 kn, koliko je iznosila amortizacija za objekte i opremu nabavljenu iz sredstava državnog proračuna, te tekuće i investicijsko održavanje opreme.

Zračna luka Osijek je 2019. godine podigla dugoročni kredit putem HPB i HBOR-a u visini 22.000.000 kuna, uz državno jamstvo od 80%, što čini 17.600.000 kuna za zatvaranje obveza prema financijskim institucijama, dobavljačima i drugim obvezama uz kamatu 1,70%, uz rok otplate 10 godina i dvije godine počeka, razlika između referentne kamatne stope izračunate za krajnjeg korisnika i efektivne kamatne stope čini potporu male vrijednosti u iznosu od 1.045.122,79 kn za cijelo razdoblje otplate kredita. Ova potpora knjiži se sukladno MRS-20, točka 10.A (veza točka 9. i 11.). Iznos državne potpore male vrijednosti u 2022. godini iznosi 87.093,60 kn.

3.6. ANALIZA DUGA

Društvo se 2019. godine dugoročno kreditno zadužilo na iznos od 22,000,000.00 kuna s počekom otplate kredita od dvije godine. Zbog neostvarenja planova poslovanja, epidemije COVID 19 i nemogućnosti Društva da uredno plaća dospelje anuitete reprogramom kredita produljen je rok počeka otplate do kraja svibnja 2021. godine. Kako je zbog rata u Ukrajini došlo do globalne krize i inflacije cijena te dodatne opreznosti zračnih prijevoznika prilikom ugovaranja linija, Društvo je krajem 2022. godine zbog neizvjesnosti poslovanja u 2023. i 2024. godini i ponovne vjerovatne nemogućnosti podmirivanja obveza po kreditu podnijelo zahtjev za još jednim reprogramom kredita s počekom otplate kredita do kraja svibnja 2025. godine. Dugoročne obveze Društva sa 31.12.2022. godine iznose glavnica kredita s krajem 2023. godine za slučaj da ne dođe do ponovnog reprograma kredita jer Društvo na dan predaje Godišnjih financijskih izvješća i dalje nema informaciju o njegovom odobrenju. Dio obveza po dugoročnom kreditu koji dospijeva u 2023. godini prenesen je na kratkoročne obveze po kreditima.

4. KAPITALNE INVESTICIJE, NABAVA I ODRŽAVANJE

Sredstava koja su za kapitalne investicije osigurana iz Ministarstva mora, prometa i infrastrukture utrošena su na:

- Projekt magistralnog vodoopskrbnog cjevovoda
- Projekt magistralne fekalne odvodnje
- Isplaćena je 2. rata za programsko rješenje za prihvata i otpremu
- Isplaćena je druga rata financijskog leasinga za odleđivač
- Izvedeni su radovi na UPS-u za operativne površine
- Četiri malčera
- Traktor za vuču opreme
- Sanirane su pukotine uzletno-sletne staze
- Izvedeni su radovi za poboljšanje nosivosti osnovne staze i RESA-e
- Izrađeni su betonski parapeti uz perimetarsku ogradu

Ukupan iznos utrošenih sredstava za sve gore navedeno je 7,571,028.52 kuna.

Zračna luka Osijek d.o.o. je u obvezi, sukladno EU Uredbi 139/2014 redovno paziti, skrbiti, održavati, servisirati, obnavljati i ispitivati operativne površine, vozila, opremu, uređaje, objekte i instalacije. Kontrolu ispravnosti navedenog više puta godišnje provodi Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo te ostale državne inspekcije kao i zrakoplovne kompanije koje koriste osječku zračnu luku.

Tijekom godine obavljani su poslovi prema Godišnjem planu i programu održavanja za 2022. godinu.

Za osječki aerodrom su osobito bitni sljedeći objekti, vozila, oprema i instalacije koji su ujedno i predmet redovitog servisiranja, popravaka, održavanja i ispitivanja:

- operativne površine i perimetarska oграда

- vozila i oprema Spasilačko vatrogasne postrojbe
- vozila i oprema za prihvat i otpremu zrakoplova
- vozila i oprema zimske službe
- vozila i oprema ljetne službe
- RTG uređaji i vage
- instalacije svjetala operativnih površina i agregatnog napajanja
- instalacije vodovoda, odvodnje i hidrantske mreže
- instalacije vatrodojave
- sustav grijanja/hlađenja i ventilacije
- Putnička zgrada

Posebna pažnja je posvetila održavanju zelenih površina, čišćenju rigola oko USS, krčenju perimetarske ograde i održavanju čistoće prostorija.

5. LJUDSKI POTENCIJALI

Poslovna 2022. godina završena je s 49 zaposlenih radnika što je jednako broju zaposlenih na kraju 2021. godine. Jednoj radnici je radni odnos prestao redovitim otkazom zbog poslovno uvjetovanih razloga, dok je preostalih pet radnih odnosa prestalo sporazumom na zahtjev radnika od kojih je s jednim radnikom sklopljen ugovor o dopunskom radu.

Društvo je tijekom 2022. godine objavilo četiri javna natječaja za zapošljavanje i to natječaj za zapošljavanje vatrogasaca – vozača/vatrogasaca, natječaj za zapošljavanje kontrolora težine i uravnoteženja zrakoplova, natječaj za zapošljavanje RTG operatora-zaštitara i natječaj za referenta putničkog prometa. U Društvu je tijekom 2022. godine zaposleno dva vatrogasca-vozača, jedan vatrogasac i jedan kontrolor težine i uravnoteženja zrakoplova dok su po preostala dva javna natječaja radnici zaposleni u 2023. godini.

Za isplatu plaća korištena su sredstva iz naknade za otvorenost koja je za 2022. godinu iznosila 6,350,00.00 kuna. Uz redovnu isplatu svih plaća, naknada i prijevoza radnicima tijekom 2022. godine, isplaćene su i božićnice u iznosu od 1,000.00 kuna po radniku te darovi djeci u iznosu od 600.00 kuna.

Svim radnicima omogućeno je stjecanje, obnavljanje ili produžavanje potrebnih licenci te polaganje ispita. Radnicima su omogućene plaćene i besplatne edukacije iz područja njihova rada radi podizanja razine znanja u svrhu boljeg izvršenja radnih zadataka.

Društvo brine o zaštiti zdravlja radnika i sigurnosti na radu sukladno mjerodavnim propisima iz područja zaštite na radu.

Većina radnika zaposlena na poslovima prihvata i otpreme uključena je u više poslovnih procesa na način da kontinuiranim osposobljavanjem stječu preduvjete za obavljanje dodatnih radnih zadataka i sklapanje dodatka ugovoru o radu.

Struktura zaposlenih	Muškarci	Žene
Stručna sprema		
VSS	6	5
VŠS	6	3
SSS	21	6
NKV	0	2
Ugovor o radu		
Sklopljen na neodređeno vrijeme	27	16
Sklopljen na određeno vrijeme	6	0
Sklopljen na puno radno vrijeme	32	16
Sklopljen dopunski rad	1	0

6. SUSTAV UPRAVLJANJA SIGURNOSTI, USKLAĐENOŠĆU I KVALITETOM

Safety Management System (SMS), odnosno sustav upravljanja sigurnošću je organizirani pristup upravljanja sigurnošću koji uključuje odgovarajuću organizacijsku strukturu, sustav odgovornosti, politiku i procedure. Cilj uvođenja i primjene sustava upravljanja sigurnošću je da se kontrolom rizika i smanjivanjem broja nezgoda u svakodnevnom radu maksimalno smanji broj mogućih opasnosti po sigurnost putnika, zrakoplova, radnika i drugog osoblja te materijalnih dobara.

Praćenje usklađenosti je dokumentirani proces praćenja usklađenosti organizacije sa svim relevantnim zahtjevima i standardima.

Upravljanje promjenama je dokumentirani proces koji identificira vanjske i unutarnje promjene koje mogu imati (negativan) utjecaj na sigurnost.

Kontinuiranim provođenjem upravljanjem sigurnošću, tijekom 2022. godine provedene su sljedeće aktivnosti:

- praćenje događaja koji jesu ili su mogli ugroziti sigurnost, identifikacija opasnosti i pridodani im rizici, pokazatelji i ciljevi performanse sigurnosti 2021./2022.
- napravljena je revizija 6 dokumenta Procjena rizika i sigurnosti na ZL Osijek (hazard log), izdanje 1, revizija 6, 23.02.2022.
- održavanje sastanaka Povjerenstva/Radnih grupa za sigurnost
- provođenje Planova za smanjenje rizika od neodobrenog ulaska (upada) na uzletno-sletnu stazu i za smanjenje rizika od izlijetanja s uzletno-sletne staze
- interni auditi kontrole rada na sigurni način- safety auditi
- izdavanje sigurnosnih uputa
- praćenje i analiza pojave ptica i životinja te sudara sa zrakoplovima
- vođenje nesukladnosti prema nadzorima HACZ i kompanija
- praćenje sukladnosti i vezanih procedura
- upravljanje promjenama
- održana je godišnja djelomična vježba za slučaj izvanrednog događaja
- redovno licenciranje i interne obnove znanja djelatnika ZL Osijek

- Revizija 4. Aerodromskog priručnika od 01.09.2022.
- revizija 5 dokumenta Stručno osposobljavanje djelatnika operatora aerodroma ZL Osijek od 11.05.2022.

Pružatelj usluga/ operator aerodroma mora uspostaviti, održavati i unaprjeđivati SMS, primjeren veličini, prirodi i kompleksnosti operacija/aktivnosti koje je ovlašten provoditi u sklopu svog certifikata, kao i opasnostima i rizicima sigurnosti vezanim uz operacije/aktivnosti svoje organizacije.

Svi evidentirani događaji na ZL Osijek su sukladno Nacionalnom planu sigurnosti treće razine (događaji koji mogu predstavljati rizik za sigurnost zrakoplovstva, a koji prema procjeni rizika nisu kategorizirani kao nezgode).

Većina evidentiranih događaja nije direktno utjecala na sigurnost zračnog prometa, ali je prepoznata kao situacije na koje treba upozoriti kako se ne bi ponovile jer bi u budućnosti mogle dovesti do ugrožavanja sigurnosti.

Sve planirane mjere i postupci te ciljevi za 2022. godinu su izvršeni, uz manja odstupanja (auditi), te se može zaključiti da je nivo sigurnosti zadovoljavajući uzimajući u obzir da je broj događaja prve i druge razine održan na 0 događaja na 1.000 operacija. Broj događaja vezanih za sigurnost na 1.000 operacija zrakoplova 2022. godine (4,44) je oko 145% veći u odnosu na 2021. godinu (1,81) te index iznosi 2,44, a situacija za broj događaja za koje je odgovoran aerodrom- 2022. godine (1,11) u odnosu na 2021. godinu (1,36), što znači smanjenje od 18%, međutim kao što je prije naglašeno, u 2022. godini imamo i manji broj operacija.

Na temelju zabilježenih događaja vezanih za sigurnost- identificiranih opasnosti tijekom 2022. godine, najviše događaja je vezano za aerodromske operacije (ADRM), 5 događaja, tako da nije ispunjen cilj za 2022. godinu, ≤1 događaja na 1000 operacija. Treba naglasiti da na sve događaje vezane za aerodromske operacije, osim dva, ZL Osijek nije imao utjecaja. Također vezano za događaj vezan uz sigurnost, radi se o lažnoj dojavi o podmetnutoj eksplozivnoj napravi i također ZL Osijek nije imala utjecaja na događaj. Većina planiranih ciljeva i postupaka je odrađeno, uz manja odstupanja, te se sve planirane mjere i postupci te ciljevi za 2022. godinu su izvršeni, uz manja odstupanja. Ipak broj događaja prve i druge razine je zadržan na 0 događaja na 1000 operacija, pa se može zaključiti da je nivo sigurnosti zadovoljavajući.

Tijekom 2022. radilo se na poboljšanju implementacije SMS-a, te se time održavao formalni proces za identifikaciju uzroka zbog kojih bi performanse SMS-a mogle biti ispod definiranih standarda, određivanje posljedica takvih performansi na operacije i eliminaciju tih uzroka.

Sukladno recertifikaciji aerodroma nastavilo se sa praćenjem i upravljanjem promjenama te praćenjem sukladnosti i vezanih procedura.

Sukladno recertifikaciji i provođenju osposobljavanja aerodromskog osoblja, provodi se osposobljavanje za sustav upravljanja sigurnošću čime se kontinuirano radi na promociji samog sustava, edukaciji zaposlenika, te na razvijanju kulture sigurnosti među zaposlenicima ZL Osijek.

Komunikacija o sigurnosti je temelj za razvoj i održavanje adekvatne kulture sigurnosti.

Provodi se na sljedeće načine:

- politika i procedure sigurnosti u priručnicima ZL Osijek i kompanijskim priručnicima
- redovna obuka za poslove bitne za sigurnost zračnog prometa
- interne obnove znanja za djelatnike operativnog sektora
- prezentacije
- sigurnosne upute
- rukovoditelji/ voditelji službi/ odjela upoznaju djelatnike sa zaključcima sastanka Povjerenstva, Odbora i radnih grupa za sigurnost te sa rezultatima audita i dogovorenim korektivnim mjerama

- neformalni sastanci na radnom mjestu između osoblja i odgovornog rukovoditelja ili višeg rukovodnog osoblja

Za 2023. godinu zadani su novi ciljevi te su određene dodatne mjere i postupci koji bi trebali pridonijeti ostvarivanju još boljih rezultata i daljnjem podizanju razine sigurnosti.

7. USKLAĐENOST POSLOVANJA U 2022. GODINI

Odlukom Vlade RH (NN 99/2019) utvrđena je obveza uvođenja funkcije praćenja usklađenosti poslovanja u pravnim osobama od posebnog interesa za RH, a koje su u većinskom državnom vlasništvu, kao i u svim drugim pravnim osobama koje su u većinskom državnom vlasništvu, sukladno Zakonu o upravljanju državnom imovinom.

Usklađivanje poslovanja sa zakonskim propisima, internim pravilima i procedurama te mišljenjima relevantnih tijela u 2022. godine obavljeno je na sljedeći način:

- Opći uvjeti usluge organiziranja putovanja Putničke agencije Zračne luke Osijek usklađeni su sa Zakonom o pružanju usluga u turizmu (NN 130/17, 25/19, 98/19, 42/20, 70/21)
- Ugovor o radu s direktorom Društva usklađen je sa Smjernicom o zabrani primitka dodatne naknade iz članka 7. točke d. Zakona o sprječavanju sukoba interesa (Narodne novine, broj 143/21) temeljem ugovora o radu ili drugog ugovora iz radnog odnosa i Dopunom Smjernice o zabrani primitka dodatne naknade koje je donijelo Povjerenstvo za odlučivanje o sukobu interesa
- Pravodobno je udovoljeno svim preporukama za poboljšanje revidiranih procesa Samostalne službe za unutarnju reviziju Ministarstva mora, prometa i infrastrukture koja je u razdoblju od ožujka do lipnja 2021. godine provodila reviziju procesa obračuna i isplate plaća i naknada radnicima Društva
- Poslovanje Društva je usklađeno sa Zakonom o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (NN 57/22). Poštovani su svi zahtjevi dvojnog iskazivanja cijena na cjenicima, ponudama, računima, platnim listama itd. i načela preračunavanja kuna u eure radi zaštite potrošača, cijene roba i usluga nisu neopravdano povećane, na svim prodajnim mjestima i internetskoj stranici postavljene su obavjesti s naznakom fiksnog tečaja konverzije, prilagođeni su informacijski i financijsko računovodstveni sustavi, pristupljeno je Etičkom kodeksu te su postavljene vizualne identifikacijske oznake na prodajna mjesta i internetske stranice
- Ugovori o radu su usklađeni s odredbama o minimalnoj plaći radnika
- Krajem 2022. godine Društvo je izvršilo predopskrbu novčanicima i kovanicama eura za uvođenje eura kao službene valute.

8. NEKRETNINE

Nekretnine u vlasništvu Društva nalaze se na području tri katastarske općine: k.o. Klisa i k.o. Bobota na području Općinskog suda u Vukovaru te k.o. Tenja na području Općinskog suda u Osijeku. Osim zemljišta na kojima je sagrađena infrastruktura Zračne luke Osijek, tu spadaju i velike površine poljoprivrednog zemljišta djelomično dane u zakup.

Tereti koji postoje na nekretninama su založna prava vjerovnika Hrvatske poštanske banke d.d. Zagreb (osiguranje potraživanja iz ugovora o dugoročnom kreditu) i Republike Hrvatske, Ministarstva financija (osiguranje potraživanja iz ugovora o državnom jamstvu) te prava služnosti osnovana u korist Hrvatske

kontrole zračne plovidbe d.o.o. Velika Gorica i HEP-Plin d.o.o. Osijek. U 2022. godini prestalo je pravo građenja u korist Zagrebačkog prometnog zavoda d.o.o. Zagreb raskidom ugovora zbog neizvršenja ugovornih obveza.

Na određenim nekretninama u vlasništvu Društva izgrađeni su objekti društava INA – Industrija nafte d.d. Zagreb (avioservis) i Air Tractor d.o.o. Osijek (hangar za zrakoplove i prateći objekti) te državna cesta D418.

Ugovori o osnivanju prava služnosti sklopljeni su uz prethodne suglasnosti založnih vjerovnika Republike Hrvatske, Ministarstva financija i Hrvatske poštanske banke d.d.

9. DOGAĐAJI U 2022. GODINI

U travnju 2022. godine završio je produženi PSO program koji je prvotno trebao biti realiziran samo do kraja ožujka 2020. godine. Od svibnja 2022. godine obustavljene su redovne linije zračnog prijevoznika Trade Air jer nije sklopljen ugovor o obvezi obavljanja domaćeg linijskog zračnog prijevoza s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture. Kako je Vlada RH na sjednici u rujnu 2022. godine donijela Odluku o davanju suglasnosti Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture za preuzimanje obveza na teret sredstava Proračuna Republike Hrvatske u razdoblju od 2022. do 2026. godine za sklapanje ugovora o obvezi obavljanja domaćeg linijskog zračnog prijevoza, sklopljen je ugovor između Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i zračnih prijevoznika pa su PSO linije nastavljene od 13. listopada 2022. godine. Obustava PSO linija rezultirala je znatno manjem brojem zrakoplovnih operacija i znatno manjem brojem putnika koje je prevezao zračni prijevoznik Trade Air kako u odnosu na 2021. godinu tako i u odnosu na Plan poslovanja za 2022. godinu.

Nakon ponovne uspostave PSO programa, putnicima je bilo potrebno izvjesno vrijeme za prilagodbu i ponovnu naviku putovanja zračnim prijevozom na linijama koje su gotovo pet i pol mjeseci bile obustavljene. Loše vrijeme, magla i navika putnika na druge načine prijevoza tijekom razdoblja obustave PSO operacija rezultirali su otkazivanjem nekoliko letova. Zračna luka Osijek d.o.o. je uložila dodatne napore i sredstva za informiranje i promociju kako bi ponovno privukla putnike na obustavljenim linijama.

Odlukom Skupštine Društva dana 25. listopada 2022. godine Ivan Kos je imenovan direktorom Društva na mandat od četiri godine.

Društvo se 2019. godine dugoročno kreditno zadužilo na iznos od 22,000,000.00 kuna s počekom otplate kredita od dvije godine. Zbog neostvarenja planova poslovanja, epidemije COVID 19 i nemogućnosti Društva da uredno plaća dospjele anuitete reprogramom kredita produljen je rok počeka otplate do kraja svibnja 2021. godine. Kako je zbog rata u Ukrajini došlo do globalne krize i inflacije cijena te dodatne opreznosti zračnih prijevoznika prilikom ugovaranja linija, Društvo je krajem 2022. godine zbog neizvjesnosti poslovanja u 2023. i 2024. godini i ponovne vjerovatne nemogućnosti podmirivanja obveza po kreditu godini podnijelo zahtjev za još jednim reprogramom kredita s počekom otplate kredita do kraja svibnja 2025. godine. Na dan pisanja ovog izvješća postupak odobrenja Hrvatske poštanske banke za reprogram kredita je i dalje u tijeku.

10. ZAKLJUČAK

U 2022. godini ostvaren je 38 % veći broj putnika unatoč 18 % manjem broju zrakoplovnih operacija u odnosu na 2021. godinu što je prvenstveno rezultat obustave PSO programa od početka svibnja do sredine listopada 2022. godine.

Zračna luka Osijek d.o.o. je završila poslovnu godinu s gubitkom od 2,685,143.00 kuna.

Društvu je poslovanje nemoguće bez raznih potpora, prvenstveno potpora vlasnika Društva zbog zastarjele infrastrukture i opreme, vrlo visokih troškova poslovanja, režijskih troškova i slabog poslovnog interesa zračnih prijevoznika.

Društvo provodi aktivnosti usmjerene na stvaranje uvjeta za daljnji razvoj Zračne luke Osijek, koji uključuje proširenje i modernizaciju infrastrukture i svih pratećih sadržaja te stvaranje poslovnih prilika za potencijalne investitore te pored pružanja osnovnih usluga prihvata i otpreme zrakoplova, razvija i sekundarne djelatnosti kao što su usluge skladištenja, cestovnog prijevoza, ugostiteljske, trgovinske i turističke usluge.

Razvoj zračnog putničkog prometa sa Zračne luke Osijek, nove linije i destinacije znače bolju povezanost i dostupnost, ali i unapređenje turističkog proizvoda Osječko – baranjske županije, doprinos promociji turizma kontinentalne Hrvatske, regije i destinacija te povećanje dolazaka i noćenja turista. Istovremeno se obogaćuje turistička ponuda te dodatno razvijaju kulturni, zabavni, športski i drugi programi i destinacije.

Zračna luka Osijek d.o.o.

Ivan Kos, direktor



 **ZRAČNA LUKA OSIJEK**
d.o.o.
KLISA

-1-